



AKCIJU SABIEDRĪBA

**RĪGAS SILTUMS**

**GADA PĀRSKATS  
ANNUAL REPORT**

**2021**



## SATURS

## CONTENT

|  |    |   |
|--|----|---|
| VADĪBAS ZIŅOJUMS   | 2  | MANAGEMENT REPORT   |
| VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA  | 5  | GENERAL INFORMATION   |
| PADOMES UN VALDES SASTĀVS  | 6  | COMPOSITION OF THE COUNCIL AND THE MANAGEMENT BOARD   |
| AKCIJU SABIEDRĪBAS "RĪGAS SILTUMS" STRUKTŪRA   | 7  | STRUCTURE OF THE JOINT STOCK COMPANY "RĪGAS SILTUMS"  |
| AKCIJU SABIEDRĪBAS<br>KOMERCĀRĪBAS REZULTĀTI   | 8  | RESULTS OF THE BUSINESS OPERATIONS<br>OF THE JOINT STOCK COMPANY                                    |
| Siltumenerģijas pieprasījums   | 8  | Heat demand   |
| Siltumenerģijas ražošana   | 9  | Heat production   |
| Siltumenerģijas tarifs   | 10 | Heat tariff   |
| Elektroenerģijas ražošanas koģenerācijā  | 11 | Electricity generation in cogeneration  |
| Darbs ar klientiem   | 11 | Customer relations  |
| KORPORATĪVĀ SOCIĀLĀ ATBILDĪBA  | 13 | CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY   |
| Komunikācija un iesaiste   | 13 | Communication and involvement   |
| Atbildība un ilgtspēja   | 13 | Responsibility and sustainability   |
| Sociālais atbalsts un vide   | 14 | Social support and environment  |
| Sabiedrības izglītošana energoefektivitātes jautājumos                                       | 14 | Raising public awareness on energy efficiency issues  |
| APSTĀKĻI, KAS VAR IETEKMĒT<br>AKCIJU SABIEDRĪBAS SAIMNIECKO STĀVOKLI                         | 15 | CONDITIONS THAT MAY IMPACT THE ECONOMIC<br>POSITION OF THE JOINT STOCK COMPANY                      |
| Siltumtīklu remontu un pārbūvi   | 15 | Repairs and reconstruction of heat networks   |
| 2020./2021. finanšu gada pamatlīdzekļu atjaunošanas<br>remontu un ražošanas attīstības darbi | 17 | Works of restoration repairs of fixed assets<br>and production development in fiscal year 2020/2021 |
| Ražošanas virziena attīstības perspektīvas   | 18 | Development perspectives of the production direction  |
| Jaunu klientu piesaiste  | 18 | Attraction of new customers   |
| Vides aizsardzība  | 21 | Environment protection  |
| Personāls  | 23 | Personnel   |
| BILANCES RĀDĪTĀJU<br>UN SAIMNIECKĀS DARBĪBAS VĒRTĒJUMS                                       | 26 | EVALUATION OF THE BALANCE SHEET ITEMS AND<br>ECONOMIC OPERATION OF THE JOINT STOCK COMPANY          |
| KOMERCĀRĪBAS POLITIKA  |    |   |
| NĀKAMJĀ PĀRSKATA PERIODĀ   | 28 | BUSINESS POLICY FOR THE NEXT REPORTING PERIOD   |
| BILANCE  | 30 | BALANCE SHEET   |
| PEĻŅAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS  | 31 | PROFIT OR LOSS STATEMENT  |
| NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS  |    | INDEPENDENT AUDITORS' REPORT  |
| PAR KOPSAVILKUMA FINANŠU PĀRSKATU  | 32 | ON SUMMARY FINANCIAL STATEMENTS   |



## VADĪBAS ZIŅOJUMS MANAGEMENT REPORT

Akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS" dibināta 1996.gadā. Akciju sabiedrība ir lielākais centralizētās siltumapgādes uzņēmums Latvijā un Baltijas valstīs, kas nodarbojas ar siltumenerģijas ražošanu, pārvadi, sadali, realizāciju, siltumenerģijas un elektroenerģijas vienlaicīgu ražošanu koģenerācijas stacijās, kā arī siltumtīklu un ēku iekšējo inženierkomunikāciju sistēmu apkalpošanu. Papildus AS "RĪGAS SILTUMS" daudzīvokļu mājām piedāvā veikt apkures sistēmas maksas sadalītāju uzstādīšanu, automātisku datu nolasišanu no apkures sistēmas maksas sadalītājiem, kā arī no ūdens un elektrības skaitītājiem.

AS "RĪGAS SILTUMS" 2020./2021.finanšu gadā jau divpadsmito reizi piedalījās Korporatīvās ilgtspējas un atbildības institūta rīkotajā aptaujā "Ilgtspējas indeksa noteikšana" un otro reizi ieguva godalgu Platīna kategorijā, tā apliecinot, ka realizē ilgtermiņa darbības politiku. Saņemtais apbalvojums ir augstākais uzņēmuma ilgtspējas novērtējums atbilstoši prasībām visos korporatīvās sociālās atbildības virzienos. AS "RĪGAS SILTUMS" piedalās un ir iekļauts Finanšu ministrijas Padziļinātās sadarbības programmas Zelta līmeni jeb tā dēvētajā "Baltajā sarakstā", kas apliecina akciju sabiedrības īstenoto godīgo un atbildīgo uzņēmējdarbības praksi un dod iespēju saņemt programmas dalībniekam piemērojamās priekšrocības un atvieglojumus. AS "RĪGAS SILTUMS" ar 186,13 milj. eiro vērtību biržas "Nasdaq Rīga" un investīciju kompānijas AS "Prudentia" veidotajā 2021.gada Latvijas vērtīgāko uzņēmumu top 101 ierindojās 31.vietā. Korporatīvās pārvaldības koeficients AS "RĪGAS SILTUMS" ir 74, ieņemot 7.vietu topā.

AS "RĪGAS SILTUMS" aktīvi 2021.gada 30.septembrī bija 231 milj. eiro vērtībā, tai skaitā ilgtermiņa ieguldījumi – 213 milj. eiro (92%), apgrozāmie līdzekļi 18 milj. eiro (8%). 2020./2021.finanšu gada apgrozījums bija 146,5 milj. eiro, kas, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, samazinājās par 5 milj. eiro jeb 4%. 2020./2021.finanšu gads tika noslēgts ar 5,4 milj. eiro peļņu, kas ir par 10,2 milj. eiro mazāk nekā gadu iepriekš. Peļņas samazinājums skaidrojams ar to, ka 2019./2020.finanšu gadā siltumenerģijas tarifs paredzēja iepriekšējā perioda zaudējumu atgūšanu, kas radās, pieaugot dabasgāzes un iepirktais siltumenerģijas cenām.

Aizvadītā finanšu gada beigās AS "RĪGAS SILTUMS" bija nodarbināti 677 darbinieki, no tiem 657 pamatražošanā un 20 – ēku iekšējo inženierkomunikāciju sistēmu apkalpošanā.

Palielinot akciju sabiedrības pakalpojumu klāstu, rīdziniekiem tiek piedāvāts slēgt līgumus par ēku iekšējo inženierkomunikāciju sistēmu pakalpojumu, kas ietver siltumapgādes, aukstā ūdens apgādes un kanalizācijas, kā arī elektroapgādes sistēmu apkalpes darbus. Veicot Rīgas ēku iekšējo inženierkomunikāciju sistēmu tehnisko apkopi, 2020./2021.finanšu gadā akciju sabiedrība guva 0,55 milj. eiro ieņēmumus, kas ir 0,37% no akciju sabiedrības apgrozījuma.

Akciju sabiedrības ieņēmumi par siltumenerģiju 2020./2021.finanšu gadā bija 137 milj. eiro, kas ir 93% no kopējiem akciju sabiedrības ieņēmumiem. Pārdotās siltumenerģijas daudzums galvenokārt ir atkarīgs no laika apstākļiem. Atbilstoši laika apstākļiem 2020./2021.finanšu gada apkures sezonā patērētājiem tika nodotas 3,1 milj. MWh siltumenerģijas, kas ir par 11,4% jeb 321 tūkst. MWh vairāk nekā gadu iepriekš.

Akciju sabiedrība siltumenerģiju ražoja 44 siltumavotos, saražojot 32% no kopējā Rīgas centralizētās siltumapgādes siltumtīklos nodotā siltumenerģijas apjoma, bet pārējo nepieciešamo siltumenerģijas apjomu uzņēmums iegādājās no citiem ražotājiem. 2020./2021.finanšu gadā akciju sabiedrība siltumenerģiju iepirka no sešiem neatkarīgiem ražotājiem. Pamatojoties uz līgumiem ar siltumenerģijas ražotājiem, AS "RĪGAS SILTUMS" veica iknedēļas iepirkumus, ievērojot ekonomiskā izdevīguma principu.

2020./2021.finanšu gada apkures sezona tika uzsākta ar siltumenerģijas tarifu 39,77 EUR/MWh. Pieaugot pirtās siltumenerģijas izmaksām, un, ņemot vērā to, ka saskaņā ar SPRK 20.06.2019. lēmumu Nr.118, akciju sabiedrībai ir atļauts operatīvi veikt siltumenerģijas tarifa pārreķinu, ja pieaug vai krītas kurināmā vai pirtās siltumenerģijas cenas, akciju sabiedrība siltumenerģijas tarifu no 03.12.2020. paaugstināja uz 44,10 EUR/MWh, šajā tarifā tika iekļauta iepriekšējo periodu ieņēmumu atgriešanas komponente 1,17 EUR/MWh, kura bija spēkā līdz 31.07.2021. Pēc ieņēmumu atgriešanas komponentes termiņa beigām siltumenerģijas tarifs

The Joint Stock Company "RĪGAS SILTUMS" was founded in 1996. The Joint Stock Company is the biggest District Heating company in Latvia and in the Baltic countries which is engaged in the production, transmission, distribution and sales of heat, the simultaneous production of heat and generation of power in cogeneration plants, as well as the servicing of the internal engineering systems of buildings. In addition to that, JSC "RĪGAS SILTUMS" offers installation of allocators of the payment for space heating at apartment houses, automated data reading from allocators of the payment for space heating and also water and electricity meters.

In fiscal year 2020/2021 JSC "RĪGAS SILTUMS" participated in the survey "Determination of the Sustainability Index" organised by the Institute for Corporate Sustainability and Responsibility for the twelfth time and was granted a prize in the Platinum category for the second time, thus attesting that the company is implementing a long-term operational policy. The received prize is the highest assessment of the company sustainability in compliance with requirements in all the directions of the corporate social responsibility. JSC "RĪGAS SILTUMS" participates and is included in the Gold Level of the In-Depth Cooperation program of the Ministry of Finance or the White List, which attests that the Joint Stock Company is implementing fair and responsible business practice and provides the opportunity of benefiting from the advantages and reliefs granted to the program participants. In 2021 JSC "RĪGAS SILTUMS" with the value of EUR 186.13 mill. was ranked No. 31 in the top of 101 most valuable companies in Latvia carried out by stock exchange "NASDAQ Rīga" and investment company "JSC Prudentia". The corporate governance rating of JSC "RĪGAS SILTUMS" is 74 ranking the company 7th.

The value of assets of JSC "RĪGAS SILTUMS" amounted to 231 mill. EUR as on 30 September 2021 and it includes long-term investment of 213 mill. EUR (92%) and current assets of 18 mill. EUR (8%). The turnover of fiscal year 2020/2021 amounted to 146.5 mill. EUR and, in comparison to the preceding year, it has decreased by 5 mill. EUR or 4%. Fiscal year 2020/2021 was concluded with a profit of 5.4 mill. EUR, which is 10.2 mill. EUR below the profit a year ago. The decrease of the profit can be explained by including recovery of the loss of the preceding period in the approved heat tariff in fiscal year 2019/2020, incurred due to increase of the prices of natural gas and purchased heat.

As at the end of the last fiscal year, JSC "RĪGAS SILTUMS" employed 677 employees of whom 657 were employed in basic operations and 20 were employed in the technical service of internal engineering systems of buildings.

By expanding the range of services provided by the Joint Stock Company, the residents of Riga are offered to sign contracts on the technical service of the internal engineering systems of buildings comprising the technical service works of heat supply, cold water and sewage systems, as well as power supply systems. Performance of the technical maintenance of internal engineering systems of buildings generated the revenue of 0.55 mill. EUR for the Joint Stock Company in fiscal year 2020/2021 accounting for 0.37% of the revenue of the Joint Stock Company.

The revenue of the Joint Stock Company from heat sales in fiscal year 2020/2021 amounted to 137 mill. EUR, which accounts for 93% of the total revenue of the Joint Stock Company. The amount of the sold heat mainly depends on weather conditions. In conformity with the weather conditions during heating season of fiscal year 2020/2021 3.1 mill. MWh of heat were delivered to customers which is 11.4% or 321 thous. MWh above the level of the preceding year.

The Joint Stock Company was producing heat at 44 heat sources where the production accounts of 32% of the total amount of heat delivered to the DH network of Riga, and the company was procuring the rest of the necessary heat amount from other producers. The company was procuring heat from six independent producers in fiscal year 2020/2021. Based on contracts with heat producers, JSC "RĪGAS SILTUMS" carried out procurement on weekly basis by following the principle of economic profitability.

The heating season of fiscal year 2020/2021 was started with the heat tariff of 39.77 EUR/MWh. As the costs of the purchased heat decreased, and considering that, according to decision No. 118 of the Public Utilities Commission of 20.06.2019, the Joint Stock Company was allowed to do recalculation of the heat tariff if the prices of fuel or purchased heat increase or decrease, the Joint Stock Company increased the heat tariff to 44.10 EUR/MWh as from 03.12.2020, and this tariff included the component of return of the revenue of preceding periods of 1.17 EUR/MWh which was in force until 31.07.2021. Following the end of the term of return of the component of return of the

augustā bija 45,27 EUR/MWh, taču strauji pieaugot pirktais siltumenerģijas cenām, jau no 01.09.2021. akciju sabiedrība noteica siltumenerģijas tarifu 57,31 EUR/MWh. Neskatoties uz to, ka 2020./2021. finanšu gadā siltumenerģijas tarifs tika paaugstināts 2 reizes, vidējais siltumenerģijas tarifs šajā atskaites periodā bija 43,83 EUR/MWh, kas ir par 13,3% zemāks nekā iepriekšējā atskaites periodā, kad tas bija 50,56 EUR/MWh.

Elektroenerģiju koģenerācijas procesā uzņēmums ražoja 6 siltumavotos, t.sk. 3 siltumavotos elektroenerģijas ražošana notiek tikai paša uzņēmuma vajadzībām. 2020./2021. finanšu gadā koģenerācijas procesā tika saražotas 84,9 tūkst. MWh elektroenerģijas, kas ir par 30 tūkst. MWh vairāk nekā 2019./2020. finanšu gadā. Ieņēmumi no elektroenerģijas realizācijas bija 9,1 milj. eiro, kas ir 6 % no kopējiem akciju sabiedrības ieņēmumiem.

Lai mazinātu atkarību no importētajiem energoresursiem, samazinātu siltumenerģijas tarifu un veicinātu uzņēmuma konkurētspēju, 2014. gada decembrī AS "RĪGAS SILTUMS" un SIA "Enerģijas Risinājumi" nodibināja kopuzņēmumu SIA "Rīgas BioEnerģija", kur katrai no pusēm piederēja 50% no pamatkapitāla daļām. Nemot vērā akcionāru pārstāvju nostāju, ka AS "RĪGAS SILTUMS" būtu lietderīgi šo projektu realizēt tikai ar saviem spēkiem, saņemot piedāvājumu izmantot pirkuma tiesības un iegādāties atlikušās pamatkapitāla daļas, AS "RĪGAS SILTUMS" šo iespēju izmantoja tikai tad, kad katlumāja bija nodota ekspluatācijā un uzsāka siltumenerģijas ražošana, tā kļūstot par vienīgo SIA "Rīgas BioEnerģija" kapitāla daļu īpašnieci. Uz 2020./2021. finanšu gada pārskata sastādīšanas dienu SIA "Rīgas BioEnerģija" reģistrētais un pilnībā apmaksātais pamatkapitāls bija 12,998 milj. eiro, kas sastāv no 129 980 parastajām daļām, kuru nominālvērtība ir 100 eiro. SIA "Rīgas BioEnerģija" aktīvi 2021. gada 30. septembrī bija 21,2 milj. eiro vērtībā, tai skaitā ilgtermiņa ieguldījumi – 16,7 milj. eiro (78,8%), apgrozāmie līdzekļi 4,5 milj. eiro (21,2%). 2020./2021. finanšu gada apgrozījums bija 8,6 milj. eiro. 2020./2021. finanšu gadu SIA "Rīgas BioEnerģija" noslēdza ar 1,69 milj. eiro peļņu.

Akciju sabiedrības komercdarbība ir pakļauta finanšu riskiem – kredīriskam, likviditātes riskam un procentu likmju svārstībām. Kredīriskam pakļautos finanšu aktīvus galvenokārt veido pircēju parādi. Sabiedrība ir pakļauta ievērojamai kredītriska koncentrācijas pakāpei, jo būtiska neto apgrozījuma daļa attiecas uz vienu klientu, kas veido līdz pat 42% no realizācijas apjoma. Akciju sabiedrības vadība mazinājusi potenciālo finanšu risku negatīvo ietekmi uz sabiedrības finansiālo stāvokli, realizējot kontroles un analīzes pasākumu kopumu. Akciju sabiedrība ievēro piesardzīgu likviditātes riska vadību, nodrošinot atbilstošu un pietiekamu kredītresursu pieejamību, izmantojot banku piešķirtās kredītlīnijas saistību nokārtošanai noteiktajos termiņos un kompensējot naudas plūsmas svārstības. AS "RĪGAS SILTUMS" regulāri veic finansējuma piesaisti investīciju projektiem. Aizņēmumi, kuriem ir noteikta mainīgā procentu likme, rada risku, ka finanšu izmaksas nozīmīgi pieaug situācijās, kad procentu likme palielinās. Riska mazināšanai un finansiālās stabilitātes nodrošināšanai, aizņemoties finanšu līdzekļus, tiek izmantota gan fiksētā, gan mainīgā procentu likme. Pēc gāzes tirgus atvēršanas akciju sabiedrība tiek pakļauta dabasgāzes cenas izmaiņu riskam, kas sekmīgi tiek kontrolēti un vadīti - gan slēdzot īstermiņa dabasgāzes piegādes līgumus, gan pašiem iegādājoties un uzglabājot dabasgāzes rezerves Inčukalna dabasgāzes krātuve.

AS "RĪGAS SILTUMS" uzdevums ir nodrošināt Rīgu ar drošu, kvalitatīvu, videi draudzīgu un ilgtspējīgu centralizētu siltumapgādi. 2020./2021. finanšu gadā AS "RĪGAS SILTUMS" turpināja siltumapgādes drošības līmeņa paaugstināšanas pasākumus: siltumcentrālē "Imanta" tika veikts tīklu ūdens sūkņa ar ražību 1250 m<sup>3</sup>/h hidrosajūga remonts, siltumcentrālē "Ziepniekkalns" tika rekonstruēts 120 m augsta skursteņa aeronavigācijas apgaismojums, katlu mājā Keramikas 2A tika veikts ūdens sagatavošanas sistēmas remonts. Lai nodrošinātu patērētāju slodzes pieaugumu, katlu mājā Briežu 7A tika uzstādīts papildus katls.

AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu mērķis ir siltumenerģijas ražošanas pašizmaksas samazināšana, racionāli izmantojot visa veida resursus. Īstenojot nosprausto mērķi, atskaites periodā automatizētajās katlu mājās Kalētu 10A, Ezera 1, Stokholmas 24 un Žiguru 21 tika veikta katlu nomaiņa uz moderniem efektīvākiem un patērētāju slodzei atbilstošākiem katliem.

Nemot vērā vides aizsardzības nozīmi pasaulē un lai sekmētu Latvijas nacionālās enerģētikas un klimata politikas mērķu sasniegšanu, akciju sabiedrība turpina investēt videi draudzīgos projektos. 2020./2021. finanšu gadā katlu mājā Gobas 33A nodots ekspluatācijā kondensācijas ekonomizers katlam Nr.3, kā rezultātā, nepatērējot papildus kurināmo,

revenue, the heat tariff was 45.27 EUR/MWh in August, however, as the prices of purchased heat increased rapidly, the Joint Stock Company set the heat tariff equal to 57.31 EUR/MWh as from 01.09.2021. Irrespective of the fact that the heat tariff was increased twice in fiscal year 2020/2021, average heat tariff during this reporting period was 43.83 EUR/MWh, which is 13.3% below the rate of the preceding heating season when it amounted to 50.56 EUR/MWh.

The company generated electricity at 6 heat sources in the cogeneration process, including that electricity is only generated for own consumption at 3 heat sources. During fiscal year 2020/2021 84.9 thous. MWh of electricity were generated in the cogeneration process, which is 30 thous. MWh above the level of fiscal year 2019/2020. The revenue from the sales of electricity amounted to 9.1 mill. EUR which accounts for 6% of the total revenue of the Joint Stock Company.

In order to minimise the dependence on imported energy resources, to reduce the heat tariff and to improve the company competitiveness, in December 2014 JSC "RĪGAS SILTUMS" and "Enerģijas Risinājumi" Ltd. established a joint venture "Rīgas BioEnerģija" Ltd. where each of the parties held 50% of the shares. Taking into account the opinion of the shareholders that it would be better for JSC "RĪGAS SILTUMS" to implement this project on its own, upon receiving the offer to use the pre-emptive right and to buy all the remaining shares of stock, JSC "RĪGAS SILTUMS" used this opportunity only when the boiler house was commissioned and heat production had been started, thus becoming the only holder of the shares of stock of "Rīgas BioEnerģija" Ltd. As on the day of preparing the report of fiscal year 2020/2021, the registered and paid capital of "Rīgas BioEnerģija" Ltd. amounted to 12.998 mill. EUR and consisted of 129,980 ordinary shares of the nominal share value of 100 EUR. The value of assets of "Rīgas BioEnerģija" Ltd. amounted to 21.2 mill. EUR as on 30 September 2021 and it includes long-term investment of 16.7 mill. EUR (78.8%) and current assets of 4.5 mill. EUR (21.2%). The revenues of fiscal year 2020/2021 were 8.6 mill. EUR. "Rīgas BioEnerģija" Ltd. concluded fiscal year 2020/2021 with the profit of 1.69 mill. EUR.

Commercial operations of the company are subject to financial risks - credit risk, liquidity risk and fluctuations of interest rates. Financial assets subject to the credit risk mainly consist of the debts of buyers. The company is exposed to a considerable degree of concentration of the credit risk as a considerable part of the net turnover refers to a single customer accounting for up to 42% of the sales volume. The Joint Stock Company management has minimised the negative impact of potential financial risks upon the financial position of the company by means of implementing a set of control and analysis measures. The Joint Stock Company is following the model of cautious liquidity risk management, ensuring suitable and sufficient availability of credit resources, using credit facilities granted by banks for the purpose of fulfilling its liabilities within the set terms and for compensating fluctuations of the cash flow. JSC "RĪGAS SILTUMS" regularly attracts financing for investment projects. Borrowings with a variable interest rate create a risk of considerable increase of financial costs in cases when interest rates increase. For the purpose of minimising the risk and ensuring financial stability both fixed and variable interest rates are currently used for borrowing financial resources. Following opening of the gas market, the Joint Stock Company is subjected to the risk of change of the natural gas price, which is successfully controlled and managed by both signing short-term natural gas supply contracts and purchasing and storing natural gas reserves at Inčukalna natural gas storage.

It is the task of JSC "RĪGAS SILTUMS" to provide secure, high quality, environmentally friendly and sustainable district heating for Riga city. During fiscal year 2020/2021 JSC "RĪGAS SILTUMS" continued implementing measures for improving the security of heat supply: at the heat plant "Imanta" the network water pump with the production capacity 1250 m<sup>3</sup>/h was repaired, at the heat plant "Ziepniekkalns" the air navigation lighting of a 120 m high stack was reconstructed, at the boiler house Keramikas 2A the water treatment system was repaired. In order to provide for the increase of the consumer load, an additional boiler was installed at the boiler house Briežu 7A.

The financial goal of JCS "RĪGAS SILTUMS" is reduction of the heat production cost by efficient use of all types of resources. By implementing the set goal, during the report period boilers were replaced by modern and more effective boilers conforming to the consumer load at the boiler houses Kalētu 10A, Ezera 1, Stokholmas 24 and Žiguru 21.

Taking into account the global importance of environmental protection and in order to contribute to achieving the goals of the Latvian national energy and climate policy, the Joint Stock Company continues investing in environmentally friendly projects. In fiscal year 2020/2021 a condensation economizer of water heating boiler No.3 was commissioned at the boiler house Gobas 33A, resulting in production of additional heat without consuming additional fuel.

tiek saražota papildus siltumenerģija.

Atbalstot Eiropas jaunā kursa virzienu, piesaistot ES līdzfinansējumu, atskaites periodā tika realizēti divi projekti biokurināmā izmantošanai: izbūvēta jauna katlu māja ar jaudu līdz 50 MW siltumcentrālē "Imanta" un uzstādīti divi biokurināmā ūdenssildkatli ar kopējo jaudu 8 MW siltumcentrālē "Daugavgrīva".

AS "RĪGAS SILTUMS" turpinās investēt uzņēmuma attīstībā, liekot uz svaru uz bezemisiju projektu realizāciju, paredzot siltumsūkņu uzstādīšanu siltumavotos un saules enerģijas izmantošanu.

Ilgstoši un mērķtiecīgi modernizējot siltumenerģijas pārvades sistēmu, akciju sabiedrība ir devusi ieguldījumu tīras vides saglabāšanā, drošībā, kā arī sasniegusi augstāku ekonomisko efektivitāti, tādējādi ieguvēji ir gan darbības kopumā, gan mūsu klienti. Viens no galvenajiem centralizētās siltumapgādes elementiem ir siltumtīkli. Tieši no siltumtīklu un to elementu tehniskā stāvokļa ir atkarīga centralizētās siltumapgādes drošība un siltumapgādes nepārtrauktība, kā arī pārvades siltumenerģijas zudumu īpatsvars.

2020./2021. finanšu gadā nomainīti siltumtīklu posmi, kuriem bija raksturīgs liels noplūžu skaits, kas radīja siltumapgādes pārtraukumus. Kopumā nomainīti un no jauna izbūvēti 9,53 km siltumtīklu, tajā skaitā 8,05 km, pielietojot rūpnieciski izolētus cauruļvadus, kas izbūvēti bezkanāla tehnoloģijā. Īstenojot akciju sabiedrības nospraustus mērķus jaunu klientu piesaistei, tika izbūvēti siltumtīkli 2,31 km garumā.

AS "RĪGAS SILTUMS" siltumenerģijas lietotāju skaits ar katru gadu palielinās. 2020./2021. finanšu gadā siltumenerģijas lietošanu uzsāka 52 jauni objekti ar kopējo platību 216,7 tūkst. m<sup>2</sup> un plānoto siltuma slodzi 19 MW. AS "RĪGAS SILTUMS" turpina virzīties uz 4. paaudzes, t.i., zemās temperatūras, centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstību, piedāvājot to jauno ēku dzīvojamam kvartālam Rīgas centrā.

Akciju sabiedrība nepārtraukti strādā, lai paaugstinātu pakalpojumu kvalitāti un celtu klientu apmierinātības līmeni, saglabājot konkurētspējīgus siltumenerģijas tarifus. Viens no pakalpojuma kvalitātes rādītājiem ir siltumenerģijas piegādes nepārtrauktība. Lai remontdarbu laikā klientiem tiktu nodrošināta siltumenerģijas piegāde, šajā finanšu gadā, veicot siltumtīklu rekonstrukciju, tika izbūvēti pagaidu siltumtīkli. 2020./2021. finanšu gadā remontdarbu laikā siltumenerģijas piegāde netika pārtraukta 403 ēkās, nodrošinot ar karsto ūdeni apmēram 9,8 tūkst. dzīvokļu. Tādējādi tika uzlabota mūsu piedāvātā pakalpojuma kvalitāte, klientu apmierinātība un tika palielināts pārdotās siltumenerģijas apjoms par 4,1 tūkst. MWh.

2020. gada 11. martā Pasaules veselības organizācija koronavīrusa uzliesmojumu pasludināja par pandēmiju, bet 2020. gada 12. martā Latvijas Republikas valdība izsludināja valstī ārkārtas stāvokli, kas turpinājās līdz 2020. gada 10. jūnijam. 2020. gada 9. novembrī valdība otro reizi pasludināja ārkārtas stāvokli, kurš tika noteikts līdz 2021. gada 7. februārim. Trešo reizi ārkārtas stāvoklis tika izsludināts no 2021. gada 11. oktobra līdz 2022. gada 11. janvārim, taču ņemot vērā šī brīža situāciju valstī, valdība 2022. gada 11. janvārī, pārapspīrināja jau iepriekš spēkā stājušos valdības lēmumu, ka jaunā omikrona paveida dēļ valstī izsludinātā ārkārtējā situācija ir pagarināta līdz 2022. gada 28. februārim. Lai izvairītos no infekcijas izplatīšanās starp uzņēmuma darbiniekiem, kā arī nodrošinātu siltumenerģijas piegādes nepārtrauktību darbinieku saslimšanas gadījumos, akciju sabiedrības vadība izstrādāja un ieviesa pasākumu kopumu risku mazināšanai. Akciju sabiedrībā operatīvi tika nodrošinātas attālināta darba iespējas biroja darbiniekiem un radīti droši darba apstākļi tiem, kuriem jāstrādā uz vietas ražošanā, siltumtrasēs un jāpārtrauga visa siltumapgādes vadība un drošība. Pakalpojumi tika sniegti, ievērojot visas valstī noteiktās prasības infekcijas ierobežošanai, t.sk. komunikācija ar klientiem organizēta attālināti, izmantojot elektroniskos saziņas līdzekļus. Darbinieki tika apmācīti, kā ievērot stingrus piesardzības standartus, ieskaitot sociālo distancēšanos. Ražošanā iesaistīto darbinieku aizvietošanai tika apmācīti papildus darbinieki. Aicinot darbiniekus vakcinēties un atbildīgi ievērot visus piesardzības principus, Covid-19 infekcijas uzliesmojums būtiski nav ietekmējis akciju sabiedrības darbu. Izvērtējot infekcijas uzliesmojuma iespējamo ietekmi uz akciju sabiedrību un, ņemot vērā pašreizējos darbības rādītājus un veiktos pasākumus, nav paredzams, ka Covid-19 uzliesmojumam būs turpmāka tieša un būtiska negatīva ietekme uz akciju sabiedrību, tās darbību, finanšu stāvokli un darbības rezultātiem.

Pēc pārskata gada beigām tika noslēgts kredītlīnijas līgums ar AS "SEB

By supporting the European green direction with the attraction of the EU cofinancing, two projects for the use of biofuel were implemented in the report period: a new boiler house with the capacity of up to 50 MW was constructed at the heat plant "Imanta" and two biofuel fired water heating boilers with the aggregate capacity of 8 MW were installed at the heat plant "Daugavgrīva".

JSC "RĪGAS SILTUMS" will continue investing in development of the company by focusing on implementation of zero emission projects, providing for installation of heat pumps at heat sources and use of solar energy.

By implementing long-term and targeted modernisation of the heat transmission system, the Joint Stock Company has contributed to the preservation of clean environment and security and has also achieved higher economic efficiency, thus both the public and our customers have gained benefit. District heating network is a major element of district heating. Security of district heating and the continuous heat supply, as well as the proportion of transmission heat losses directly depend upon the technical condition of DH networks and their elements.

During fiscal year 2020/2021 sections of district heating networks, which were marked by a high number of leakages causing interruptions in heat supply, were replaced. Totally 9.53 km of district heating networks were either replaced or constructed anew, including 8.05 km by applying pre-insulated pipelines and the non-channel construction technology. By implementing the goals set by the Joint Stock Company, 2.31 km of DH networks were constructed for attraction of new customers.

The number of heat consumers of JSC "RĪGAS SILTUMS" has been increasing every year. During fiscal year 2020/2021 the consumption of heat was commenced at 52 new sites with the total area of 216.7 thous. m<sup>2</sup> and the envisaged heat load of 19 MW. JSC "RĪGAS SILTUMS" continues the development course towards the 4th generation, in particular, the low temperature district heating system by offering it to a quarter of new apartment houses in Riga centre.

The Joint Stock Company continuously works for improving the quality of its services and the customer satisfaction by maintaining competitive heat rates. Continuity of heat supply is one of the service quality indicators. In order to provide heat supply to customers during repairs, temporary DH networks were constructed during this fiscal year in cases of reconstruction of DH networks. During fiscal year 2020/2021 heat supply was not interrupted at 403 houses during repairs and hot water was supplied to approximately 9.8 thous. apartments. In this way the quality of the service offered by us and the customer satisfaction was improved and the heat sales increased by 4.1 thous. MWh were sold.

On the 11th March 2020 the World Health Organisation announced the spread of the corona virus as a pandemic, and on the 12th March 2020 the government of the Republic of Latvia declared the state of emergency in the country, which continued until the 10th June 2020. On the 9th November 2020 the government declared the state of emergency for the second time and it was set to continue until the 7th February 2021. The third state of emergency was declared from the 11th October 2021 until the 11th January 2022, however, taking into account the current situation in the country, the government re-approved the government decision which had entered into force before on the 11th January 2022 and the state of emergency was extended until the 28th February 2022 due to the spread of the new Omicron variant. In order to avoid the spread of the infection among the company employees and to provide continuous heat supply in case the employees are sick, the management of the Joint Stock Company developed and introduced a set of measures for minimising the risks. The Joint Stock Company upon a short notice provided the opportunity of remote working to office employees and created safe working environment for those who have to work on site in production, at heat networks and have to monitor the control and security of the whole heat supply. Services were provided by complying with all the requirements for restricting the infection defined in the country, including by providing remote communication with customers by using electronic communications. Employees were trained to follow strict standards of security, including social distancing. Additional employees were trained for replacing employees involved in production operations. By encouraging the personnel to have vaccinations and responsibly following all the measures of precaution, the outbreak of Covid-19 infection has not substantially affected the operations of the Joint Stock Company. By assessing the possible impact of the infection outbreak upon the Joint Stock Company and, considering the current operational indices and implemented measures, we do not expect Covid-19 outbreak to have further direct and substantial negative impact on the Joint Stock Company, its operations, financial position and operational results.

banka" ar maksimālo kredītlīnijas apjomu 22 milj. eiro un darbības termiņu – septiņi mēneši.

Pieaugot kurināmā un pirtās siltumenerģijas cenām, akciju sabiedrībai neizbēgami ir jāpaaugstina siltumenerģijas tarifs. Sākot no 01.11.2021., akciju sabiedrība noteica siltumenerģijas tarifu 66,76 EUR/MWh, kur tika paredzētas tikai pirtās siltumenerģijas izmaksu izmaiņas, bet 2021.gada nogalē iesniedza SPRK jaunu siltumenerģijas tarifa projektu.

Laika periodā kopš pārskata gada pēdējās dienas nav bijuši citi būtiski notikumi, kas būtiski ietekmētu akciju sabiedrības finanšu pārskatu par 2020./2021.finanšu gadu.

AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu pārskats par gadu, kas noslēdzās 2021.gada 30.septembrī ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu rezultātiem un naudas plūsmu.

AS "RĪGAS SILTUMS" saimnieciskā darbība balstās uz efektīvas saimniekošanas pamatprincipiem, tādēļ arī turpmāk uzņēmums plāno realizēt savu investīciju politiku Rīgas centralizētās siltumapgādes attīstībā un efektivitātes paaugstināšanā, nodrošinot ilgtspējīgu un stabilu siltumenerģijas piegādi saviem klientiem.



## VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA GENERAL INFORMATION

Akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS" reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā 14.03.1996. un pārreģistrēta Komercreģistrā 08.05.2004.

Following the end of the reporting year a credit facility agreement was signed with JSC "SEB bank" providing for the maximum amount of the credit facility of 22 mill. EUR and the maturity term of seven months.

As the prices of fuel and purchased heat increase, the increase of the heat tariff by the Joint Stock Company is inevitable. Starting from 01.11.2021, the Joint Stock Company set the heat tariff equal to 66.76 EUR/MWh, where only the change of the costs of the purchased heat was included, however, at the end of 2021 a new draft heat tariff was submitted to the PUC.

During the period since the last day of the report year there have not been any other important events which would substantially affect the financial statement of the Joint Stock Company for fiscal year 2020/2021.

The financial statement of the Joint Stock Company for the year concluded on 30 September 2021 has been prepared in conformity with the requirements of the valid laws and regulations and provides a true and clear presentation of the financial performance and cash flow of JSC "RĪGAS SILTUMS".

The economic operations of JSC "RĪGAS SILTUMS" are based on the core principles of efficient management, thus the company plans implementation of its investment policy for the development and improvement of efficiency of the district heating system of Riga, by ensuring sustainable and stable heat supply to its customers.

### AKCIJU KAPITĀLA SADALĪJUMS 30.09.2021.

### THE DISTRIBUTION OF SHARES ON 30.09.2021.

| NOSAUKUMS / NAME   | AKCIJU SKAITS / NUMBER OF SHARES | %          |
|--|----------------------------------|------------|
| <b>Rīgas valstspilsētas pašvaldība</b> (reģ.Nr.90000064250) reģistrācijas valsts – Latvijas Republika / <b>Riga City Local Government</b> (Reg. No. 90000064250) The state of registration – Republic of Latvia  | 328 144                          | 49,00      |
| <b>Latvijas Valsts</b> (Ar Ministru kabineta 12.03.2008. rīkojumu par valstij piederošo kapitāla daļu turētāju iecelta Ekonomikas ministrija) / <b>State of Latvia</b> (The Ministry of Economics is appointed as the holder of the shares of stock owned by the state based on Cabinet Ordinance of 12.03.2008) | 328 110                          | 48,995     |
| <b>SIA "Energijas risinājumi.RIX"</b> (vienotais reģ.Nr.40003718848) reģistrācijas valsts – Latvijas Republika / <b>"Energijas risinājumi.RIX" Ltd.</b> (Unified Registration No. 40003718848) The state of registration – Republic of Latvia  | 13 395                           | 2,00       |
| <b>Akciju sabiedrība "Latvenergo"</b> (vienotais reģ.Nr.40003032949) reģistrācijas valsts – Latvijas Republika / <b>Latvenergo Public Limited Company</b> (Unified Registration No. 40003032949) The state of registration – Republic of Latvia  | 34                               | 0,005      |
| <b>KOPĀ / TOTAL</b>  | <b>669 683</b>                   | <b>100</b> |

Akciju sabiedrība ir lielākais siltumenerģijas piegādātājs Rīgā. Saskaņā ar statūtiem un licencēm sabiedrībai ir atļauta komercdarbība tvaika un karstā ūdens piegādē; elektroenerģijas ražošanā, pārvadē, sadalē un realizācijā; kā arī komercdarbība, kas saistīta ar būvniecību, projektēšanu, remontdarbiem, tehniskām pārbaudēm un kvalifikācijas celšanu saistītiem uzdevumiem. Atļauta ir arī sava nekustamā īpašuma pārdošana, izīrēšana, izmantošana un pārējie citur neklasificētie komercpakalpojumi.

AS "RĪGAS SILTUMS" pārvaldes kārtību nosaka tās statūti, dibināšanas līgums, kā arī likumi par attiecīgo uzņēmējdarbības formu. AS "RĪGAS SILTUMS" uzņēmējdarbības organizācija atbilst vertikāli integrētai pārvaldes struktūrai.

Akciju sabiedrības pārvaldes institūcijas ir akcionāru sapulce, padome un valde. Akcionāru sapulce ir augstākā akciju sabiedrības pārvaldes institūcija, kurā akcionāri īsteno savas tiesības sabiedrības pārvaldē.

The Joint Stock Company is the biggest heat supplier in Riga. In compliance with the Articles and licences, the company is allowed to engage in business operations of steam and hot water supply; power generation, transmission, distribution and sale; as well as in business operations related to construction, design, repair works, tasks related with technical inspections and improvement of qualification. Sale, lease, use of own real estate and other business services not classified elsewhere are also allowed.

The procedure of management of JSC "RĪGAS SILTUMS" is defined by its Articles, the Foundation Agreement and also laws governing the relevant form of business activities. The organisation of business activities of JSC "RĪGAS SILTUMS" complies with a vertically integrated management structure.

The management institutions of the Joint Stock Company are the General Meeting of Shareholders, the Council and the Board. The General Meeting of Shareholders is the supreme management institution of the Joint Stock Company where shareholders use their rights regarding the management of the company.

# PADOMES UN VALDES SASTĀVS

## COMPOSITION OF THE COUNCIL AND THE MANAGEMENT BOARD

### PADOMĒ | COUNCIL



KASPARS  
LORE



JĀNIS  
LIEPIŅŠ



RAIVIS  
KRONBERGS



MADARS  
LAURS



DZINTARS  
KAULIŅŠ



ILZE  
BEINĀRE



MATĪSS  
PAEĞLE



JEVĢENIJS  
BELEZJAKS



ZAIGA  
LIEPIŅA

No finanšu gada sākuma | As from the beginning of the fiscal year

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>KASPARS LORE</b>     | Padomes priekšsēdētājs   Council Chairman                  |
| <b>JĀNIS LIEPIŅŠ</b>    | Padomes priekšsēdētāja vietnieks   Deputy Council Chairman |
| <b>RAIVIS KRONBERGS</b> | Padomes loceklis   Council Member                          |
| <b>MADARS LAURS</b>     | Padomes loceklis   Council Member                          |
| <b>DZINTARS KAULIŅŠ</b> | Padomes loceklis   Council Member                          |

No 03.12.2020. | As from 03.12.2020

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>KASPARS LORE</b>        | Padomes priekšsēdētājs   Council Chairman                  |
| <b>MATĪSS PAEĞLE</b>       | Padomes priekšsēdētāja vietnieks   Deputy Council Chairman |
| <b>RAIVIS KRONBERGS</b>    | Padomes loceklis   Council Member                          |
| <b>JEVĢENIJS BELEZJAKS</b> | Padomes loceklis   Council Member                          |
| <b>ZAIGA LIEPIŅA</b>       | Padomes locekle   Council Member                           |

No 12.04.2021. | As from 12.04.2021

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>ILZE BEINĀRE</b>        | Padomes priekšsēdētāja   Council Chairman                  |
| <b>JEVĢENIJS BELEZJAKS</b> | Padomes priekšsēdētāja vietnieks   Deputy Council Chairman |
| <b>RAIVIS KRONBERGS</b>    | Padomes loceklis   Council Member                          |
| <b>MATĪSS PAEĞLE</b>       | Padomes loceklis   Council Member                          |
| <b>ZAIGA LIEPIŅA</b>       | Padomes locekle   Council Member                           |

### VALDĒ | BOARD



NORMUNDS  
TALCIŅŠ



UĞIS  
OSIS



BIRUTE  
KRŪZE



RAIVIS  
ELLIŅŠ



JEVĢENIJS  
KOROLS

No finanšu gada sākuma | As from the beginning of the fiscal year

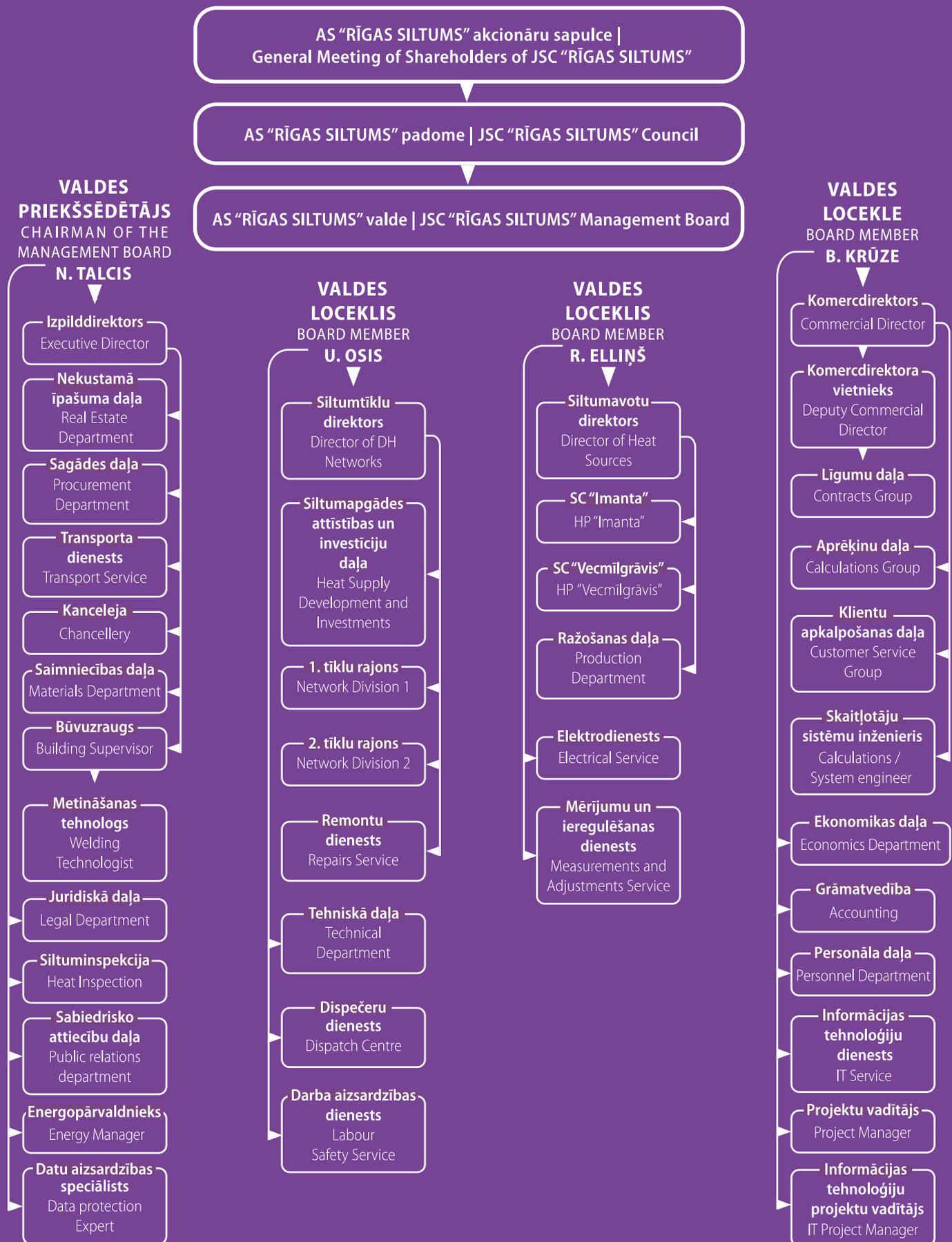
|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>NORMUNDS TALCIŅŠ</b> | Valdes priekšsēdētājs   Board Chairman |
| <b>UĞIS OSIS</b>        | Valdes loceklis   Board Member         |
| <b>BIRUTE KRŪZE</b>     | Valdes locekle   Board Member          |
| <b>RAIVIS ELLIŅŠ</b>    | Valdes loceklis   Board Member         |
| <b>JEVĢENIJS KOROLS</b> | Valdes loceklis   Board Member         |

No 11.11.2020. | As from 11.11.2020

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>NORMUNDS TALCIŅŠ</b> | Valdes priekšsēdētājs   Board Chairman |
| <b>UĞIS OSIS</b>        | Valdes loceklis   Board Member         |
| <b>BIRUTE KRŪZE</b>     | Valdes locekle   Board Member          |
| <b>RAIVIS ELLIŅŠ</b>    | Valdes loceklis   Board Member         |

# AKCIJU SABIEDRĪBAS "RĪGAS SILTUMS" STRUKTŪRA

## STRUCTURE OF THE JOINT STOCK COMPANY "RĪGAS SILTUMS"





## AKCIJU SABIEDRĪBAS KOMERCĀRĪBAS REZULTĀTI

### RESULTS OF THE BUSINESS OPERATIONS OF THE JOINT STOCK COMPANY

#### SILTUMENERĢIJAS PIEPRASĪJUMS

Akciju sabiedrības komercdarbības rezultāti, kas saistīti ar siltumenerģijas ražošanu un realizāciju, lielā mērā ir atkarīgi no klimatiskajiem apstākļiem. Apkures sezonas statistiski aprēķinātā vidējā normatīvā āra gaisa temperatūra saskaņā ar 17.09.2019. apstiprinātajiem MK noteikumiem Nr.432 "Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 003-19 "Būvklimatoloģija"" ir 1,1°C, apkures sezonas ilgums Rīgā 192 dienas.

2020./2021. finanšu gada apkures sezonas vidējā diennakts āra gaisa temperatūra bija 2,6°C un sezona ilga 208 dienas. Aizvadītā apkures sezona tika uzsākta 15.oktobrī un beidzās 10.maijā.

#### APKURES SEZONU ILGUMS, ĀRA GAISA VIDĒJĀ TEMPERATŪRA UN PATĒRĒTĀJIEM NODOTĀ SILTUMENERĢIJA

| FINANŠU GADS / FISCAL YEAR | PATĒRĒTĀJIEM NODOTĀ SILTUMENERĢIJA, TŪKST. MWh / HEAT DELIVERED TO CUSTOMERS, THOUS. MWh | APKURES SEZONAS VIDĒJĀ ĀRA GAISA TEMPERATŪRA, °C / MEAN OUTDOOR TEMPERATURE OF THE HEATING SEASON °C | APKURES SEZONAS ILGUMS, DIENAS / DURATION OF THE HEATING SEASON, DAYS |
|----------------------------|--|--|---|
| 2016. / 2017.              | 3 152  | 2.2  | 218   |
| 2017. / 2018.              | 3 107  | 2.0  | 204   |
| 2018. / 2019.              | 3 040  | 2.9  | 202   |
| 2019. / 2020.              | 2 803  | 5.4  | 225   |
| 2020. / 2021.              | 3 124  | 2.6  | 208   |

2020./2021. finanšu gadā patērētājiem tika nodotas 3,1 milj. MWh lietderīgās siltumenerģijas, kas ir par 3,8% jeb 113 tūkst. MWh vairāk nekā tika plānots. Lai gan 2020./2021. finanšu gada apkures sezona bija par 17 dienām īsākā nekā 2019./2020. finanšu gads, pazeminoties vidējai āra gaisa temperatūrai par 2,8°C, siltumenerģijas patēriņš pieauga par 11,4% jeb 321 tūkst. MWh.

Pieaugot tiklā nodotās siltumenerģijas apjomam par 36 tūkst. MWh, salīdzinot ar 2019./2020. finanšu gadu, pieauga arī zudumu apjoms naturālās mērvienībās, taču zudumu īpatsvars no tiklā nodotās siltumenerģijas daudzuma par 0,18% punktiem samazinājās.

#### HEAT DEMAND

The results of the business operations of the Joint Stock Company related to heat production and sale depend on the climate conditions to a large extent. The average statistic assessed ambient external temperature of a heating season according to Cabinet Regulation No. 432 (approved on 17.09.2019) "Regulations on the Latvian Building Standard LBN 003-19 "Building climatology"" equals 1.1°C and the duration of a heating season is planned to be 192 days.

In fiscal year 2020/2021 the mean ambient air temperature of a day was 2.6°C and the season duration was 208 days. The last heating season was commenced on the 15th October and ended on the 10th May.

#### THE DURATION OF HEATING SEASONS, AVERAGE AMBIENT TEMPERATURE AND HEAT DELIVERED TO CONSUMERS

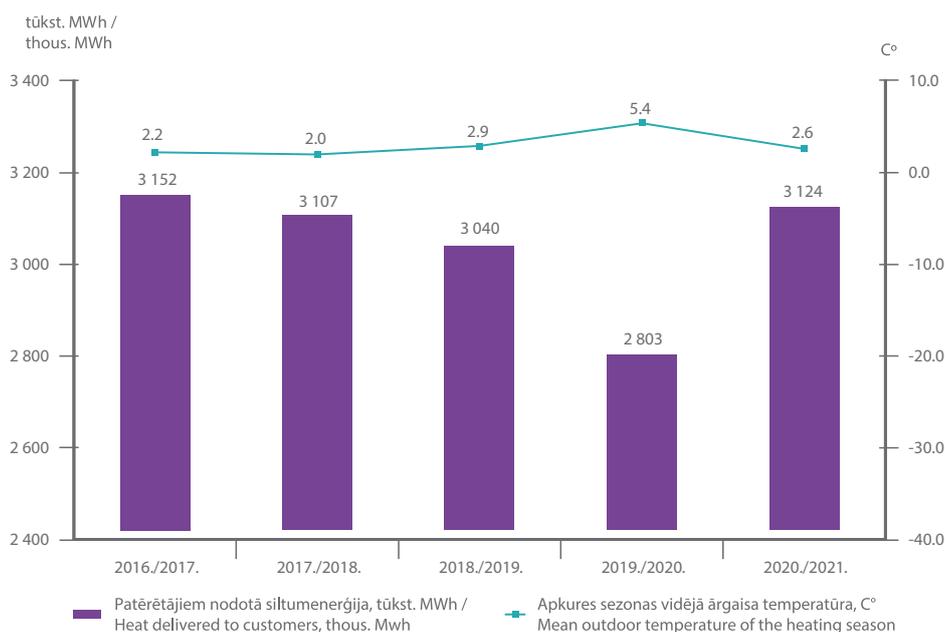
During fiscal year 2020/2021 3.1 mill. MWh of heat were delivered to customers, which is 3.8% or 113 thous. MWh above the plan. Although the heating season of fiscal year 2020/2021 was 17 days shorter than in fiscal year 2019/2020, as the mean outdoor temperature decreased by 2.8°C, the heat consumption increased by 11.4% or 321 thous. MWh.

As the volume of heat delivered to the network increased by 36 thous. MWh in comparison to fiscal year 2019/2020, also the volume of loss in the natural measuring units increased, however, the proportion of loss of the volume of heat delivered to the network decreased by 0.18% points.



## LIETDERĪGI NODOTĀS SILTUMENERĢIJAS UN APKURES SEZONAS VIDĒJĀS TEMPERATŪRAS SALĪDZINĀJUMS

## COMPARISON OF EFFECTIVELY DELIVERED HEAT AND THE MEAN TEMPERATURE OF THE HEATING SEASON



1996./1997. finanšu gadā, uzsākot AS "RĪGAS SILTUMS" darbību, siltumenerģijas zudumi veidoja vienu piektdaļu no tīklā nodotās siltumenerģijas. Salīdzinot ar šā brīža situāciju, siltumenerģijas zudumi samazinājušies par 716 tūkst. MWh.

In fiscal year 1996/1997 when JSC "RĪGAS SILTUMS" started its operation the heat losses amounted to one fifth of the heat transmitted to the DH network. In comparison to the present situation, the heat losses have decreased by 716 thous. MWh.

## SILTUMENERĢIJAS ZUDUMI UN ZUDUMU ĪPATSVARS SILTUMTĪKLĀ NODOTAI SILTUMENERĢIJAI

## HEAT LOSS AND PROPORTION OF HEAT LOSS OF THE HEAT TRANSFERRED TO THE DH NETWORK



## SILTUMENERĢIJAS RAŽOŠANA

2020./2021. finanšu gadā siltumenerģija tika ražota 5 siltumcentrālēs un 39 automatizētās gāzes kurināmā katlu mājās.

2020./2021. finanšu gadā AS "RĪGAS SILTUMS" savos siltumavotos saražoja 32% no kopējās tīklā nodotās siltumenerģijas apjoma, bet 68% iepirka.

2020./2021. finanšu gadā akciju sabiedrība siltumenerģiju iepirka no sešiem neatkarīgiem ražotājiem. Pamatojoties uz līgumiem ar siltumenerģijas ražotājiem, AS "RĪGAS SILTUMS" veica iknedēļas iepirkumus, ievērojot ekonomiskā izdevīguma principu.

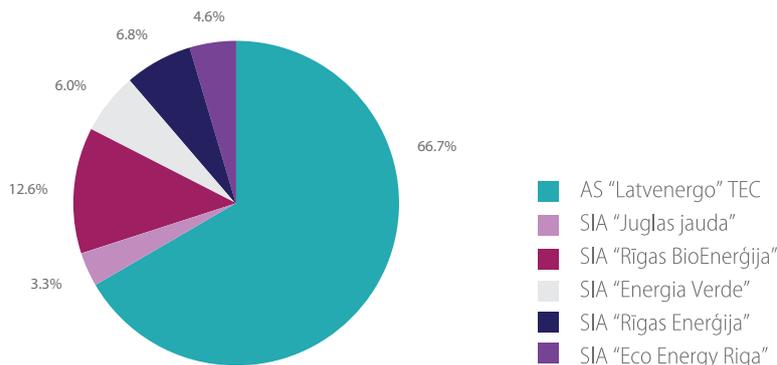
## HEAT PRODUCTION

In fiscal year 2020/2021 heat was produced in 5 heat plants and 39 automated gas fired boiler houses.

In fiscal year 2020/2021 JSC "RĪGAS SILTUMS" produced 32% of the total amount of heat transmitted to the DH network in its own heat sources and purchased 68%.

The company was procuring heat from six independent producers in fiscal year 2020/2021. Based on contracts with heat producers, JSC "RĪGAS SILTUMS" carries out procurement on weekly basis by following the principle of economic profitability.

## PIRKTĀ SILTUMENERĢIJA 2020./2021.FINANŠU GADĀ



Tā kā akciju sabiedrības siltumenerģijas ražošanas izmaksas ir atkarīgas no kurināmā un pirktais siltumenerģijas cenas, būtiska nozīme ir iepirkumu cenām, par kādām noslēgti līgumi ar piegādātājiem. Lai gan 2021.gads iezīmējās ar strauju energoresursu, t.sk. dabasgāzes cenu pieaugumu Eiropā un daudzos citos reģionos pasaulē, akciju sabiedrība, savlaicīgi noslēdzot līgumus, izmantoja dabasgāzi par zemāku cenu, nekā tā brīža cena tirgū. 2020./2021.finanšu gada laikā dabasgāzes cena pieauga vairāk nekā divas reizes, bet, tā kā lielākais dabasgāzes cenu pieaugums bija 2021.gada pavasarī un vasarā, kad beidzās apkures sezona, dabasgāzes vidējā cena 2020./2021.finanšu gadā bija par 6% jeb 1,29 EUR/MWh zemāka nekā 2019./2020.finanšu gadā.

Līdzīgi arī šķelda tika iepirkta par izdevīgu cenu. Konkursu rezultātā katrai siltumcentrālei, kur kā kurināmais tiek izmantota šķelda, tika noslēgts savs šķeldas piegādes līgums ar savu šķeldas piegādes cenu, kas saskaņā ar līgumu nemainījās 12 mēnešus. Kopējā šķeldas cena 2020./2021.finanšu gadā, salīdzinot ar iepriekšējo finanšu gadu, samazinājās par 30%, t.i., no 17,84 EUR/MWh līdz 12,56 EUR/MWh.

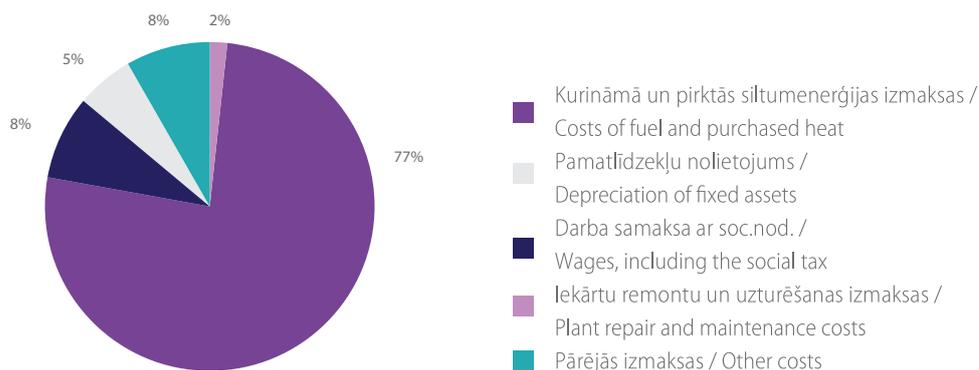
## SILTUMENERĢIJAS TARIFS

Siltumenerģijas tarifā lielākās izmaksas sastāda kurināmā un pirktais siltumenerģijas cenas, līdz ar to tarifs galvenokārt ir atkarīgs no kurināmā - dabasgāzes un šķeldas, kā arī pirktais siltumenerģijas cenas.

Kopš 2017.gada 3.aprīļa dabasgāzes tirgus Latvijā tika pilnībā atvērts visiem lietotājiem, nodrošinot brīvu konkurenci. Līdz ar to visiem dabasgāzes lietotājiem ir nodrošināta iespēja izvēlēties sev piemērotāko tirgotāju un dabasgāzes cena tiek noteikta, vienojoties tirgotājam un lietotājam.

Uzsākot finanšu gadu, no 1.oktobra siltumenerģijas tarifs bija 39,77 EUR/MWh, bet tā kā 2020.gada novembrī ievērojami pieauga pirktais siltumenerģijas cenas, no 2020.gada 3.decembra siltumenerģijas tarifs tika palielināts līdz 44,10 EUR/MWh, šajā tarifā bija iekļauta iepriekšējo periodu ieņēmumu atgriešanas komponente 1,17 EUR/MWh, kura bija spēkā līdz 31.07.2021. Pēc ieņēmumu atgriešanas komponentes termiņa beigām siltumenerģijas tarifs augustā bija 45,27 EUR/MWh, taču strauji pieaugot pirktais siltumenerģijas cenām, jau no 01.09.2021. akciju sabiedrība noteica siltumenerģijas tarifu 57,31 EUR/MWh. Neskatoties uz siltumenerģijas tarifa pieaugumu, 2020./2021.finanšu gadā vidējais tarifs nepārsniedza plānoto un tas bija 43,83 EUR/MWh.

## SILTUMENERĢIJAS TARIFA STRUKTŪRA (57,31 EUR/MWH)



## PURCHASED HEAT IN FISCAL YEAR 2020/2021

As the production costs of heat at the Joint Stock Company depend on the prices of fuel and purchased heat, the procurement prices in the contracts with suppliers play an important role. Although rapid increase of the price of energy resources, including natural gas, was experienced in 2021 in Europe and other global regions, the Joint Stock Company could use natural gas at a lower than the current market price thanks to timely signed contracts. In fiscal year 2020/2021 the price of natural gas more than doubled, however, at the biggest increase of the price of natural gas happened in spring and summer of 2021 when the heating season ended, the mean price of natural gas in fiscal year 2020/2021 was by 6% or 1.29 EUR/MWh below the level of fiscal year 2019/2020.

Also, wood chips were procured at a favourable price. In the result of tenders, for every heat plant where wood chips are used a supply contract for wood chips was concluded at a specific price of supply of wood chips which remained constant for 12 months according to the contract. The total price of wood chips in fiscal year 2020/2021 decreased by 30% in comparison to the preceding fiscal year, in particular, from 17.84 EUR/MWh to 12.56 EUR/MWh.

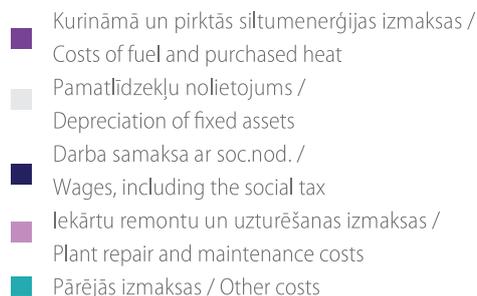
## HEAT TARIFF

The prices of fuel and purchased heat account for the highest share of costs in the heat tariff, thus the tariff mainly depends on the price of fuel, i.e., natural gas and wood chips, and the price of the purchased heat.

The natural gas market has been completely open for all consumers since 3 April 2017, thus ensuring free competition. Thus, the opportunity to select the most suitable trader is provided to all natural gas consumers and the natural gas price is set based on the trader's and consumer's agreement.

At the start of the fiscal year, as from the 1st October the heat tariff was 39.77 EUR/MWh, however, as the prices of purchased heat increased considerably in November 2020, the heat tariff was increased to 44.10 EUR/MWh as from the 3rd December 2020, and this tariff included the component of return of the revenue of preceding periods of 1.17 EUR/MWh which was in force until 31.07.2021. Following the end of the term of return of the component of return of the revenue, the heat tariff was 45.27 EUR/MWh in August, however, as the prices of purchased heat increased rapidly, the Joint Stock Company set the heat tariff equal to 57.31 EUR/MWh as from 01.09.2021. Irrespective of the increase of the heat tariff, the mean tariff of fiscal year 2020/2021 did not exceed the planned level and amounted to 43.83 EUR/MWh.

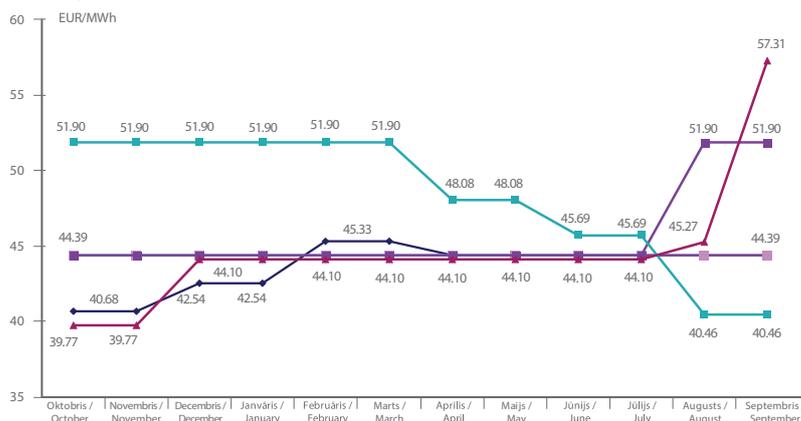
## STRUCTURE OF THE HEAT TARIFF (57.31 EUR/MWH)



Neskatoties uz to, ka 2020./2021. finanšu gada laikā siltumenerģijas tarifs tika palielināts 4 reizes, salīdzinot ar iepriekšējo finanšu gadu, vidējais siltumenerģijas tarifs bija par 13% jeb 6,73 EUR/MWh zemāks.

Irrespective of that the heat tariff was increased four times in fiscal year 2020/2021 in comparison to the preceding fiscal year, the mean heat tariff was by 13% or 6.73 EUR/MWh lower.

### SILTUMENERĢIJAS TARIFU SALĪDZINĀJUMS



### COMPARISON OF HEAT RATES

- ◆ 2016./2017. (43,28)
- 2017./2018. (44,39)
- 2018./2019. (44,78)
- 2019./2020. (50,56)
- ◆ 2020./2021. (43,83)

## ELEKTROENERĢIJAS RAŽOŠANA KOĢENERĀCIJĀ

Siltumenerģijas un elektroenerģijas ražošanu koģenerācijas procesā akciju sabiedrība uzsāka laikā, kad, balstoties uz Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvu pamata, Saeima pieņēma likumu normas, kas paredzēja, ka ražotājs, kurš elektroenerģiju ražo koģenerācijas procesā, var iegūt tiesības pārdot saražoto elektroenerģiju obligātā iepirkuma ietvaros, un ražotājs, kurš elektroenerģiju ražo, izmantojot atjaunojamus energoresursus, var iegūt tiesības pārdot saražoto elektroenerģiju obligāti iepirkamā elektroenerģijas apjoma veidā.

Saskaņā ar minētām likuma normām koģenerācijas procesā saražoto elektroenerģiju izlieto pašpatēriņam ražošanas avotā, bet atlikušo pārdod obligātā iepirkuma ietvaros.

2020./2021. finanšu gadā elektroenerģiju koģenerācijas procesā savām vajadzībām un pārdošanai ražoja SC "Imanta", SC "Ziepiņkalns", KM Keramikas 2A, bet tikai savām vajadzībām to ražoja SC "Vecmilgrāvis", SC "Zasulauks" un KM Viestura 20B. Neizmantoto elektroenerģiju no SC "Ziepiņkalns" pārdeva uzņēmumam AS "Enerģijas publiskais tirgotājs", bet neizmantoto elektroenerģiju no SC "Imanta" un KM Keramikas 2A, pamatojoties uz noslēgtajiem līgumiem, pārdeva uzņēmumam SIA "AJ Power". Saskaņā ar šo līgumu SIA "AJ Power" sniedz arī balansēšanas pakalpojumu.

2020./2021. finanšu gadā koģenerācijas procesā tika saražotas 85 tūkst. MWh elektroenerģijas. No saražotās elektroenerģijas 13 tūkst. MWh izlietotas pašu vajadzībām, bet 72 tūkst. MWh tika pārdotas.

2020./2021. finanšu gadā AS "RĪGAS SILTUMS" ieņēmumi par elektroenerģijas realizāciju veidoja 9,1 milj. eiro, tas ir 6% no kopējiem uzņēmuma ieņēmumiem.

## DARBS AR KLIENTIEM

Akciju sabiedrības misija ir nodrošināt Rīgu ar drošu, kvalitatīvu, videi draudzīgu un ilgtspējīgu centralizētu siltumapgādi.

Par siltumenerģijas realizāciju AS "RĪGAS SILTUMS" ir noslēgusi 6,8 tūkst. līgumus par siltumenerģijas piegādi un lietošanu vairāk nekā 8 tūkst. objektos, t.sk. 5,6 tūkst. dzīvojamās ēkās.

Akciju sabiedrība, turpinot attīstīt ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu apkalpes pakalpojumus, piedāvā arī aukstā ūdens apgādes un kanalizācijas, kā arī elektroapgādes sistēmu apkalpes darbus. Par ēku iekšējo inženierkomunikāciju sistēmu apkalpi ar ēku īpašniekiem/pārvaldniekiem līdz 2020./2021. finanšu gada beigām ir noslēgti 409 līgumi par 1,2 milj. m<sup>2</sup> apkalpi.

Lai mazinātu AS "RĪGAS SILTUMS" debitoru parādu risku, liela apjoma darbs tiek veikts ar siltumenerģijas pakalpojuma saņēmējiem. Parāds uz 30.09.2021. par piegādāto siltumenerģiju (bez septembra rēķina) bija 1,64 milj. EUR., t.sk. 1,34 milj. EUR par SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" apsaimniekošanā esošo māju siltumapgādi.

Beidzoties finanšu gadam, apmaksas procents par 2020./2021. finanšu gadā piegādāto siltumenerģiju (neskaitot kārtējā mēneša realizāciju) bija 98,96%, kas ir par 0,27 procentpunktiem augstāks nekā iepriekšējā gada attiecīgajā laika periodā (98,69%).

## ELECTRICITY GENERATION IN COGENERATION

Heat production and electricity generation in the cogeneration was started by the Joint Stock Company during the period when, according to the Directives of the European Parliament and Council, Saeima (the Parliament of the Republic of Latvia) adopted legal provisions stipulating that producers that generate electricity in cogeneration can receive the authorisation to sell generated electricity within the scope of the mandatory procurement and producers that generate electricity by using renewable energy resources can receive the authorisation to sell generated electricity as the electricity to be mandatory procured.

According to the above legal provisions, electricity generated in cogeneration is used to cover own consumption at the production source and surplus electricity is sold within the scope of the mandatory procurement.

In fiscal year 2020/2021 electricity in cogeneration for own needs and sale was generated by the heat plant "Imanta", the heat plant "Ziepiņkalns", the boiler house Keramikas 2A, and it was generated only for own needs by the heat plant "Vecmilgrāvis", the heat plant "Zasulauks" and the boiler house Viestura 20B. The surplus power was sold from the heat plant "Ziepiņkalns" to the company JSC "Enerģijas publiskais tirgotājs", and the surplus power from the heat plant "Imanta" and the boiler house Keramikas 2A was sold to the company "AJ Power" Ltd. based on concluded contracts. According to this contract "AJ Power" Ltd. also provides the balancing service.

During fiscal year 2020/2021 85 thous. MWh of electricity were generated in the cogeneration process MWh electricity in the cogeneration process. Of the aggregate generated power 13 thous. MWh were consumed for own needs and 72 thous. MWh were sold.

In fiscal year 2020/2021 the revenue of JSC "RĪGAS SILTUMS" from power sales amounted to 9.1 mill. euro, accounting for 6% of the total revenue of the company.

## CUSTOMER RELATIONS

It is the mission of the Joint Stock Company to provide secure, high quality, environmentally friendly and sustainable district heating for Riga city.

JSC "RĪGAS SILTUMS" has signed 6.8 thous. heat sale contracts for supply of heat to more than 8 thous. sites, including 5.6 thous. residential houses.

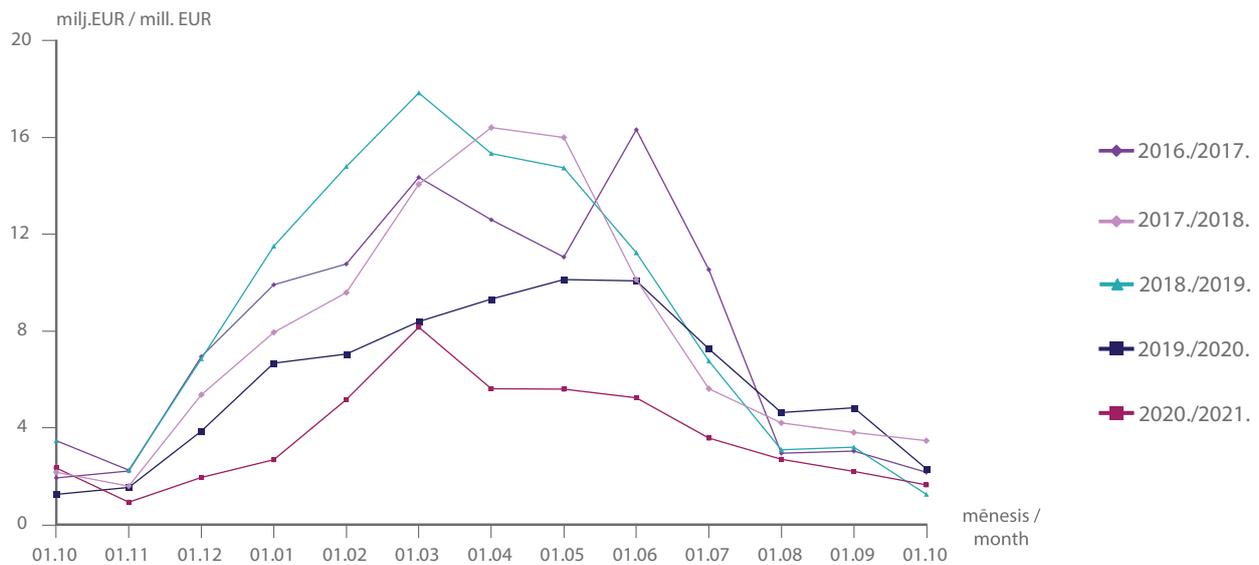
The Joint Stock Company continued the development of the services of maintenance of the internal engineering systems of buildings and now also offers the maintenance works of cold-water supply and sewage and power supply systems. Regarding the service of internal engineering systems of buildings 409 contracts for maintenance of 1.2 mill. m<sup>2</sup> were signed with owners/ administrators of houses until the end of fiscal year 2020/2021.

In order to minimise the risk of trade receivables of JSC "RĪGAS SILTUMS", intense work with the consumers of the heat supply service is being done. The outstanding debt for supplied heat amounted to 1.64 mill. EUR as on 30.09.2021 (excluding the September bills) and included 1.34 mill. EUR from the administrator of apartment houses "Rīgas namu pārvaldnieks" Ltd.

At the end of the fiscal year the settlement ratio for heat supplied in fiscal year 2020/2021 (excluding the sales of the current month) amounted to 98.96%, which is by 0.27 percentage points above the result of corresponding time period of the preceding year (98.69%).

## SILTUMENERĢIJAS LIETOTĀJU PARĀDU DINAMIKA PA APKURES SEZONĀM

## DYNAMICS OF THE DEBTS OF HEAT CONSUMERS PER HEATING SEASONS



Neskatoties uz to, ka informāciju par norēķiniem daudzdzīvokļu mājās ir iespējams iegūt mājas lapā [www.rs.lv](http://www.rs.lv), lai mudinātu klientus apmaksāt rēķinus, 2020./2021.finanšu gadā apkures sezonas laikā tika veikts nepārtraukts problemātisko klientu monitorings, brīdinājuma vēstulju sūtīšana, informējot par parādiem ne tikai objektu pārvaldniekus, bet arī objektu dzīvokļu īpašniekus.

Sakarā ar koronavīrusa Covid-19 pandēmiju, lai sniegtu atbalstu valsts iedzīvotājiem un mazinātu finanšu slogu situācijā, kad daudzi uzņēmumi ir dīkstāvē, kā arī ievērojot labas pārvaldības principus, AS "RĪGAS SILTUMS" no 01.03.2020. apturēja līgumsoda/nokavējuma procentu aprēķināšanu kavētiem maksājumiem par piegādāto siltumenerģiju un arī 2020./2021.finanšu gadā līgumsods/nokavējuma procenti par kavētiem maksājumiem netika aprēķināti.

Ņemot vērā to, ka līgumsoda/nokavējuma procentu aprēķināšana/ neaprēķināšana ir saistīta ar sabiedrības ikdienas saimniecisko darbību un to, ka līgumsoda/nokavējuma procentu aprēķināšanai/ neaprēķināšanai nav būtiskas ietekmes uz sabiedrības finanšu rādītājiem, kā arī to, ka līgumsoda/nokavējuma procentu aprēķināšanas mērķis ir siltumenerģijas lietotāju maksājumu disciplīnas uzlabošana un savlaicīga rēķinu apmaksāšana, nevis peļņas gūšana uz nemaksātāju rēķina, tad valdes ieskatā tās pieņemtais lēmums par līgumsoda/nokavējuma procentu aprēķināšanas apturēšanu kavētiem maksājumiem par siltumenerģijas piegādi ir atbilstošs šai brīža situācijai.

AS "RĪGAS SILTUMS" ir pakļauta debitoru parādu riskam un, neskatoties uz to, ka sabiedrība kontrolē savus riskus, uzraugot debitoru parādu atlikumus, pastāv kredītriska koncentrācija attiecībā uz vienu darījumu – SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", kas ir lielākais dzīvojamu māju pārvaldnieks (aptuveni 42% no kopējā izrakstīto rēķinu apjoma).

16.09.2021. AS "RĪGAS SILTUMS" tika saņemta Konkurences padomes vēstule Nr.2.2-5/1253 Paziņojums par Konkurences padomes lēmuma pieņemšanai nepieciešamo faktu konstatēšanu un par uzaicinājumu iepazīties ar lietā Nr.KL/2.2-5/20/3 "Par Konkurences likuma 13.panta pirmajā daļā noteiktā aizlieguma pārkāpumu AS "RĪGAS SILTUMS" darbībā" esošajiem pierādījumiem un viedokļa izteikšanu.

AS "RĪGAS SILTUMS", ņemot vērā Konkurences padomes vēstulē norādīto, ir gatava pildīt savus tiesiskos pienākumus un samazināt parādsaistības par neatgūstamā parāda summu atbilstoši Dzīvojamu māju pārvaldīšanas likuma 14.panta 4.3 daļā un 17.4 panta sestā daļā noteiktajam, neņemot vērā parāda izveidošanās periodu, dzīvokļa īpašnieka maksātspējas, vai miršanas fakta konstatēšanas datumu.

Irrespective of the fact that information about settlements of apartment houses can be obtained by visiting the website [www.rs.lv](http://www.rs.lv), in order to encourage clients to pay their bills, the continuous monitoring of customers with issues was done during the heating season of fiscal year 2020/2021, warning letters are sent by notifying not only the administrators of sites, but also the apartment owners at the relevant sites regarding outstanding debts.

Due to the pandemic of the corona virus Covid-19, in order to provide support to residents and to reduce the financial burden in the situation when many companies do not operate, as well as by following the principles of good governance, JSC "RĪGAS SILTUMS" suspended application of the contractual penalty/ late payment interest for overdue payments for supplied heat as from 01.03.2020, and also in fiscal year 2020/2021 contractual penalties/ late payment interests for delayed payments were not applied.

Considering that application/non-application of the contractual penalty/ late payment interest is related to the daily economic operation of the company and the application/non-application of the contractual penalty/late payment interest does not substantially affect the financial indicators of the Company and that the application of the contractual penalty/late payment interest is aimed at improving the payment discipline of heat consumers and securing timely payment of bills and not gaining of profit on the account of those not paying, the Management Board considers that its decision on suspension of application of the contractual penalty/late payment interest for late payments for heat supply conforms to the current situation.

JSC "RĪGAS SILTUMS" is subject to the risk of trade receivables, and irrespective of that the company is controlling its risks by monitoring the outstanding debt, there is the concentration of the credit risk in relation to a single transaction, in particular, with "Rīgas namu pārvaldnieks" Ltd. which is the biggest administrator of apartment houses (accounting for approximately 42% of the total amount of issued invoices).

On 16.09.2021 JSC "RĪGAS SILTUMS" received letter of the Competition Council No.2.2-5/1253 Notice on finding facts necessary for adoption of the decision of the Competition Council and invitation to study the evidence contained in case file No. KL/2.2-5/20/3 "On infringement of the prohibition defined by Part One of Section 13 of the Competition Law in the operations of JSC "RĪGAS SILTUMS" and presenting the opinion statement.

Considering the statements in the letter of the Competition Council, JSC "RĪGAS SILTUMS" is prepared to comply with its legal obligations and to reduce the debt liabilities by the amount of the non-recoverable debt in compliance with the provisions of Sections 14 Part 43 and 174 Part Six of the Law on Administration of Residential Houses, by disregarding the period of incurring the debt, the date of establishing the apartment owner's insolvency or death.



## KORPORATĪVĀ SOCIĀLĀ ATBILDĪBA CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

AS "RĪGAS SILTUMS" nodrošina būtiskus pakalpojumus Rīgas iedzīvotājiem, līdz ar to uzņēmumam ir svarīgi uzturēt un attīstīt atbildīgas, ilgtspējīgas un divpusējas attiecības ar dažādām sabiedrības grupām.

### KOMUNIKĀCIJA UN IESAISTE

AS "RĪGAS SILTUMS" darbinieki, kā siltumapgādes nozares speciālisti, ir pieaicināti un līdzdarbojas vairākās valsts, pašvaldības un inženierkomunikāciju uzņēmumu izveidotajās darba grupās un organizācijās. Viena no tādām ir Inženiertīklu turētāju sadarbības padome.

Sabiedriskās attiecības kalpo saziņai ar AS "RĪGAS SILTUMS" mērķa grupām, kas ir gan esošie un potenciālie klienti, gan plašsaziņas līdzekļu pārstāvji, valsts pārvaldes institūcijas, iestādes un ministrijas, kā arī visi Rīgas iedzīvotāji.

Uzņēmuma komunikācijas uzdevums ir veicināt sabiedrības izpratni par siltumapgādes uzņēmuma darbību un nodrošināt ar savlaicīgu un precīzu informāciju par aktualitātēm. AS "RĪGAS SILTUMS" tiešajai komunikācijai izmanto tādas rīkus kā interneta mājaslapu [www.rs.lv](http://www.rs.lv), tur izvietoto kontaktformu, Klientu diennakts bezmaksas tālruni 80000090, e-pastu [siltums@rs.lv](mailto:siltums@rs.lv), kā arī periodiski tiek izdota uzņēmuma avīze elektroniskā un drukātā formātā.

### ATBILDĪBA UN ILGTSPĒJA

Siltumapgādes uzņēmums pievērš lielu uzmanību ilgtspējas un korporatīvās sociālās atbildības principiem, īstenojot aktivitātes, kas veicina kopējo labklājību, izglītību un samazina uzņēmuma darbības ietekmi uz apkārtējo vidi.

Jau vairākus gadus AS "RĪGAS SILTUMS" piedalās "Ilgtspējas indeksā". Šī aktivitāte Latvijas uzņēmumiem piedāvā iespēju izmantot stratēģiskās vadības rīku, lai izvērtētu savu darbību, kā arī saņemtu ekspertu ieteikumus turpmākai attīstībai. 2021.gadā AS "RĪGAS SILTUMS" saglabāja Platīna kategoriju "Ilgtspējas indeksā", kas ir augstākais uzņēmuma ilgtspējas novērtējums atbilstoši prasībām visos korporatīvās sociālās atbildības virzienos. Latvijas vērtīgāko uzņēmumu TOP 101, "Nasdaq Rīga" un "Prudentia" organizētajā pētījumā akciju sabiedrība ir uzlabojusi savu sniegumu. Korporatīvās pārvaldības koeficients ir 74, ieņemot 7.vietu topā.

Savukārt konkursā "Drošākais uzņēmuma autoparks" AS "RĪGAS SILTUMS" piedalījies jau septiņus gadus, 2021.gadā saglabājot Zelta kategoriju nominācijā "Zemāka riska, valsts un pašvaldību autoparki". Saņemtā nominācija apliecina, ka uzņēmums ne tikai skrupulozi seko līdzi sava autoparka tehniskajam stāvoklim un satiksmes drošībai, bet arī domā par vides piesārņojuma samazināšanu, kļūstot arvien zaļāki un ilgtspējīgāki.

Jau vairākus gadus pēc kārtas AS "RĪGAS SILTUMS" saglabājusi Valsts ieņēmumu dienesta Padziļinātās sadarbības programmas Zelta līmeni. Kopumā šajā programmā akciju sabiedrība atrodas kopš tās izveides.

Valsts darba inspekcijas rīkotajā konkursā "Zelta ķivere 2021" siltumapgādes uzņēmums saņēma Atzinības rakstu.

Lai mazinātu Covid-19 vīrusa izplatību, saziņai ar visām mērķa grupām tika organizēta attālināta komunikācija un attālināts darbs. AS "RĪGAS SILTUMS" rūpīgi ievēroja valstī noteiktos ierobežojumus un noteikumus, gan sadarbībā ar klientiem, gan darba vidē. Uzņēmums, ņemot vērā savu stratēģisko lomu Latvijas enerģētikā, turpināja atbildīgu un preventīvu rīcību, mazinot Covid-19 pandēmijas riskus, aktualizējot un īstenojot jau iepriekšējā gadā savlaicīgi izstrādāto un ieviesto Covid-19 rīcības plānu. Komunikācijā un ikdienas darbā šis būtiskais aspekts bija apzināts un pārvaldīts.

JSC "RĪGAS SILTUMS" provides essential services to the residents of Riga, therefore for the company it is important to maintain and develop responsible, sustainable and bilateral relations with various groups of the society.

### COMMUNICATION AND INVOLVEMENT

Employees of JSC "RĪGAS SILTUMS", being experts of the heat supply industry, have been invited and participate in several working groups and organisations established by the state, the local government and engineering companies. The Cooperation Council of Holders of Engineering Networks is one of such groups.

Public relations provide support for communication with the target groups of JSC "RĪGAS SILTUMS", which include both existing and potential customers, representatives of mass media, state administration institutions, authorities and ministries, as well as all the residents of Riga.

The task of the corporate communications of the company has been defined as promotion of the public awareness of the operation of the district heating utility and provision of timely and accurate information on topical issues. JSC "RĪGAS SILTUMS" has been successfully utilising communication channels: website [www.rs.lv](http://www.rs.lv), the contact template contained there, the Customer 24 h free help-line 80000090, e-mail [siltums@rs.lv](mailto:siltums@rs.lv), the company newspaper is periodically published both electronically and in a paper format.

### RESPONSIBILITY AND SUSTAINABILITY

The district heating utility pays a lot of attention to the principles of sustainability and corporate social responsibility in the course of implementing of activities, thus contributing to the joint welfare and reducing the impact of the company operations upon the environment.

JSC "RĪGAS SILTUMS" has been participating in the "Sustainability Index" for several years. This activity offers an opportunity to use this strategic management tool to Latvian companies for evaluating their operations and also for receiving experts' recommendations for further development. In 2021 JSC "RĪGAS SILTUMS" was ranked in the Platinum category in the Sustainability Index, which is the highest sustainability assessment of the company based on requirements in all the directions of corporate social responsibility. In the survey of the most valuable companies of Latvia TOP 101 held by "Nasdaq Riga" and "Prudentia" the Joint Stock Company has improved its performance. The corporate governance rating is 74 ranking the company the 7th.

JSC "RĪGAS SILTUMS" has been participating in the competition "Safest Company Car Fleet" for seven years being categorised in the Gold category in the nomination "Lowest risk state and municipal car fleets" this year. The received nomination attests that the company is not only strictly monitoring the technical condition of its car fleet and the traffic safety, but also considering reduction of the environment pollution, thus becoming greener and more sustainable.

For several years in sequence JSC "RĪGAS SILTUMS" has maintained the ranking of the Gold Level in the In-Depth Cooperation Program of the State Revenue Service. The Joint Stock Company has been a member of this program since its establishment.

The heat utility received the Diploma of Appreciation in the competition "Golden Helmet 2021" held by the State Labour Inspectorate.

In order to minimise the spread of Covid-19 virus, remote communication with all the target groups and remote work was arranged. JSC "RĪGAS SILTUMS" duly complied with all the restrictions and rules imposed in the country both in cooperation with clients and in the work environment. Considering its strategic role in the energy sector of Latvia, the utility continued active and preventive actions by reducing the risk of Covid-19 pandemic and implementing the Covid-19 action plan developed and introduced in due time last year. This important aspect was recognised and managed in communications and daily work.

## SOCIĀLAIS ATBALSTS UN VIDE

AS "RĪGAS SILTUMS" arodbiedrība kopā ar uzņēmumā strādājošiem jau vairākus gadus iesaistās biedrības Latvijas Samariešu apvienība vadītājā pārtikas programmā "Paēdūšai Latvijai", sarūpējot pārtikas un higiēnas preces, lai sniegtu atbalstu Latvijas ģimenēm ar bērniem un cilvēkiem, kuriem atteikta cita veida palīdzība vai slikto finansiālo apstākļu dēļ nav iespējams pabarot ģimeni. AS "RĪGAS SILTUMS" darbinieku saziņots preču apjoms nodrošināja atbalstu vairāk nekā 103 trūcīgām nonākušām ģimenēm.

Šajā gadā iesaistījāties arī Asinsdonoru dienā, glābjot dzīvības. Pavisam 34 AS "RĪGAS SILTUMS" darbinieki nodeva asinis, no tiem 4 pirmo reizi.

Jau vairākus gadus, siltumapgādes uzņēmums ar projektu starpniecību sadarbojas ar SOS bērnu ciematu, tā īstenojot sociālo atbalstu bez vecāku gādības palikušiem bērniem.

Ik gadu uzņēmums realizē vairākus vides projektus, tā realizējot ilgtermiņa rūpes par apkārtējo vidi. Šogad, ievērojot ar Covid-19 valsti noteiktos ierobežojumus un apliecinot rūpes par vidi, AS "RĪGAS SILTUMS" īstenojusi vides sakopšanas projektu, sakopjot 2,5 km jūras malu un savācot atkritumus.

AS "RĪGAS SILTUMS" savā 25 gadu jubilejā kopā ar organizāciju "Labie koki" iestādīja 25 gadus vecu liepu, kas papildus citiem ikdienā veiktiem vidi saudzējošiem pasākumiem un projektiem bija kā simboliska apņemšanās un darbības apliecinājums būt vidi draudzīgam uzņēmumam šajos 25 gados un arī turpmāk.

Jau vairākus gadus uzņēmums organizē Mobilitātes nedēļu, kuras laikā iesaistās dažādos pasākumos, kas veicina veselīgu, drošu un vidi draudzīgu iedzīvotāju pārvietošanās paradumu ieviešanu un nostiprināšanu. 2021.gadā Eiropas mobilitātes nedēļā iesaistījās vairāk kā 200 uzņēmuma darbinieku.

## SABIEDRĪBAS IZGLĪTOŠANA ENERGOEFEKTIVITĀTES JAUTĀJUMOS

Lai uzlabotu komunikāciju un izglītotu siltumenerģijas lietotājus par aktuāliem jautājumiem ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu apkāpē, visu skaitītāju rādījumu automatisku attālinātu nolasišanu, AS "RĪGAS SILTUMS" daudzus gadus piedalījās vadošās būvniecības industrijas izstādēs Baltijas valstīs "Māja I". 2021.gadā Covid-19 pandēmijas ietekmē izstāde nenotika, taču informatīvi un energopratību veicinoši pasākumi tika organizēti dažādos citos veidos, ievērojot valsti noteiktās epidemioloģiskās drošības prasības. Siltumenerģijas lietotāji varēja uzzināt par aktualitātēm siltumapgādes uzņēmumā, apmeklējot AS "RĪGAS SILTUMS" stendu Rīgā, Līvu laukumā. Lai iepazītos ar energoefektivitātes risinājumiem un iespējām samazināt siltumenerģijas patēriņu savos mājokļos, AS "RĪGAS SILTUMS" īstenoja dažādas izglītojošas kampaņas plašsaziņas līdzekļos – gan bērnu un jauniešu auditorijai, gan pieaugušajiem. Sadarbībā ar žurnālu "Ilustrētā junioriem", veidojot "Tehnokladi", kā arī sagatavojot sadaļu bērniem mājaslapā <https://www.rs.lv/lv/saturs/berniem-un-jauniesiem> tika izglītoti sabiedrības jaunākā daļa, savukārt pieaugušajiem rīdniekiem tika veidoti izglītojoši radio raidījumi, skaidrojošas intervijas un informatīvas radio-kampaņas par energoefektivitāti.

Lai pilnveidotu jauniešu praktiskās zināšanas siltumapgādē, uzņēmums ik gadu praksē uzņem studentus no dažādām mācību iestādēm. Ir izveidojusies stabila un laba sadarbība ar Rīgas Tehnisko universitāti un Rīgas Būvniecības vidusskolu, kas veicina jaunu un izglītotu speciālistu piesaisti nozarei. Uzņēmumā regulāri ekskursijās viesojas skolēni, lai izziņātu siltumapgādes nozares iespējas un attīstību. 2020./2021.finanšu gadā mācību praksi uzņēmumā nostrādātāja 7 praktikanti, no kuriem siltumenerģētikas profesijas apgūst 3 studenti.

## SOCIAL SUPPORT AND ENVIRONMENT

The Trade union of JSC "RĪGAS SILTUMS" together with the company employees has been participating in the food program "Feed Latvia" managed by the Samaritan Association of Latvia for several years by collecting food and hygiene products for providing support to Latvian families with children and people to whom other assistance has been refused or who cannot provide food for their families due to any other reasons by supplying food packages to them. The volume of goods donated by the employees of JSC "RĪGAS SILTUMS" provided support to more than 103 families in financial difficulty.

This year we participated in the Day of Blood Donors, thus saving lives. Totally 34 employees of JSC "RĪGAS SILTUMS" donated blood, including 4 of them did it for the first time.

For several years the heat utility has been cooperation with SOS villages within the framework of various projects, thus providing social support to children left without their parents' care.

The company is implementing several environment projects every year, thus providing care of the environment. This year, by complying with the national Covid-19 restrictions and confirming the care for the environment, JSC "RĪGAS SILTUMS" has implemented an environment project cleaning 2.5 km of the sea coast and collecting waste.

On its 25th anniversary JSC "RĪGAS SILTUMS", in cooperation with the organisation "Good Trees", planted a 25 years old linden which, in addition to other environment preserving measures and projects implemented on daily basis, served as a symbolic undertaking and confirmation to be an environmentally friendly company for the 25 past years and also in future.

For several years the company has been organising the Mobility Week, during which it participates in various measures encouraging introduction and strengthening of healthy, safe and environmentally friendly habits of mobility of people. More than 200 employees of the company participated in the European Mobility Week in 2021.

## RAISING PUBLIC AWARENESS ON ENERGY EFFICIENCY ISSUES

In order to improve communications with and to provide education to heat consumers on topical issues regarding technical service of the internal heat supply systems of buildings, automated remote reading of all the meters, JSC "RĪGAS SILTUMS" participated for many years in the leading construction industry trade fair in the Baltic countries "Māja I". Due to Covid-19 pandemic the trade fair did not take place in 2021, and other information and energy literacy promoting events were organised by following the epidemiologic safety requirements defined in the country. Heat consumers could learn about topical issues in the heat utility by visiting the booth of JSC "RĪGAS SILTUMS" in Riga, in Līvu square. In order to get acquainted with energy efficiency solutions and the possibilities to reduce heat consumption at homes, JSC "RĪGAS SILTUMS" implemented various educating campaigns in mass media for both children and youth, as well as adults. In cooperation with the magazine "Ilustrētā junioriem", by preparing a "Techno notebook" as well as developing a section for children on the website <https://www.rs.lv/lv/saturs/berniem-un-jauniesiem>, the younger part of the society was educated, and for adult residents of Riga there were educating radio broadcasts, explanatory interviews and information radio campaigns on energy efficiency.

In order to improve the practical knowledge of young people regarding heat supply, the company provides annual internship programs for students from various educational establishments. There is stable and good cooperation with Riga Technical University and Riga Building Secondary School which contributes to attraction of young and educated experts to this industry. Students from schools regularly come for excursions to the company in order to learn about the possibilities and development of the heat supply industry. 7 trainees worked their internship periods in the company in fiscal year 2020/2021 and 3 of them were students of heat engineering professions.





## APSTĀKĻI, KAS VAR IETEKMĒT AKCIJU SABIEDRĪBAS SAIMNIECISKO STĀVOKLI

### CONDITIONS THAT MAY IMPACT THE ECONOMIC POSITION OF THE JOINT STOCK COMPANY

#### SILTUMTĪKLU REMONTI UN PĀRBŪVE

Viens no galvenajiem centralizētās siltumapgādes elementiem ir maģistrāles un sadales siltumtīkli. Tieši no siltumtīklu un to elementu tehniskā stāvokļa ir atkarīga centralizētās siltumapgādes drošība un siltumenerģijas zudumu lielums, kā caur izolāciju, tā arī ar siltumnesēja noplūdi.

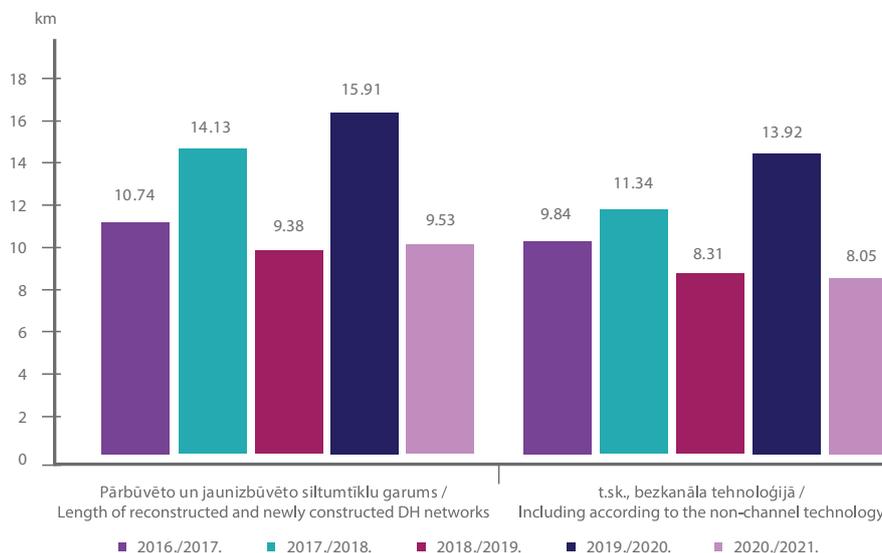
Veicot siltumtīklu posmu pārbūvi, tika izmantoti moderni siltumizolācijas materiāli un pielietotas 2.sērijas rūpnieciski izolētās caurules, kuru ekspluatāciju neietekmē augsts gruntsūdens līmenis. 2020./2021.finanšu gadā siltumtīklu pārbūvē tika izmantotas arī rūpnieciski izolētās dubultcaurules, kurām siltuma zudumi ir daudz mazāki nekā 2.sērijas rūpnieciski izolētām caurulēm.

#### REPAIRS AND RECONSTRUCTION OF HEAT NETWORKS

Main and distribution DH networks are among the most important elements of district heating. Security of district heating and amount of heat losses both via insulation and due to leakages of the heat carrier are dependent mostly on the technical condition of district heating networks and their elements.

In the course of reconstruction of district heating networks modern heat insulation materials and pre-insulated pipelines of series 2, whose operation is not impacted by high level of ground water are used. Also, double pre-insulated pipelines with considerably lower heat losses than those of pre-insulated pipelines of series 2 were used for reconstruction of DH networks in fiscal year 2020/2021.

#### PĀRBŪVĒTIE UN JAUNIZBŪVĒTIE SILTUMTĪKLI



Finanšu gada laikā uzņēmums kopumā ir pārbūvējis esošos un izbūvējis jaunus siltumtīklus 9,53 km garumā, t.sk., pielietojot rūpnieciski izolētās caurules, 8,05 km siltumtīklus, no kuriem 0,48 km ir izbūvēti, pielietojot rūpnieciski izolētās dubultcaurules. Dubultcaurules, kas ir pieejamas līdz 200 mm diametram, tiek izmantotas tur, kur tas ir tehniski un ekonomiski pamatots, siltumtīklu taisnajos posmos un posmos, kuros nav paredzēti atzarojuma mezgli, jo tie būtiski sarežģī montāžu, palielinot izbūves izmaksas.

Remontu darbu rezultātā tika pārbūvēti siltumtīklu posmi, kuri bija neapmierinošā tehniskā stāvoklī un apdraudēja centralizētās siltumapgādes sistēmas drošību. Gruntsūdenim ieplūstot caur dzelzsbetona kanālu neblīvumiem un bojātām kanālu konstrukcijām, tiek bojāta siltumizolācija, veicināta cauruļvadu un balstu korozija, kā rezultātā palielinās siltuma zudumi siltumtīklos un siltumtīklu bojājumi.

Jauno klientu piesaistīšanai tika izbūvēti 2,31 km siltumtīklu, kas izmaksāja 1 milj. EUR.

Lai panāktu virszemes siltumtīklu siltuma zudumu samazināšanu un palielinātu siltumapgādes sistēmas drošību, 2020./2021.finanšu gadā tika veikti siltumizolācijas, aizsargapvalka nomaņas un aizsardzības pasākumi. Ilgstošas ekspluatācijas rezultātā virszemes siltumtīklu siltumizolācija bija nosēdusies cauruļvadu augšējā daļā. Siltumizolācijas biežums nenodrošināja nepieciešamo siltumpretestību atbilstoši AS "RĪGAS SILTUMS" prasībām. Siltumizolācijas aizsargapvalka cinkotā skārda loksnes vietām bija deformētas, lokšņu šuvēs kniedējums bojāts un tās vairs nebija hermētiskas. Kopumā siltumizolācijas

#### RECONSTRUCTED AND NEWLY CONSTRUCTED DH NETWORKS

The length of district heating networks, which have been either replaced or constructed anew during fiscal year amounts to 9.53 km, and 8.05 km of them were built by using pre-insulated pipes, of which 0.48 km were built by installing double pre-insulated pipelines. Double pipes which are available for dimensions up to 200 mm diameter are used at locations where it is justified on technical and economic grounds, at the straight sections of heat networks and at the sections with no branches, as they make installation considerably more complicated resulting in higher construction costs.

In the result of repairs, sections of heat networks whose condition was unsatisfactory and presented threat to the security of the heat supply system were reconstructed. As ground water enters via sealing of reinforced concrete channels and damaged channel structures, heat insulation is damaged and corrosion of pipelines and supports is encouraged resulting in increased heat loss in the heat networks and damages of the heat networks.

2.31 km of heat networks were constructed for attracting new customers involving the costs of 1 mill. EUR.

In order to achieve reduction of the heat loss in above the ground heat networks and to improve the security of the heat supply system, measures of replacement and protection of heat insulation and the protective cover were performed in fiscal year 2020/2021. The heat insulation of the above the ground heat networks had settled in top part of pipelines due to long-term operation. The thickness of the heat insulation did not provide the required heat resistance according to the requirements of JSC "RĪGAS SILTUMS". The galvanized tin plates of the protection cover of heat insulation were deformed at places, rivets in seams of the plates were damaged and they were

aizsargapvalka nomaīņa un aizsardzības pasākumi tika veikti 514 m virszemes siltumtīkliem.

Lai nodrošinātu siltumtīklu drenāžas sistēmas normālu darbību un pasargātu siltumtīklus no gruntsūdens ietekmes, 2020./2021. finanšu gadā tika veikta 35,21 km drenāžas tīklu skalošana un iztīrītas 896 akas. Veicot drenāžas tīklu skalošanu un drenāžas aku tīrīšanu, siltumtīkli tiek pasargāti no cauruļvadu, noslēgarmatūru un metālkonstrukciju korozijas, kanālu dzelzsbetona konstrukciju bojājumiem, iegruvumiem, kā arī no samirkšanas tiek pasargāta siltumizolācija, kas ir būtiski, lai samazinātu siltuma zudumus.

Siltumtīklu avārijas remontu darbu veikšanai atvēlētie finanšu līdzekļi tika izlietoti:

- maģistrālo un sadales siltumtīklu noplūžu likvidācijai;
- bezkanāla siltumtīklu signalizācijas sistēmas atjaunošanai;
- iegruvumu likvidācijai;
- asfalta seguma atjaunošanai pēc noplūdes likvidācijas siltumtīklos;
- bojāto noslēgarmatūru nomaīņai siltumtīklu kamerās un ēku pagrabos.

2020./2021. finanšu gadā maģistrālajos un sadales siltumtīklos bija 147 noplūdes, kas salīdzinājumā ar 2019./2020. finanšu gadu ir par 20 noplūdēm vairāk (127 noplūdes). No kopējā noplūžu skaita 62 noplūdes tika konstatētas ekspluatācijas laikā, kas salīdzinājumā ar 2019./2020. finanšu gadu ir par 7 noplūdēm vairāk (55 noplūdes), un 85 noplūdes siltumtīklu hidraulikas laikā, kas ir par 13 noplūdēm vairāk (72 noplūdes).

Salīdzinot ar iepriekšējo finanšu gadu, piebarošanas apjoms siltumtīklos ir palielinājies par 2,6 t/h, bet, salīdzinot ar 1996./1997. finanšu gadu, tas ir samazinājies par 194,6 t/h.

no longer providing sealing. Replacement of the protective cover of heat insulation and protection measures were performed for totally 514 m of the above the ground heat networks.

In order to provide normal operation of the drainage of DH networks and to protect DH networks against the impact of the ground water, flushing of 35.21 km of drainage networks and cleaning of 896 pits was carried out in fiscal year 2020/2021. Drainage network flushing and cleaning of drainage pits protects district heating networks against corrosion of pipelines, shut-off fittings and metal structures, damages of reinforced concrete structures of channels, and also protecting heat insulation against getting wet which is important for reducing heat losses.

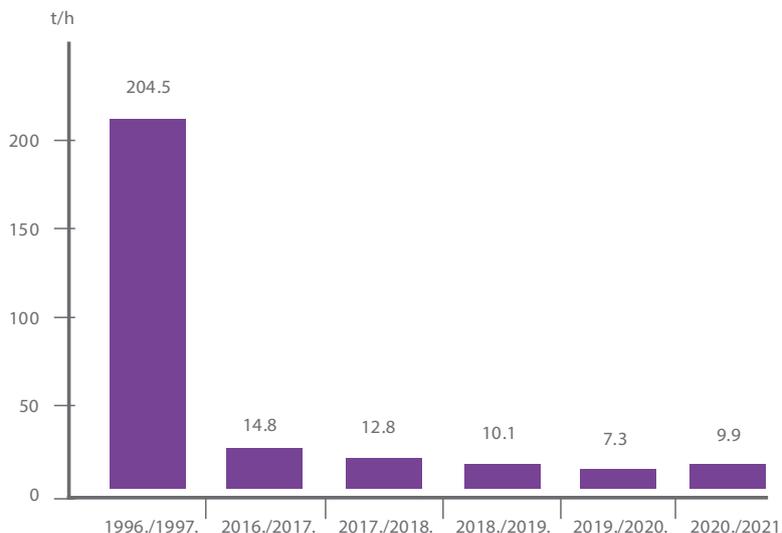
The funds allocated for emergency repairs of district heating networks were used as follows:

- elimination of leaks in main and distribution district heating networks;
- renovation of the alarm system of the non-channel district heating networks;
- elimination of cavings;
- restoration of asphalt cover following elimination of leaks in district heating networks;
- replacement of damaged shut-off fittings in the district heating network chambers and basements of houses.

In fiscal year 2020/2021 there were 147 cases of leaks in the main and distribution heat networks, which is 20 cases more in comparison to fiscal year 2019/2020 (127 cases of leaks). Out of the total number of cases of leaks, 62 cases were found during operation, which is 7 cases more in comparison to fiscal year 2019/2020 (55 cases of leaks), and 85 cases of leaks were found during hydraulic checks, which is 13 cases more (72 cases of leaks).

In comparison to the preceding fiscal year, the volume of required feed water in district heating networks has increased by 2.6 t/h, and if this is compared to fiscal year 1996/1997, the reduction amounts to 194.6 t/h.

#### STUNDAS VIDĒJAIS PIEBAROŠANAS ŪDENS DAUDZUMS SILTUMTĪKLOS



Vidējā piebarošanas ūdens daudzuma pieaugums siltumtīklos ir saistīts ar to, ka 2019./2020. finanšu gadā gada apkures sezona bija ievērojami siltāka par 2020./2021. finanšu gadu (attiecīgi  $T_{\text{āra vid}} - 5,4^{\circ}\text{C}$ , 2020./2021. finanšu gadā  $T_{\text{āra vid}} - 2,6^{\circ}\text{C}$ ), līdz ar to 2019./2020. finanšu gadā ekspluatācijas režīmi salīdzinājumā ar aizvadīto apkures sezonu bija saudzīgāki, jo siltumtīklus mazāk ietekmēja siltumnesēja temperatūras svārstības. Iepriekš minētā iemesla rezultātā 2019./2020. finanšu gada laikā bija mazāk noplūdes siltumtīklos, kas tieši ietekmē piebarošanas lielumu, pie kam noplūžu skaita pieaugums attiecināms tieši uz apkures sezonas mēnešiem.

Lai nodrošinātu siltumenerģijas lietotājus ar siltumenerģiju, veicot siltumtīklu pārbūves darbus, tika izskatītas pagaidu siltumtīklu būvniecības un blīvrīpu uzstādīšanas iespējas. Izbūvējot pagaidu siltumtīklus un uzstādot blīvrīpas, kopumā uz remontdarbu laiku netika atslēgtas 403 ēkas, nodrošinot karsto ūdeni vairāk nekā 9,8 tūkstošos dzīvokļū. Tādējādi tika uzlabota piedāvātā pakalpojuma kvalitāte, panākta klientu apmierinātība un palielināts pārdotās siltumenerģijas apjoms par 4,12 tūkst. MWh.

#### THE MEAN VOLUME OF FEED WATER IN DISTRICT HEATING NETWORKS

The increase of the mean volume of feed water in district heating networks is related to the fact that the heating season of fiscal year 2019/2020 was much warmer than in fiscal year 2020/2021 (accordingly  $T_{\text{outdoor mean}} - 5,4^{\circ}\text{C}$ , fiscal year 2020/2021  $T_{\text{outdoor mean}} - 2,6^{\circ}\text{C}$ ), therefore the operating modes in fiscal year 2019/2020 were gentler in comparison to the last heating season, as the heat carrier temperature differences affected district heating networks less. In the result of the above, during fiscal year 2019/2020 there were less leakages in the district heating networks, which directly affect the volume of feed water, moreover, the increase of the number of leakages applies in particular to the months of the heating season.

In order to secure heat supply to heat consumers, in the course of performing reconstruction of DH networks, the possibilities of construction of temporary DH networks and installation of seal rings were considered. By constructing temporary district heating networks and installing sealing rings, totally 403 houses were not disconnected for the repair period and hot water supply was provided to more than 9.8 thousand apartments. In this way the quality of the service offered by us was improved, a higher customer satisfaction was achieved and the heat sales increased by 4.12 thousand MWh were sold.



Pēdējos piecos gados tika panākts rūpnieciski izolēto cauruļvadu būtisks īpatsvara pieaugums. Rūpnieciski izolēto cauruļvadu garums 2020./2021. finanšu gadā bija 302,79 km, kas ir 43% no kopējā AS "RĪGAS SILTUMS" piederošo siltumtīklu garuma.

During the last five years a considerable increase in the proportion of pre-insulated was achieved. The total length of pre-insulated pipelines DH networks equalled 302.79 km in fiscal year 2020/2021 and this accounts for 43% of the total length of the DH networks owned by JSC "RĪGAS SILTUMS".

## 2020./2021. FINANŠU GADA PAMATLĪDZEKĻU ATJAUNOŠANAS REMONTU UN RAŽOŠANAS ATTĪSTĪBAS DARBI

2020./2021. finanšu gada pamatlīdzekļu atjaunošanas remontu darbu ietvaros, lai atjaunotu siltumcentrāļu un katlu māju nesošās konstrukcijas vai tehnoloģiskās iekārtas, palielinot pamatlīdzekļu vērtību un/vai pagarinot to ekspluatācijas laiku un ražošanas attīstības darbu ietvaros, kas paredz jaunu siltumapgādes objektu izbūvi vai jaunu tehnoloģisku iekārtu uzstādīšanu, kuru rezultātā tiek radīts jauns pamatlīdzeklis vai palielināta esošā pamatlīdzekļa vērtība un/vai pagarināts tā ekspluatācijas laiks, finanšu līdzekļi tika ieguldīti šādos svarīgākajos darbos:

- SC "Imanta" izbūvēta biokurināmā katlu māja ar katlu jaudu 40 MW un veikts tīklu sūkņa Nr.1 hidrosajūga remonts;
- SC "Daugavgrīva" uzstādīti biokurināmā ūdenssildāmie katli ar jaudu 2x4 MW un demontēti tvaika katli DKVR 10/13 Nr.3 un Nr.4;
- KM Keramikas ielā 2A veikts ūdens sagatavošanas sistēmas remonts;
- KM Gobas ielā 33A modernizēta ūdenssildāmo katlu automatizētās vadības sistēma un ūdenssildāmo katlu Nr.1 un Nr.2 degļi, ūdenssildāmajam katlam Nr.3 uzstādīts kondensācijas ekonomizers;
- SC "Ziepniekkalns" veikta telpu un teritorijas pārbūve, atjaunots skursteņa H=120 aeronavigācijas apgaismojums, nomainīti kaloriferi, modernizēti ISM un kolektori, veikta KM telpas Nr.1 un Nr.21 kanalizācijas cauruļvadu un drenāžas kanālu nomainīšana un betona grīdas remonts, kā arī KE pelnu izvadīšanas sistēmas rekonstrukcija;
- automatizētājās gāzes katlu mājās veikta katlu nomainīšana - KM Kalētu ielā 10A ar jaudu 42 kW, KM Ezera ielā 1 ar jaudu 120 kW, KM Žīguru ielā 21 ar jaudu 200 kW, KM Stokholmas ielā 24 ar jaudu 187 kW. Savukārt katlu mājā Briežu ielā 7A, papildus esošajiem diviem kondensācijas tipa katliem, tika uzstādīts katls ar jaudu 0,96 MW.

## WORKS OF RESTORATION REPAIRS OF FIXED ASSETS AND PRODUCTION DEVELOPMENT IN FISCAL YEAR 2020/2021

In fiscal year 2020/2021, within the scope of restoration repairs of fixed assets, in order to restore the load bearing structures or technological equipment of heat plants and boiler houses by increasing the value of fixed assets and/or extending their operation period and within the scope of production development works providing for construction of new district heating plants or installing new technological equipment resulting in creation of a new asset or increase of the value of a current asset and/ or extension of its operation period, funds were invested in the following major works:

- at the heat plant "Imanta" a biofuel fired boiler house with the capacity of boilers of 40 MW was constructed and the hydro clutch of network pump No. 1 was repaired;
- at the heat plant "Daugavgrīva" biofuel fired water heating boilers with the capacity 2x4 MW were installed and steam boilers DKVR 10/13 No.3 and No.4 were dismantled;
- at the boiler house at Keramikas street 2A the water treatment system was repaired;
- at the boiler house at Gobas street 33A the distributed control system of the water heating boilers and the burners of water heating boilers No. 1 and No.2 were upgraded, a condensation economiser was installed for water heating boiler No. 3;
- at the heat plant "Ziepniekkalns" the premises and the territory was reconstructed, the air navigation lighting of the stack H=120 was restored, heaters were replaced, ISM and collectors were upgraded, sewage pipelines and drainage channels were replaced and the concrete floor was repaired in rooms No. 1 and No. 21 of the boiler house, also the cogeneration unit ash disposal system was reconstructed;
- in automated gas fired boiler houses boilers were replaced - at the boiler house at Kalētu Street 10A with the capacity 42 kW, at the boiler house at Ezera Street 1 with the capacity 120 kW, at the boiler house at Žīguru Street 21 with the capacity 200 kW, at the boiler house at Stokholmas Street 24 with the capacity 187 kW. And at the boiler house at Briežu Street 7A, in addition to the two existing condensation type boilers, a boiler with the capacity 0.96 MW was installed.

## RAŽOŠANAS VIRZIENA ATTĪSTĪBAS PERSPEKTĪVAS

Siltumapgādes drošības un efektivitātes paaugstināšanai paredzēts turpināt AS "RĪGAS SILTUMS" siltumavotu modernizāciju. Galvenais akcents tiek likts uz bezemisiju projektu realizāciju.

Pamatojoties uz veiksmīgo pieredzi siltumcentrālē "Imanta", tiek virzīti vairāki projekti ar siltumsūkņu uzstādīšanu, t.sk. 2022./2023. finanšu gadā siltumcentrālē "Zasulauks" plānota siltumsūkņa ar kopējo jaudu ~ 4,7 MW uzstādīšana un esošā dūmgāzu kondensatora rekonstrukcija, 2024./2025. finanšu gadā siltumcentrālē "Ziepniekkalns" plānota biokurināmā tvaika katla dūmgāzu kondensatora efektivitātes paaugstināšana, izmantojot siltumsūkni ar jaudu ~ 3,2 MW, 2025./2026. finanšu gadā plānota SC "Imanta" biokurināmā KM modernizācija ar siltumsūkņa uzstādīšanu dūmgāzu dzesēšanai un dūmgāzu kondensatoru rekonstrukciju, kā arī kurināmā padeves sistēmas modernizācija un ūdensildāmo katlu iekurināšanas sistēmas izbūve, uzstādot dabasgāzes aizdedzes degļus.

Papildus iepriekšminētajam tiek izskatīti 2 projekti, kur paredzēta siltumsūkņu tehnoloģiju izmantošana siltumenerģijas un aukstumenerģijas ražošanai, 2025./2026. finanšu gadā izmantojot Daugavas ūdens siltumu un 2031./2032. finanšu gadā, izmantojot dzeramā ūdens un notekūdeņu sistēmas (projekta realizācija tiek plānota sadarbībā ar SIA "Rīgas ūdens").

Kā nākamais bezizmešu projektu attīstības virziens ir saules paneļu uzstādīšana elektroenerģijas ražošanai. 2022./2023. finanšu gadā saules paneļus ar jaudu 300 kW plānots uzstādīt siltumcentrālē "Imanta", "Daugavgrīva" un gadu vēlāk, t.i., 2023./2024. finanšu gadā siltumcentrālē "Ziepniekkalns" ar jaudu 300 kW un siltumcentrālē "Vecmilgrāvis" ar jaudu 500 kW.

Ievērojot pasaules zaļās enerģijas ražošanas tendences, izmantojot ūdeņradi, AS "RĪGAS SILTUMS" pēc ūdeņraža ražošanas un izmantošanas iespēju izpēti pieņems lēmumu par ūdeņraža ražošanas staciju izbūvi siltumcentrālēs "Ziepniekkalns", "Imanta" un "Vecmilgrāvis".

Laika periodā līdz 2030. gadam plānots veikt jaunu biokurināmā siltumavotu izbūvi SC "Imanta" un SC "Ziepniekkalns" siltumapgādes zonā, SC "Vecmilgrāvis", Bolderājas siltumtīklos, KM Bauskas ielā 207A ar kopējo jaudu ne mazāku kā 103 MW ar mērķi būtiski samazināt dabasgāzes patēriņu un līdz ārējai temperatūrai 0°C nodrošināt siltumapgādi bez fosilā kurināmā.

## JAUNU KLIENTU PIESAISTE

Akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS" turpina veiksmīgi paplašināt centralizētās siltumapgādes sistēmas zonu ārpus Rīgas robežām - Ropažu novadā. 2020./2021. finanšu gadā ir izbūvēti un nodoti ekspluatācijā vairāki simti metru siltumtīklu Ropažu novadā Stopiņos, lai nodrošinātu ne tikai tirdzniecības centru IKEA un SĀGA siltumapgādi, bet arī turpinātu pieslēgt dzīvojamās ēkas, ko būvē SIA "Bonava Latvija". Rīga attīstītās un paplašinās - tiek būvētas dzīvojamās ēkas, biroju ēkas, tirdzniecības centri, kā arī sporta stadions.

Veiksmīgas sadarbības rezultātā, ne tikai Rīgai svarīgs projekts tika

## DEVELOPMENT PERSPECTIVES OF THE PRODUCTION DIRECTION

Modernisation of the heat sources of JSC "RĪGAS SILTUMS" will be continued for the purpose of improving heat supply security and efficiency. The main focus is on implementation of zero emission projects.

Based on the successful experience at the heat plant "Imanta", several projects including installation of heat pumps are being promoted, including in fiscal year 2022/2023 at the heat plant "Zasulauks" it is envisaged to install a heat pump with the total capacity ~ 4.7 MW and to reconstruct the existing flue gas condenser, in fiscal year 2024/2025 at the heat plant "Ziepniekkalns" it is envisaged to improve the efficiency of the flue gas condenser of the biofuel fired steam boiler by using a heat pump with the capacity ~ 3.2 MW, in fiscal year 2025/2026 it is envisaged to upgrade the biofuel fired boiler house of the heat plant "Imanta" by installing a heat pump for cooling flue gas and reconstructing the flue gas condensers, as well as to upgrade the fuel supply system and to construct the start-up system of water heating boilers by installing natural gas ignition burners.

In addition to the above, two projects are under review providing for application of the heat pump technologies for heat and cold production, in fiscal year 2025/2026 by using the heat of the Daugava water and in fiscal year 2031/2032 by using the potable water and waste water system (joint implementation in cooperation with "Rīgas ūdens" Ltd. is envisaged).

The next direction of development of zero emission projects is installation of solar panels for power generation. In fiscal year 2022/2023 it is planned to install solar panels with the capacity 300 kW at the heat plants "Imanta", "Daugavgrīva", and a year later, i.e., in fiscal year 2023/2024 at the heat plant "Ziepniekkalns" with the capacity of 300 kW and at the heat plant "Vecmilgrāvis" with the capacity 500 kW.

In line with the global trends of green energy production by using hydrogen, following the feasibility studies on production and use of hydrogen, JSC "RĪGAS SILTUMS" will adopt a decision on construction of hydrogen production plants at the heat plants "Ziepniekkalns", "Imanta" and "Vecmilgrāvis".

During the time period until 2030 it is envisaged to construct new biofuel fired heat sources in the district heating supply area of the heat plants "Imanta" and "Ziepniekkalns", at the heat plant "Vecmilgrāvis", in Bolderāja district heating networks, as the boiler house at Bauskas Street 207A with the minimum total capacity 103 MW for the purpose of securing substantial reduction of the natural gas consumption and to provide district heating without using fossil fuel down to the outdoor temperature of 0°C.

## ATTRACTION OF NEW CUSTOMERS

The Joint Stock Company "RĪGAS SILTUMS" continues successful expansion of the district heating system area beyond the borders of Riga city in Ropaži district.

In fiscal year 2020/2021 new district heating networks of several hundreds of meters were built and commissioned in Ropaži district to provide district heating supply to not only the shopping centres IKEA and SĀGA, but also to the new apartment houses developed by "Bonava Latvija" Ltd. Riga continues developing and expanding - apartment houses, office buildings, shopping centres and a sports stadium are being built.

In the result of successful cooperation a project which is important not only for

### KULTŪRAS UN SPORTA CENTRS DAUGAVAS STADIONS VSIA

### CULTURE AND SPORTS CENTRE DAUGAVAS STADIONS SLTD.



realizēts 2021.gada pavasarī. Centralizētajai siltumapgādes sistēmai pieslēgta kultūras un sporta centra "Daugavas stadions" ledus halle, nodrošinot Pasaules Čempionāta norisi hokejā 2021.gada maijā, un administrācijas telpas ar tribīnēm.

SIA "MERKS", SIA "YIT Latvija", SIA "Bonava Latvija", SIA "Rīgas pilsēt-būvnieks", SIA "Vastint Latvia" savus jaunus objektus pieslēdz centralizētajai siltumapgādes sistēmai un arī nākotnē savas ieceres saista ar AS "RĪGAS SILTUMS". Siltumenerģijas lietotāju skaits AS "RĪGAS SILTUMS" ar katru gadu mainās un palielinās.

Rīgas centrā, kas skar nekustamos īpašumus Krišjāņa Barona ielā 112, Tallinas ielā 48 un Aleksandra Čaka ielā 123 plānojas 2 renovētu un 4 jaunu ēku dzīvojamais kvartāls. Minētajā kvartālā paredzēts realizēt 4.paaudzes centralizētās siltumapgādes sistēmu un AS "RĪGAS SILTUMS" tas ir otrais projekts ar zemākiem temperatūras parametriem siltumtīklos Rīgā.

Sadarbībā ar potenciālajiem siltumenerģijas lietotājiem un turpinot sadarbību ar iepriekšējos finanšu gados uzsāktajiem projektiem, finanšu gadā līdz 30.09.2021. ir noslēgti līgumi par 52 objektu pieslēgšanu AS "RĪGAS SILTUMS" siltumtīkliem ar kopējo siltumslodzi 27,1 MW. Nozīmīgākie objekti, par kuriem noslēgti līgumi: ar AS "Murjāņu 70" par dzīvojamā ēka kompleksa pieslēgšanu Juglā; ar SIA "Bonava Latvija" par nākamās kārtās dzīvojamo ēku būvniecību Ropažu novadā, ar SIA "MERKS" par dzīvojamo ēku būvniecību Hipokrāta ielā 24, ar AS "PN Project" par darījumu centru Balasta dambī 2, kā arī citiem objektiem.

Rīga was implemented in spring 2021. The ice hall and spectator's installations of the culture and sports centre "Daugavas stadions" were connected to the district heating system, ensuring carrying out of the World Ice Hockey Championship in May 2021.

"MERKS" Ltd., "YIT Latvia" Ltd., "Bonava Latvia" Ltd., "Rīgas pilsēt-būvnieks" Ltd., "Vastint Latvia" Ltd. connect their new development sites to the district heating system and include cooperation with JSC "RĪGAS SILTUMS" also in their future projects. The number of heat consumers of JSC "RĪGAS SILTUMS" is changing and increasing every year.

A residential complex consisting of 2 renovated and 4 new buildings is envisaged in Riga centre including the real estates at the addresses Krišjāņa Barona Street 112, Tallinas Street 48 and Aleksandra Čaka Street 123. In this area it is planned to introduce the 4th generation district heating system and this is a new project for JSC "RĪGAS SILTUMS" providing for lower temperature characteristics in the district heating network in Riga centre.

By cooperating with the potential heat consumers and continuing the cooperation with the projects initiated during the preceding fiscal years, contracts were concluded on connection of 52 sites with the total connected heat capacity of 27.1 MW to the DH networks of the Joint Stock Company "RĪGAS SILTUMS" as on 30.09.2021. The major sites regarding which contracts were concluded: with JSC "Murjāņu 70" on connection of a complex of apartment houses in Jugla district; with "Bonava Latvia" Ltd. on construction of the next stage of apartment houses in Ropaži district, with "MERKS" Ltd. on construction of apartment houses at Hipokrāta Street 24, with AS "PN Project" on the business centre at Balasta dambis 2, as well as other sites.

### AS "MURJĀŅU 70" DZĪVOJAMO ĒKU KVARTĀLS MURJĀŅU IELĀ 70

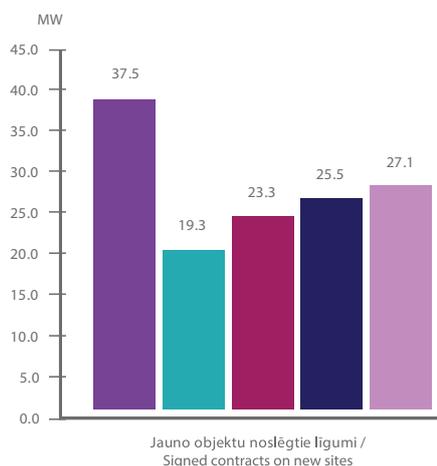


### COMPLEX OF APARTMENT HOUSES OF JSC "MURJĀŅU 70" AT MURJĀŅU STREET 70

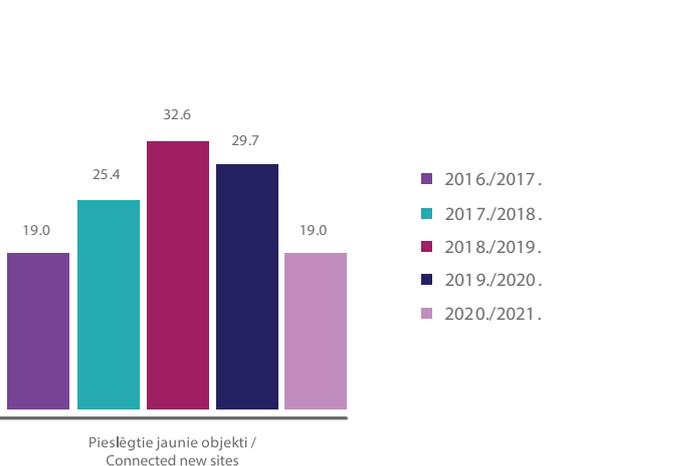
2020./2021.finanšu gadā siltumenerģijas lietošanu uzsāka 52 jauns objekts ar kopējo plānoto siltuma slodzi 19,0 MW. Daugavas labajā krastā siltumenerģijas lietošanu uzsāka 43 objekti ar kopējo siltumsloodzi 15,8 MW un Daugavas kreisajā krastā 9 objekti ar kopējo siltumsloodzi 3,2 MW.

During fiscal year 2020/2021 the consumption of heat was commenced at 52 new sites with the total heat load of 19.0 MW. 43 sites with the total heat load of 15.8 MW started consuming heat at the Right Bank of the Daugava and 9 sites with the total heat load of 3.2 MW at the Left Bank of the Daugava.

### JAUNO PIESLĒGUMU LĪGUMU UN JAUNO PIESLĒGTO OBJEKTU SILTUMSLODŽES



### HEAT LOADS OF NEW CONNECTION CONTRACTS AND NEW CONNECTED SITES

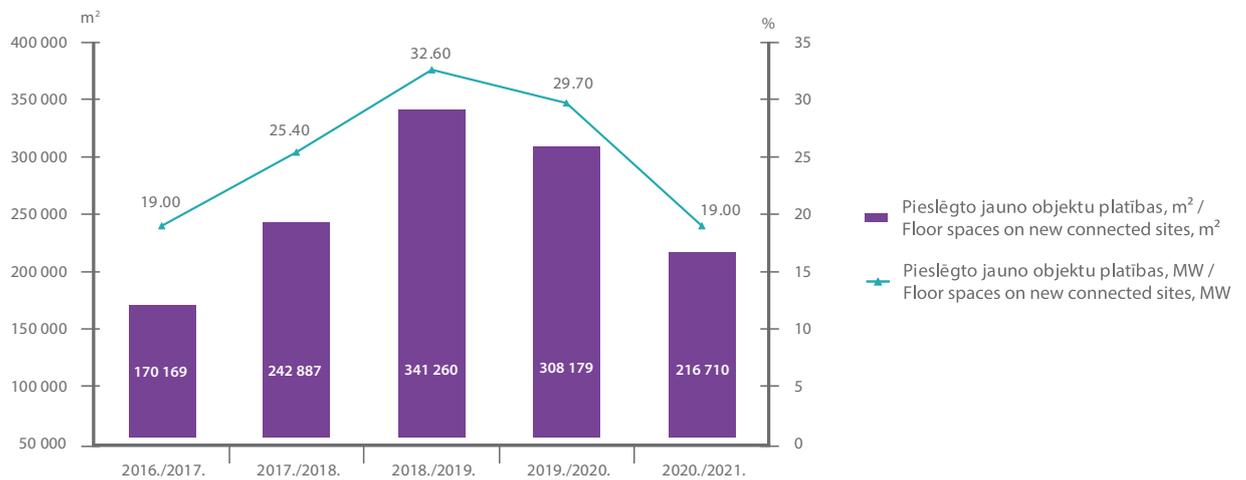


Turpinoties darījumu skaita pieaugumam nekustamā īpašuma tirgū un jauno projektu būvniecībai Rīgā, arī nākamajos gados būs vērojams jauno pieslēgumu skaita pieaugums AS "RĪGAS SILTUMS" centralizētajai siltumapgādes sistēmai, tikai kopējās ēku siltumslozdes nebūs tik lielas kā pirms 10 - 15 gadiem, jo ēkās būs arvien energoefektīvākas un apkures siltumslozde ir samazinājusies vismaz par 50 procentiem, līdz ar ko par kopējo objektu pieslēguma apjomu objektīvāk varēs spriest un analizēt, salīdzinot ar iepriekšējiem periodiem, pēc pieslēgto objektu kvadrātūras.

As the number of transactions on the real estate market and development of new projects in Riga continues increasing, an increase of the number of new connections to the district heating system of JSC "RĪGAS SILTUMS" will be seen also in the next years, however, the total heat loads of buildings will not be as high as they were 10-15 years ago, as more energy efficient buildings are being constructed and the space heating load has decreased by minimum 50 per cent, therefore the overall volume of connections can be seen and analysed in comparison to preceding periods based on the floor space of connected sites.

## JAUNO PIESLĒGTO OBJEKTU PLATĪBAS UN SILTUMSLOZDES

## FLOOR SPACES AND HEAT LOADS OF NEW CONNECTED SITES

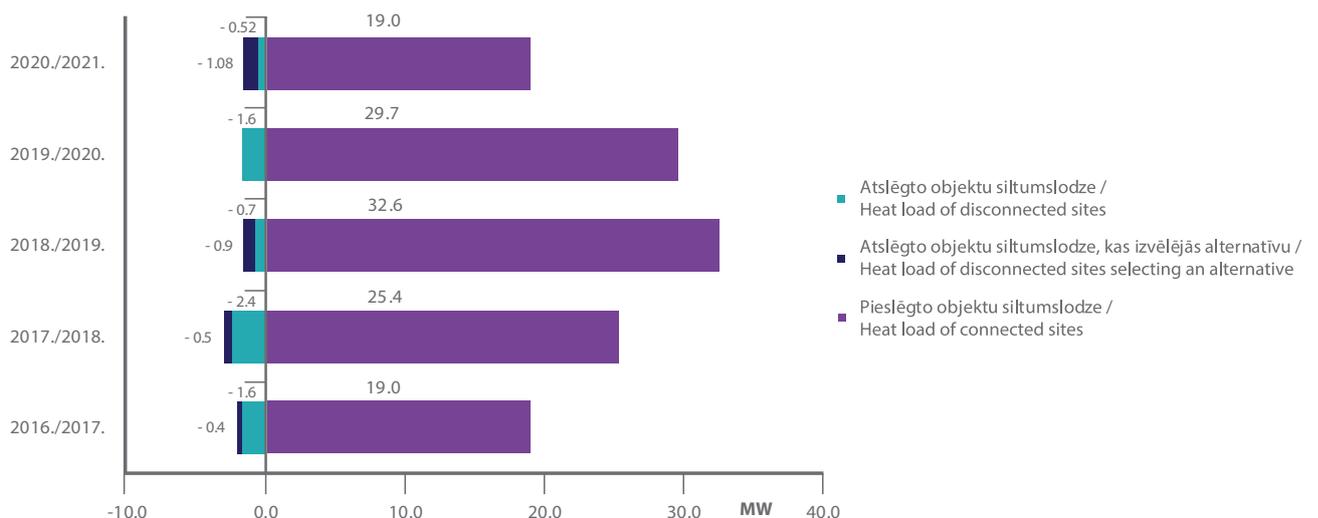


2020./2021. finanšu gadā no centralizētās siltumapgādes sistēmas tika atslēgtas un līgumi par siltumenerģijas piegādi un lietošanu pārtraukti par 11 ēkām ar kopējo siltumslozdi 1,6 MW. Analizējot līgumu pārtraukšanas iemeslus, alternatīvu siltumapgādi izvēlējās 6 ēkās ar kopējo siltumslozdi 1,076 MW. Pārējie atslēgumu iemesli saistīti ar ēkās paredzētās rekonstrukcijas un pārbūves darbiem, kā arī apturēto saimniecisko darbību. Salīdzinot ar iepriekšējiem finanšu gadiem, atslēgto ēku siltumslozžu apjoms nepalielinās.

11 buildings with the total heat load of 1.6 MW were disconnected from the district heating system and contracts on heat supply and consumption were terminated in fiscal year 2020/2021. According to the analysis of the reasons for termination of contracts, alternative heat supply was selected for 6 buildings with the total heat load of 1.076 MW. The other reasons for disconnection are related to reconstruction works in buildings and also suspension of economic operations. In comparison to the preceding fiscal years, the heat load of disconnected buildings is not increasing.

## ATSLĒGTO UN PIESLĒGTO OBJEKTU SILTUMSLOZDE

## HEAT LOADS OF DISCONNECTED AND CONNECTED SITES



AS "RĪGAS SILTUMS" ir stabils biznesa partneris gan tehniskā piedāvājuma ziņā, gan saistībā ar izdevīgiem nosacījumiem siltumtīklu būvniecībā. Esošie un jaunie klienti izmanto piedāvāto iespēju izbūvēt siltumtīklus līdz objektam ar AS "RĪGAS SILTUMS" līdzdalību, noslēdzot ilgtermiņa investīciju līgumus. Turpinoties darījumu skaita pieaugumam nekustamā īpašuma tirgū un jauno projektu būvniecībai Rīgā, nekustamo īpašumu skaits nesamazināsies, kā rezultātā nākamajos finanšu gados jauno pieslēgumu skaits un pieslēgto objektu siltumslozžu apjoms ik gadu varētu būt ap 20 līdz 25 MW.

JSC "RĪGAS SILTUMS" is a stable business partner as regards both the technical offer as well as profitable terms for construction of heat networks. Current and new customers utilise the offered possibility of constructing the district heating network to the site with the participation of JSC "RĪGAS SILTUMS" by signing long-term investment agreements. Along with the increase of number of transactions on the real estate market and construction of new sites in Riga, the number of real estates will not decrease and, in the result, the number of new connections and the heat load of sites to the DH system will be within the range from 20 to 25 MW.

## VIDES AIZSARDZĪBA

Sakarā ar globālām klimata pārmaiņām Eiropas Komisija ir pieņēmusi "Zaļā kursa" priekšlikumu paketi, kur apkopotas darbības, lai pārvērstu 27 valstu savienības ekonomiku no augstu oglekļa izmešu radošas par izmešu ziņā neitrālu teritoriju, vienlaikus nepieļaujot dzīves kvalitātes un ekonomikas konkurētspējas kritumu. Eiropas Savienība ir apņēmusies samazināt emisijas par 40% līdz 2030. gadam, salīdzinot ar 1990.gada emisijām. Šī mērķa sasniegšana un darbību kopums ir saistošs un svarīgs arī Latvijai, tāpēc paredzami vērienīgi pasākumi energoresursu efektīvākai izmantošanai. AS "RĪGAS SILTUMS" kopš savas pastāvēšanas sākuma ir mērķtiecīgi investējusi energoefektivitātes paaugstināšanā, lai samazinātu zudumus, kā arī attīstītu siltumenerģijas un elektroenerģijas ražošanu, izmantojot atjaunojamus energoresursus.

AS "RĪGAS SILTUMS" izvirzījusi prioritātes negatīvās ietekmes uz vidi samazināšanai:

- jaunu tehnoloģiju ieviešana un esošo siltumenerģijas ražošanas iekārtu modernizācija, izmantojot labākos pieejamos tehniskos paņēmienus;
- siltuma zudumu samazināšana, veicot siltumtīklu rekonstrukciju;
- atjaunojamo energoresursu izmantošana, lai samazinātu siltumnicefektu gāzu emisijas no fosilā kurināmā izmantošanas;
- radīto atkritumu apsaimniekošana pēc iespējas videi draudzīgākā veidā, palielinot atkritumu šķirošanu un otrreizēju izmantošanu;
- brīvas un atklātas pieejas nodrošināšana informācijai par AS "RĪGAS SILTUMS" īstenotajiem vides aizsardzības pasākumiem visām interesējošām personām;
- zināšanu pilnveidošana vides aizsardzības jomā un visu darbinieku pozitīvas attieksmes veidošana pret šo ideju realizēšanu;
- uzņēmuma transporta ietekmes uz apkārtējo vidi samazināšana, t.sk. elektromobiļu iegāde.

AS "RĪGAS SILTUMS" vides aizsardzības politiku veido, balstoties gan uz valsts institūciju izstrādāto normatīvo dokumentu prasībām, gan uz akciju sabiedrības stratēģiskiem dokumentiem, vienlaikus sekojot ES nostādņēm un īstenojot Eiropas Savienības normatīvajos aktos noteiktās prasības, kas izstrādātas, lai sekmētu globālo klimata pārmaiņu novēršanu.

Ņemot vērā, ka siltumapgādes nozarē tehnoloģiskie procesi atstāj negatīvu ietekmi uz vidi, akciju sabiedrība ik gadu veic pasākumu kopumu, lai videi nodarīto kaitējumu samazinātu.

Domājot par videi draudzīgāku vietējo energoresursu izmantošanu un samazinot oglekļa dioksīda (CO<sub>2</sub>) negatīvo ietekmi uz vidi, piesaistot ES Kohēzijas fonda līdzfinansējumu, tiek veikta siltumavotu modernizācija, palielinot šķeldas īpatsvaru. Turpinot šo virzienu, izbūvētas jaunas šķeldas katlu mājas SC "Imanta" un SC "Daugavgrīva", kas dos iespēju 2020./2021.finanšu gadā kurināmā bilancē šķeldas īpatsvaru palielināt līdz 50% (2012./2013.finanšu gadā šķeldas īpatsvars bija 19%). Šķelda ir pieskaitāma pie atjaunojamiem energoresursiem, jo tās veidošanās cikls, akumulējot saules enerģiju, ir daudzkārt īsāks. Siltumenerģijas ražošanā izmantojot šķeldu, veidojas mazāk kaitīgo izmešu un samazinās globālās sasilšanas efekts.

Katlu mājās tiek veikti pasākumi, lai paaugstinātu to darbības efektivitāti un samazinātu ietekmi uz vidi, pielietojot labākos pieejamos tehniskos paņēmienus, t.sk. energoefektivitātes paaugstināšana, optimizējot sadegšanu līdz minimumam, samazinot nesadeģušo vielu saturu dūmgāzēs ar datorizētu automatisku sistēmu degšanas efektivitātes kontroli ar uzraudzību no siltumcentrāles vadības pults; katlu aprīkošana ar kondensācijas ekonomizeriem (dūmgāzu kondensatoriem), kas nodrošina līdz 20% papildus siltumenerģijas ražošanas pieaugumu; galveno procesu parametru monitorēšana, kas relevanti attiecībā uz emisijām gaisā un ūdenī:

- dūmgāzu caurplūduma un emisiju periodiska noteikšana, skābekļa nepārtraukta mērīšana,
- dūmgāzu kondensatora notekūdeņos caurplūduma, temperatūras un pH līmeņa nepārtraukta mērīšana.

Lai uzņēmums kļūtu videi draudzīgāks, palielinātu darbības efektivitāti un lietderīgās enerģijas izmantošanas koeficientu, akciju sabiedrības uzdevums ir līdztekus "zaļākai" siltumenerģijas ražošanai paaugstināt arī ekspluatācijā esošo staciju efektivitāti ar dažādu tehnoloģisku

## ENVIRONMENT PROTECTION

Due to global climate change, the European Commission has adopted the package of the "Green Course" proposals comprising actions aimed at transforming the economy of the 27 countries from high carbon emission to emission neutral territory, at the same time preventing decrease of the quality of life and the economic competitiveness. The European Union has committed to reduced emissions by 40% until 2030 in comparison to the emission level in 1990. Achieving this target and the set of relevant activities is important also for Latvia, therefore major measures for more efficient use of energy resources should be envisaged. JSC "RĪGAS SILTUMS" has made targeted investments in improvement of energy efficiency since its foundation in order to reduce losses and to develop heat production and power generation by using renewable energy resources.

Priorities set by JSC "RĪGAS SILTUMS" for minimising the environmental impact:

- Introduction of new technologies and upgrading of existing heat production equipment by using the best available technical means;
- Reduction of heat losses by reconstructing DH networks;
- Use of renewable energy resources for minimising greenhouse gas emissions from the use of fossil fuel;
- Waste handling in as environmentally friendly manner as possible by expanding waste sorting and utilisation.
- Provision of free and open access to the information regarding environmental protection measures implemented by JSC "RĪGAS SILTUMS" for all stakeholders;
- Improvement of knowledge in the area of environmental protection and creation of positive attitude by all employees towards the implementation of these ideas;
- Reduction of the environmental impact caused by the company vehicles, including the purchase of electric vehicles.

JSC "RĪGAS SILTUMS" is developing its environment protection policy on the basis of both the requirements of regulatory enactments developed by state institutions, and the strategic documents of the joint stock company, at the same time following the EU guidelines and implementing the requirements stipulated by the European Union regulatory enactments developed for contributing to the prevention of the global climate change.

Taking into account that technological processes of the heat supply industry have a negative impact upon the environment, the Joint Stock Company implements a set of measures every year for minimising the harm caused to the environment.

Thinking about the use of more environmentally friendly local energy resources and reducing the negative impact upon the environment caused by carbon dioxide (CO<sub>2</sub>), by attracting the EU Cohesion Fund co-financing, heat sources are being upgraded by increasing the proportional share of wood chips. By following development of this direction, new wood chips fired boiler houses have been constructed at the heat plants "Imanta" and "Daugavgrīva", which will allow increasing the proportional share of wood chips in the fuel balance up to 50% in fiscal year 2021/2021 (in fiscal year 2012/2013 the proportional share of wood chips was 19%). Wood chips are to be considered renewable energy resources as their production cycle by accumulating the solar energy is much shorter. When wood chips are used in heat production, less harmful emissions are produced and the global warming effect is reduced.

At boiler houses measures for improving their operational efficiency and reducing their environmental impact are implemented by applying the best available technical means, including improvement of energy efficiency by optimising combustion to minimum, reducing the content of unburnt substances in flue gas by computerised automated system combustion efficiency control operated from the control desk of the heat plant; equipping boilers with condensing economisers (flue gas condensers) providing up to 20% additional heat production; monitoring of the main process parameters relevant to emissions to the air and water:

- periodic identification of the flue gas flow and emissions, continuous oxygen measurement,
- continuous measurement of the flow, temperature and pH level in the condenser waste water.

In order for the company to become more environmentally friendly, to improve operational efficiency and the coefficient of use of effective

risinājumu, piemēram, lieljaudas industriālo siltumsūkņu palīdzību.

Domājot par vidi un ražošanas efektivitāti, AS "RĪGAS SILTUMS" ir pilnībā atteikies no mazuta izmantošanas. 2020./2021.finanšu gadā SC "Daugavgrīva" tika veikta mazuta pieņemšanas mezgla nojaukšana ar grunts sanāciju.

Ilgstošā laika periodā, realizējot uzņēmuma vides aizsardzības politiku, akciju sabiedrībai pēdējo 5 gadu periodā ir izdevies samazināt kopējo izmešu apjomu par 4,86 tūkst. tonnām. Ilgstoši un mērķtieci modernizējot siltumenerģijas pārvades sistēmu, akciju sabiedrība ir devusi ieguldījumu tīras vides saglabāšanā, drošībā, kā arī sasniegusi augstāku ekonomisko efektivitāti, tādējādi ieguvēji ir gan sabiedrība kopumā, gan klienti.

Tabulā uzrādītais izmešu daudzums neietver CO<sub>2</sub> emisijas no siltuma avotiem, kas piedalās Eiropas Savienības emisiju tirdzniecības sistēmā un kuriem piešķirtas SEG emisijas kvotas.

energy, besides "greener" heat production, the Joint Stock Company also has a task to improve the efficiency of operating plants by applying various technological solutions, for example, high-capacity industrial heat pumps.

Thinking about the environment and production efficiency, JSC "RĪGAS SILTUMS" has totally eliminated use of HFO. In fiscal year 2020/2021 at the heat plant "Daugavgrīva" the HFO reception unit was dismantled, including soil treatment.

Over a long time period, by implementing the company environment protection policy, the Joint Stock Company has succeeded at reducing the total emission volume by 4.86 tons during the last 5 years. By implementing long-term and targeted modernisation of the heat transmission system, the Joint Stock Company has contributed to the preservation of clean environment and security and has also achieved higher economic efficiency, thus both the public and the customers have gained benefit.

#### KOPĒJO IZMEŠU APJOMS 5 GADU PERIODĀ

#### TOTAL EMISSIONS DURING A PERIOD OF 5 YEARS

| FINANŠU GADI / FISCAL YEARS | CIETĀS DAĻIŅAS, t / SOLID PARTICLES, t | CO, t   | SO <sub>2</sub> , t | NOx, t  | CO <sub>2</sub> , t | KOPĀ, t / TOTAL, t |
|-----------------------------|--|---------|---------------------|---------|---------------------|--------------------|
| 2016./2017.                 | 35.863                                 | 601.013 | 0.008               | 492.126 | 29 937.677          | 31 066.687         |
| 2017./2018.                 | 22.222                                 | 480.932 | 0.058               | 432.002 | 26 128.550          | 27 063.764         |
| 2018./2019.                 | 28.186                                 | 487.607 | 0.829               | 425.563 | 20 770.779          | 21 712.965         |
| 2019./2020.                 | 24.138                                 | 452.304 | 0.008               | 395.791 | 26 894.129          | 27 766.370         |
| 2020./2021.                 | 28.160                                 | 475.435 | 0.037               | 413.727 | 25 288.198          | 26 205.557         |

Siltuma avotiem, kuru siltuma jauda pārsniedz 20 MW, dabas resursu nodoklis par CO<sub>2</sub> izmešiem netiek aprēķināts, bet tie obligāti piedalās Eiropas Savienības siltumnīcefekta gāzu emisiju tirdzniecības sistēmā (ETS) un katram siltuma avotam tiek iedalītas kvotas.

The volume of emissions presented in the below Table does not include the CO<sub>2</sub> emissions from the heat sources which participate in the Emission Trading Scheme of the European Union and to which GHG emission allowances have been allocated.

#### KAITĪGO IZMEŠU APJOMS 2020./2021.FINANŠU GADĀ

#### TOTAL VOLUME OF HARMFUL EMISSIONS IN FISCAL YEAR 2020/2021

| SILTUMA AVOTS / HEAT SOURCE   | CIETĀS DAĻIŅAS, t / SOLID PARTICLES, t | CO, t          | SO <sub>2</sub> , t | NOx, t         | CO <sub>2</sub> , t | KOPĀ, t / TOTAL, t |
|---|--|----------------|---------------------|----------------|---------------------|--------------------|
| SC "Imanta"   | 0.740                                  | 120.396        | 0.034               | 131.432        | kvotas / allowances | 252.602            |
| SC "Zasulauks"  | 3.195                                  | 71.192         | 0.000               | 73.109         | kvotas / allowances | 147.496            |
| SC "Ziepniekkalns"  | 3.094                                  | 139.549        | 0.005               | 98.789         | kvotas / allowances | 241.432            |
| SC "Daugavgrīva"  | 12.286                                 | 29.006         | 0.000               | 14.382         | kvotas / allowances | 55.674             |
| SC "Vecmilgrāvis"   | 8.845                                  | 69.988         | 0.001               | 32.111         | kvotas / allowances | 110.945            |
| Automatizētās gāzes katlu mājas / Automated gas fired boiler houses | 0.000                                  | 45.304         | 0.002               | 63.904         | 25 288.199          | 25 397.409         |
| <b>KOPĀ / TOTAL</b>   | <b>28.160</b>                          | <b>452.304</b> | <b>0.037</b>        | <b>413.727</b> | <b>25 288.199</b>   | <b>26 205.588</b>  |

Eiropas Parlamenta un Padomes direktīva 2003/87/EK, kā arī Latvijas Republikas likums "Par piesārņojumu", nosaka, ka emisijas kvotu tirdzniecības sistēmā (turpmāk - ETS) obligāti jāpiedalās sadedzināšanas iekārtām, kuru nominālā ievadītā jauda pārsniedz 20 MW. AS "RĪGAS SILTUMS" šim kritērijam atbilst 6 siltumavoti. Piešķiramais emisiju kvotu daudzums tiek aprēķināts, pamatojoties uz 2005.gadā iekārtu radītām emisijām (ETS 3.perioda) un 2019. un 2020.gadā iekārtu darbības līmeņu ziņojumiem par iekārtu radītām emisijām ar mērķi tās samazināt. Līdz ar to katru gadu tiek piešķirts mazāks kvotu daudzums. Tā kā AS "RĪGAS SILTUMS" savos siltumavotos ir veicis gan kurināmā diversifikāciju, gan vairākus efektivitātes uzlabojumus, izveidojies kvotu atlikums, ko akciju sabiedrība šajā finanšu gadā izmantoja kā finanšu instrumentu finanšu situācijas uzlabošanai.

Laika posmā no 01.01.2013. līdz 31.12.2020. bija ES siltumnīcefekta gāzu emisiju tirdzniecības sistēmas trešais periods.

For heat sources where the heat capacity exceeds 20 MW, the natural resources tax for CO<sub>2</sub> emissions is not assessed, however, they must participate in the European Union greenhouse gas emissions trading system (ETS) on mandatory basis and allowances are granted for each heat source.

The Directive of the European Parliament and Council 2003/87/EC, as well as the Law of the Republic of Latvia "On Pollution" provides that combustion equipment with the nominal input capacity above 20 MW are obliged to participate in the Emission Allowances Trading System (hereinafter - ETS). JSC "RĪGAS SILTUMS" has 6 heat sources compliant with the above criterion. The quantity of allocated emission allowances is calculated based on the emissions produced by the plants in 2005 (the 3rd ETS period) and the plant operational reports of 2019 and 2020 regarding emissions produced by the plants with the aim to reduce them. Therefore, a lower quantity is allocated every next year. Taking into account that JSC "RĪGAS SILTUMS" has implemented both fuel diversification and several efficiency improvements at its heat sources, a surplus of allowances has emerged and the company used it as a financial

Šajā periodā kvotu daudzums pakāpeniski tiek samazināts. ETS 3.periodā kopā piešķirtas 1 032 928 kvotas, izlietas 1 161 826 kvotas.

2020./2021.finanšu gadā noslēdzās ETS 3.periods un iesākās ETS 4.periods.

Pamatojoties uz likuma "Par piesārņojumu" 32.2.panta pirmo daļu, Ministru kabineta 2013.gada 26.februāra noteikumu Nr.112 "Emisijas kvotu piešķiršanas kārtība stacionāro tehnoloģisko iekārtu operatoriem" 49.punktu un Ministrijas 2013.gada 24.oktobra lēmumu Nr. ETS3-1 "Par emisijas kvotu piešķiršanu iekārtu sarakstā emisijas kvotu sadalei 2013.-2020.gadam iekļautajiem operatoriem" 2021.gada 2.septembrī Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija pieņēma lēmumu Nr. ETS3-78 par esošās iekārtas operatora – AS "RĪGAS SILTUMS" siltumcentrāles "Imanta" iecirkņa SC "Zasulauks" piešķirtā emisijas kvotu apjoma grozījumiem saistībā ar būtiskām tehniskām un jaudas izmaiņām 2019.gadā, kur iekārtas nominālā ievadītā siltuma jauda tika samazināta no 271,9 MW uz 202,362 MW. Ņemot vērā veiktā izmaiņas, ETS 3.periodā tika piešķirtas 1 032 664 kvotas.

### AS "RĪGAS SILTUMS" SILTUMA AVOTIEM PIEŠKIRTO SEG EMISIJAS KVOTU DAUDZUMS 2013.-2020.GADĀ

| SILTUMA AVOTS /<br>HEAT SOURCE | PIEŠKIRTĀS KVOTAS<br>2008.-2012. g.<br>VIDĒJI GADĀ /<br>GRANTED ALLOWANCES IN 2008-2012,<br>AVERAGE PER YEAR | PIEŠKIRTĀS KVOTAS 2013.-2020. g. /<br>GRANTED ALLOWANCES 2013-2020 |                |                |                |                |               |               |               |                  |
|--------------------------------|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
|                                |  | 2013   | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | 2018          | 2019          | 2020          | KOPĀ /<br>TOTAL  |
| KM Gobas ielā 33A              | 8 748  | 6 554  | 5 866          | 5 195          | 4 546          | 3 915          | 3 306         | 2 716         | 2 149         | 34 247           |
| SC "Daugavgrīva"               | 5 675  | 8 758  | 7 838          | 6 944          | 6 077          | 5 239          | 4 427         | 3 642         | 2 884         | 45 809           |
| SC "Vecmilgrāvis"              | 28 230   | 20 579   | 18 417         | 16 312         | 14 272         | 12 295         | 10 381        | 8 530         | 6 748         | 107 534          |
| SC "Ziepiņkalns"               | 35 908   | 27 570   | 24 673         | 21 854         | 19 121         | 16 472         | 13 909        | 11 428        | 9 041         | 144 068          |
| SC "Zasulauks"                 | 21 924   | 805  | 721            | 639            | 559            | 481            | 406           | 334           | 0 *           | 3 945            |
| SC "Imanta"                    | 247 916  | 159 222  | 130 169        | 104 404        | 82 765         | 71 341         | 60 288        | 49 592        | 39 280        | 697 061          |
| <b>KOPĀ / TOTAL</b>            | <b>348 401</b>   | <b>223 488</b>   | <b>187 684</b> | <b>155 348</b> | <b>127 340</b> | <b>109 743</b> | <b>92 717</b> | <b>76 242</b> | <b>60 102</b> | <b>1 032 664</b> |

\* Izmaiņas saistībā ar VARAM 2021. gada 02. septembra lēmumu Nr. ETS3-78. iepriekš piešķirtās kvotas par 2020. gadu, nevajadzēja atskaitīt atpakaļ.

Piešķiramais emisiju kvotu daudzums tiek aprēķināts, pamatojoties uz 2005.gadā iekārtu radītām emisijām, ar mērķi tās samazināt. Līdz ar to katru gadu tiek piešķirts mazāks kvotu daudzums.

instrument for the purpose of improving the financial situation.

The time period from 01.01.2013 to 31.12.2020 was the third period of the EU greenhouse gas emission trading system. The number of allowances is gradually reduced during this period. Within the 3rd ETS period totally 1,032,928 allowances have been granted and 1,161,826 allowances have been used.

In fiscal year 2020/2021 the 3rd ETS period was concluded and the 4th ETS period started.

In compliance with Part One of section 32.2 of the Law "On Pollution", Clause 49 of Cabinet Regulations No. 112 (26 February 2013 "Procedure of allocation of emission allowances to the operators of stationary technological plants" and Resolution of the Ministry No. ETS3-1 (24 October 2013) "On allocation of emission allowances to the operators included in the list of plants for distribution of emission allowances for years 2013-2020", on 2 September 2021 the Ministry of Environmental Protection and Regional Development adopted Resolution No. ETS3-78 on amendment of the allocated quantity of emission allowances to unit Heat Plant "Zasulauks" of the heat plant "Imanta" of JSC "RĪGAS SILTUMS" in relation to major technical and capacity changes in 2019, whereby the nominal input heat capacity of the plant was reduced from 271.9 MW to 202.362 MW. Considering the implemented changes, 1,032,664 allowances were allocated in the 3rd ETS period.

### GHG EMISSION ALLOWANCES GRANTED TO THE HEAT SOURCES OF JSC "RĪGAS SILTUMS" IN 2013-2020

\* Amendments in relation to Resolution of the Ministry of Environmental Protection and Regional Development No. ETS3-78 of 02 September 2021, the allowances for year 2020 allocated before did not need to be transferred back.

The quantity of allowances to be allocated is calculated based on the emissions produced by equipment in year 2005 with the aim to reduce them. Therefore, a lower quantity is allocated every next year.

## PERSONĀLS



Noslēdzot 2020./2021.finanšu gadu, 2021.gada 30.septembrī akciju sabiedrībā bija nodarbināti 677 darbinieki, tajā skaitā 657 – pamatražošānā un 20 – ēku iekšējo inženierkomunikāciju sistēmu apkalpošanā (ĒISSA).

Pēdējo piecu finanšu gadu laikā akciju sabiedrībā strādājošo darbinieku skaits ir samazinājies par 239 darbiniekiem jeb 26,09%, salīdzinot ar 2016./2017.finanšu gadu.

## PERSONNEL

At the conclusion of fiscal year 2020/2021, as on 30 September 2021 there were 677 employees employed in the Joint Stock Company, and the above number included 657 employees in the core production and 20 employees in the technical service of internal district heating systems of buildings (IDHSB).

During the last five fiscal years the number of employees in the Joint Stock Company has decreased by 239 persons or 26.09% in comparison to fiscal year 2016/2017.

## DARBINIEKU SKAITA IZMAIŅAS

## CHANGES OF THE NUMBER OF EMPLOYEES

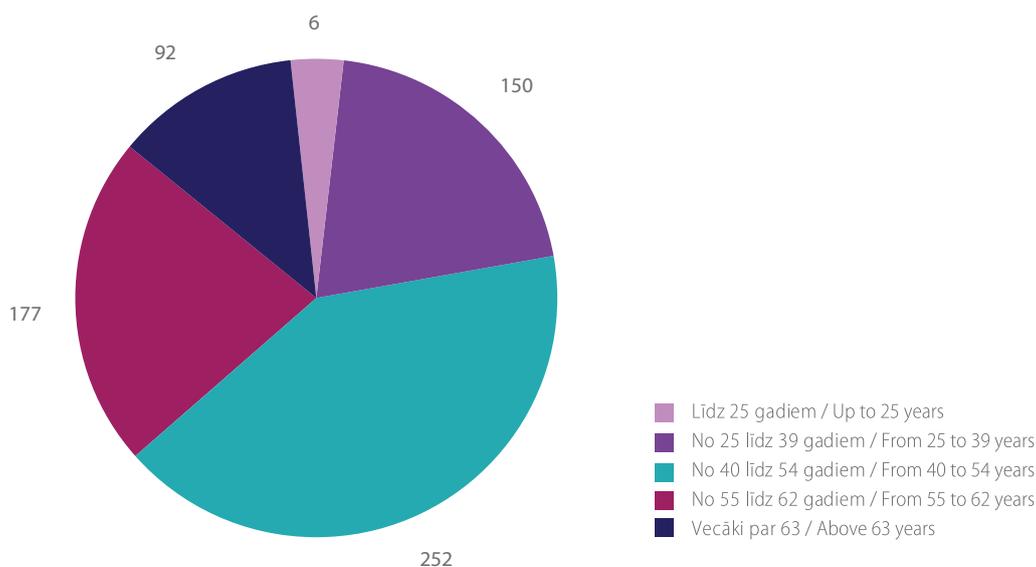
| DATUMS /<br>DATE | STRĀDĀJOŠO SKAITS /<br>NUMBER OF EMPLOYEES |                                    | KOPĀ<br>AS "RĪGAS SILTUMS" /<br>TOTAL JSC<br>"RĪGAS SILTUMS" | IZMAIŅAS, SALĪDZINOT<br>AR 2016./2017.<br>FINANŠU GADU /<br>CHANGE IN<br>COMPARISON WITH<br>FISCAL YEAR 2016/2017 |
|------------------|--|------------------------------------|--|---|
|                  | PAMATDARBĪBĀ /<br>CORE OPERATIONS          | ĒISA APKALPE /<br>MAINTENANCE IHSB |  |   |
| 30.09.2017.      | 645  | 271                                | 916  |   |
| 30.09.2018.      | 671  | 26                                 | 697  | -219  |
| 30.09.2019.      | 671  | 21                                 | 692  | -224  |
| 30.09.2020.      | 666  | 21                                 | 687  | -229  |
| 30.09.2021.      | 657  | 20                                 | 677  | -239  |

Darbinieku skaita izmaiņas pēdējo piecu finanšu gadu laikā būtiski neietekmēja akciju sabiedrībā strādājošo darbinieku vidējo vecumu. 2016./2017.finanšu gadā darbinieku vidējais vecums bija 49 gadi un arī 2020./2021.finanšu gadā tas bija 49 gadi. Salīdzinot ar 2019./2020.finanšu gadu, par 1,7% palielinājās darbinieku skaits vecumā grupā no 55 gadiem un vairāk.

The changes of the number of employees during the last five years did not affect considerably the mean age of the personnel of the Joint Stock Company. In fiscal year 2016/2017 the mean age of the personnel was 49 years, and also in fiscal year 2020/2021 it was 49 years. In comparison to fiscal year 2019/2020, the number of employees within the age group 55 and above increased by 1.7%.

## DARBINIEKU SKAITA SADALĪJUMS PA VECUMA GRUPĀM 2021.GADA 30.SEPTEMBRI

## SPLIT OF THE NUMBER OF EMPLOYEES PER AGE GROUPS ON 30 SEPTEMBER 2021



Domājot par darbinieku pēctecību un personāla atjaunošanu, akciju sabiedrība turpina piesaistīt augstskolu studentus un mācību iestāžu audzēkņus, kuri iziet uzņēmumā mācību praksi. 2020./2021.finanšu gadā akciju sabiedrībā mācību praksi izgāja 7 praktikanti, no kuriem 6 ir akciju sabiedrības darbinieki, kas nepieciešamo mācību praksi izgāja savā darbavietā. Labākie no praktikantiem, atbrīvojoties darba vietām, paliek strādāt uzņēmumā, tādā veidā nodrošinot darbinieku pēctecību ilgtermiņā. Pēdējo piecu gadu laikā uzņēmumā pieņemti 27 darbinieki, kuri ir bijuši mācību praksē uzņēmumā. Tas liecina, ka profesionālās izglītības mācību iestāžu un augstskolu audzēkņu pieņemšana mācību praksē attaisnojas.

AS "RĪGAS SILTUMS" darbinieku īpatsvars ar augstāko izglītību pēdējo piecu finanšu gadu laikā ir palielinājies par 10%, darbinieku ar vidējo profesionālo vai arodizglītību īpatsvars samazinājies par 3% un par 5% samazinājies darbinieku īpatsvars ar vidējo izglītību, bet ar pamatzglītību par 2%.

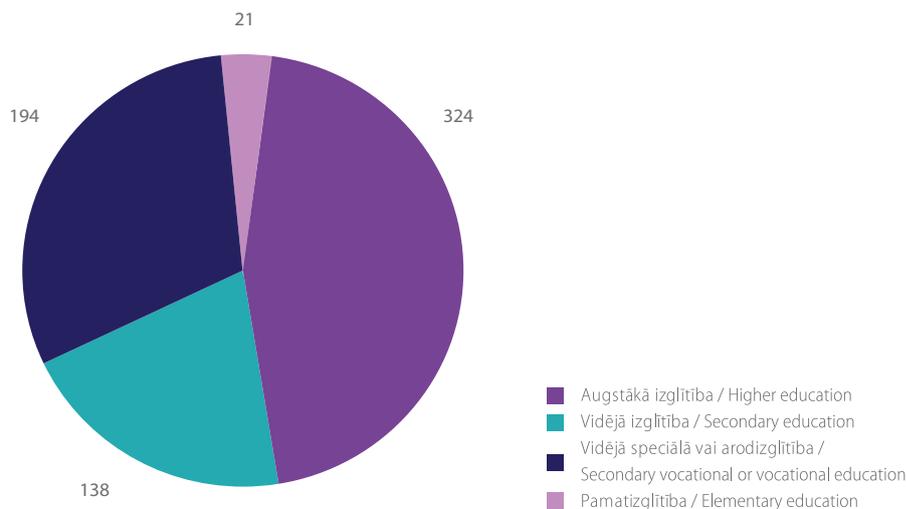
2020./2021.finanšu gada beigās no uzņēmumā strādājošiem 48% darbinieku ir augstākā izglītība, 29% vidējā speciālā vai arodizglītība. Darbinieku īpatsvars ar vidējo un pamatzglītību ir attiecīgi 20% un 3%.

Thinking about succession and renewal of the personnel, the Joint Stock Company continues attracting students of universities and schools who have their training internship periods with the company. In fiscal year 2020/2021 there were 7 trainees on their internship periods with the company and 6 of them are the employees of the Joint Stock Company and completed their internship periods at their work places. The best trainees are employed with the company if there are any vacancies, thus ensuring the long-term personnel succession. During the last five years the company has employed 27 employees who had their training internship at the company. This attests that offering internship opportunities to students of vocational schools and universities pays off.

The proportion of employees with higher education has increased by 10% and the proportion of employees with secondary vocational or vocational education has decreased by 3%, the proportion of employees with secondary education has decreased by 5% and the proportion of employees with elementary education has decreased by 2% in JSC "RĪGAS SILTUMS" during the last five fiscal years.

48% of the company personnel have higher education and 29% of the personnel have secondary vocational or vocational education at the end of fiscal year 2020/2021. The proportion of employees with secondary and elementary education was 20% and 3% accordingly.

## DARBINIEKU SADALĪJUMS PĒC IZGLĪTĪBAS LĪMEŅIEM 2021.GADA 30.SEPTEMBRĪ



Pēdējo piecu finanšu gadu laikā, t.i., no 2016./2017.finanšu gada līdz 2020./2021.finanšu gadam, ar akciju sabiedrības finansiālo atbalstu studijas dažādās augstskolās vai koledžās ir pabeiguši 7 darbinieki, no kuriem 5 studēja siltumenerģētikas programmās. 4 darbinieki joprojām turpina strādāt akciju sabiedrībā.

2020./2021.finanšu gadā vēl 9 darbinieki turpina studijas Rīgas Tehniskajā universitātē vai Latvijas Lauksaimniecības universitātē, t.sk. 6 darbinieki studē programmā siltuma, gāzes un ūdens apgādes tehnoloģijas, 1 siltumenerģētikā un siltumtehnikā, bet 2 lietišķā enerģētikā.

Kopumā darbu akciju sabiedrībā turpina 39 no 62 darbiniekiem, kuri darbam nepieciešamo kvalifikāciju iepriekšējos gados ir ieguvuši ar uzņēmuma finansiālu atbalstu.

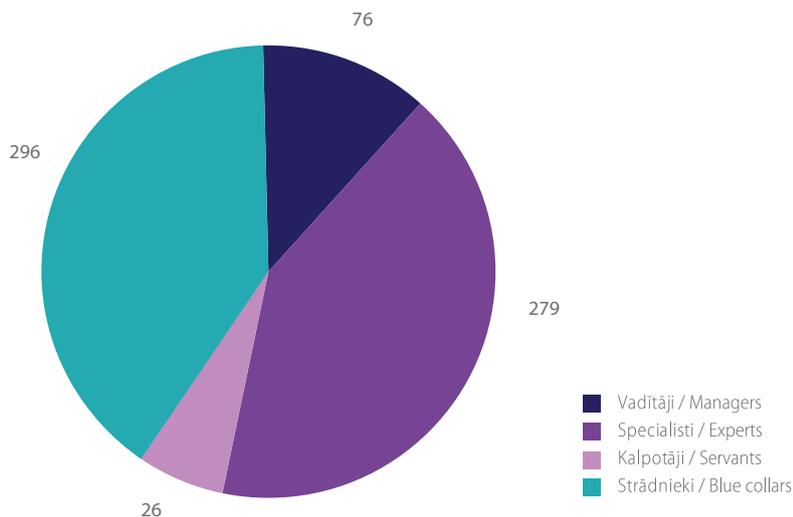
## SPLIT OF THE NUMBER OF EMPLOYEES PER EDUCATION LEVELS ON 30 SEPTEMBER 2021

During the last five fiscal years, i.e., from fiscal year 2016/2017 to fiscal year 2020/2021, 7 employees have completed studies at various universities or colleges with the financial aid of the Joint Stock Company and 5 of them studied in heat energy programs. 4 people are still employed in the Joint Stock Company.

In fiscal year 2020/2021, 9 employees continue studying at Riga Technical University or the Latvian University of Agriculture, including 6 employees in the program of heat, gas and water supply technologies, 1 in the speciality of heat energy and heat engineering and 2 in practical energy engineering.

39 out of 62 employees who have obtained the qualification necessary for work with the company's financial support during preceding years continue working at the Joint Stock Company.

## DARBINIEKU SADALĪJUMS PĒC AMATU GRUPĀM 2021.GADA 30.SEPTEMBRĪ



No visiem uzņēmumā strādājošajiem darbiniekiem 11% ir vadītāji, 41% ir speciālisti, 4% ir kalpotāji un 44% ir strādnieki.

Lai motivētu un sagatavotu darbiniekus kvalitatīvai darba pienākumu izpildei, AS "RĪGAS SILTUMS" Mācību centrs organizē trīs līmeņu kvalifikācijas celšanas kursus, seminārus un lekcijas gan par siltumapgādes jautājumiem, gan citiem darba pienākumu izpildei aktuāliem jautājumiem:

Zināšanu un prasmju apguvei darbinieki izmanto dažādas mācību metodes, apmeklējot gan klātienē nodarbinātas uzņēmumā un gan ārējos mācību pasākumus. Profesionālo zināšanu pilnveidošanai tiek izmantota arī tālmācība. Mācību nepieciešamības un zināšanu pārbaužu organizēšanai tiek izmantots uzņēmuma informācijas tehnoloģiju tīkla piedāvātās iespējas.

## SPLIT OF THE NUMBER OF EMPLOYEES PER EDUCATION LEVELS ON 30 SEPTEMBER 2021

11% of all the company employees hold managerial positions, 41% are specialists, 4% are white collars and 44% are blue collars.

In order to motivate and train employees for top performance of their obligations, the Training Centre of JSC "RĪGAS SILTUMS" is organising the qualification improvement courses consisting of three levels, workshops and lectures on both heat supply topics, as well as other topical issues related to performance of official duties.

Employees use various training methods for acquiring knowledge and skills by both attending classes in the company and external training events. Also, remote learning methods are used for improvement of professional knowledge. The possibilities provided by the information technology network of the company are used for arranging necessary trainings and knowledge tests.



## BILANCES RĀDĪTĀJU UN SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS VĒRTĒJUMS EVALUATION OF THE BALANCE SHEET ITEMS AND ECONOMIC OPERATION OF THE JOINT STOCK COMPANY

AS "RĪGAS SILTUMS" attīstība 2020./2021. finanšu gadā ir bijusi veiksmīga – par to liecina finanšu pārskatu, proti, peļņas vai zaudējumu aprēķina un bilances datu analīzes rezultāti.

Akciju sabiedrības galvenie finanšu instrumenti ir aizņēmumi no kredītiestādēm un nauda. Šo finanšu instrumentu galvenais uzdevums ir nodrošināt akciju sabiedrības saimnieciskās darbības finansējumu.

2020./2021. finanšu gadā akciju sabiedrība nodrošināja nepieciešamo finansējumu, izmantojot banku piešķirtās kredītlīnijas, lai pildītu savas saistības saskaņā ar sabiedrības stratēģiskajiem mērķiem, kā arī lai kompensētu naudas plūsmas svārstības, kas rodas sezonālās darbības rezultātā.

AS "RĪGAS SILTUMS" darbība ir pakļauta dažādiem finanšu riskiem un galvenie no tiem ir kredītrisks, procentu likmju risks, likviditātes risks un cenu risks. Akciju sabiedrība kontrolē savu kredītrisku, pastāvīgi uzraugot debitoru parādu atlikumus, lai mazinātu nedrošo parādu iespēju. Uzņēmums tāpat arī kontrolē savu likviditātes risku, uzturot atbilstošu naudas līdzekļu daudzumu vai nodrošinot atbilstošu finansējumu, izmantojot banku piešķirtos kredītus, lai pildītu savas esošās un paredzamās saistības. Savukārt procentu riska mazināšanai un finansētās stabilitātes nodrošināšanai, aizņemoties finanšu līdzekļus, tiek izmantotas gan fiksētā gan mainīgā procentu likme. Pēc gāzes tirgus atvēršanas akciju sabiedrība tiek pakļauta arī cenas riskam, kas sekmīgi tiek kontrolēts un vadīts.

AS "RĪGAS SILTUMS" 2020./2021. finanšu gada apgrozījums bija 146,5 milj. eiro, kas ir par 4% jeb 5,4 milj. eiro mazāks nekā gadu iepriekš. Uzņēmuma gūtā peļņa bija 5,4 milj. eiro, kas salīdzinot ar iepriekšējo attiecīgo periodu, ir par 66% jeb 10,2 milj. eiro mazāka. Sabiedrības peļņas kopējo samazinājumu ietekmēja tas, ka iepriekšējā finanšu gadā, proti, 2019./2020. finanšu gadā, siltumenerģijas tarifā bija iekļauti iepriekšējo periodu zaudējumu atgūšanai paredzētie līdzekļi.

Akciju sabiedrības EBITDA pārskata gadā ir par 28% mazāka nekā 2019./2020. finanšu gadā un uz 30.09.2021. tā bija 21,2 milj. eiro.

Tā kā 2020./2021. finanšu gada vidējā āra gaisa temperatūra bija par 2,8°C zemāka nekā 2019./2020. finanšu gadā, patērētājiem tika piegādāts par 321 tūkst. MWh jeb 11% lietderīgās siltumenerģijas vairāk. Samazinoties siltumenerģijas tarifam par 13% jeb 6,73 EUR/MWh, ieņēmumi no siltumenerģijas realizācijas bija par 3% jeb 4,8 milj. eiro mazāki nekā attiecīgi iepriekšējā atskaites periodā.

Elektroenerģijas ražošana pieauga par 56% jeb 30 tūkst. MWh un pārdotās elektroenerģijas apjoms bija par 65% jeb 28 tūkst. MWh lielāks nekā iepriekš. Lai arī 2020./2021. finanšu gadā pārdotās elektroenerģijas apjoms bija lielāks nekā gadu iepriekš, beidzoties valsts atbalstam un no 2021. gada 1. jūlija nesākot maksu par uzstādīto jaudu SC "Imanta", kopējie elektroenerģijas ieņēmumi samazinājās par 0,6 milj. eiro.

AS "RĪGAS SILTUMS" aktīvu vērtība 2020./2021. finanšu gadā bija 231 milj. eiro, t.sk. ilgtermiņa ieguldījumi bija 213 milj. eiro (92%) un apgrozāmie līdzekļi – 18 milj. eiro (8%). Salīdzinot ar iepriekšējo finanšu gadu, aktīvu vērtība samazinājās par 3% jeb 7,2 milj. eiro.

Akciju sabiedrības tīrā vērtība, kas atspoguļo aktīvu vērtību bez saistībām, ir 133,7 milj. eiro. Aizņemtā kapitāla lielums 2020./2021. finanšu gadā ir 96,8 milj. eiro, kas ir 42% no kopējās aktīvu vērtības. Tā kā aizņemtā kapitāla īpatsvars bilancē nepārsniedz 50%, tad var secināt, ka akciju sabiedrības aizņemtā kapitāla lielums ir pietiekami zems, lai nodrošinātu kreditoriem iespēju netraucēti atgūt aizdotās summas.

2020./2021. finanšu gada uzņēmuma likvidie līdzekļi, kas parāda apgrozāmo līdzekļu vērtību bez krājumiem, bija 15,1 milj. eiro (iepriekšējā finanšu gadā – 24,7 milj. eiro).

Izvērtējot finanšu līdzekļu ietekmi uz saimnieciskās darbības rezultātiem, tika veikts finanšu rādītāju un koeficientu aprēķins, pamatojoties uz uzņēmuma finanšu pārskatiem. Atspoguļotie finanšu rādītāji

The results of analysis of the data of the financial statements, in particular, the Profit/Loss Statement and Balance Sheet certify that the development of JSC "RĪGAS SILTUMS" has been successful during fiscal year 2020/2021.

The main financial instruments of the Joint Stock Company are loans from credit institutions and cash. The main task of these financial instruments is to secure funding of the economic operations of the Joint Stock Company.

During fiscal year 2020/2021 the Joint Stock Company provided the required funding by means of using credit facilities allocated by banks, and thus covered its liabilities in compliance with the strategic goals of the company and compensated for cash flow fluctuations caused by the seasonal character of the operations.

The operation of JSC "RĪGAS SILTUMS" is subject to various financial risks and the credit risk, the liquidity risk, the risk of interest rate fluctuations and the price risk are most important of them. The Joint Stock Company is controlling its credit risk by continuous monitoring of the debtors' balances in order to minimise the possibility of appearance of bad debts. The company is also controlling its liquidity risk by maintaining a relevant amount of funds or providing funding by means of using loans granted by banks in order to perform its current and envisaged obligations. For the purpose of minimising the interest rate risk and ensuring financial stability both fixed and variable interest rates are currently used in the borrowing financial resources. Following opening of the gas market, the Joint Stock Company is subjected to the price risk which is successfully controlled and managed.

The revenues of JSC "RĪGAS SILTUMS" amounted to 146.5 mill. EUR in fiscal year 2020/2021, which is below the level of the preceding fiscal year by 5.4 mill. EUR. The profit of the company amounted to 5.4 mill. EUR, which is below the preceding corresponding period by 66% or 10.2 mill. EUR. The overall decrease of the company profit was affected by the fact that the heat tariff included the funds intended for recovery of the loss of the preceding periods in the preceding fiscal year, i.e., year 2019/2020.

EBITDA of the Joint Stock Company in the reporting year is 28% lower than in fiscal year 2019/2020 and it equalled 21.2 mill. EUR as on 30.09.2021.

As in fiscal year 2020/2021 the mean outdoor temperature was by 2.8 °C lower than in fiscal year 2019/2020 the effective heat delivery to consumers was by 321 thous. MWh or 11% more. Due to reduction of the heat tariff by 13% or 6.73 EUR/MWh, the revenue from heat sales was by 3% or 4.8 mill. EUR less than in the preceding reporting period.

Power generation increased by 56% or 30 thous. MWh and the volume of sold electricity increased by 65% or 28 thous. MWh in comparison to the preceding period. Although the electricity sales in fiscal year 2020/2021 were higher than a year before, as the state aid was discontinued and no payment for the installed capacity at the heat plant "Imanta" was received from 1 July 2021, the total revenue from the sale of electricity decreased by 0.6 mill. EUR.

The value of the assets of JSC "RĪGAS SILTUMS" in fiscal year 2020/ 2021 amounted to 231 mill. EUR, and it includes long-term investment of 213 mill. EUR (92%) and current assets of 18 mill. EUR (8%). In comparison to the preceding fiscal year, the value of assets decreased by 3% or 7.2 mill. EUR.

The net value of the Joint Stock Company which reflects the total value of assets excluding liabilities amounted to 133.7 mill. euro. In fiscal year 2020/ 2021 the amount of the borrowed capital is 96.8 mill. euro and this accounts of 42% of the total value of assets. As the proportional share of the borrowed capital does not exceed 50% of the Balance Sheet, it can be concluded that the amount of the borrowed capital of the Joint Stock Company is sufficiently low in order to secure the possibility of creditors to recover lent amounts without any difficulty.

In fiscal year 2020/2021 the liquid assets of the company which reflect the value of current assets excluding reserves amounted to 15.1 mill. EUR (24.7 mill. EUR in the preceding fiscal year).

By evaluating the effect of the funds upon the results of the economic operations, the financial indices and ratios were calculated based on the financial statements of the company. The reflected financial indices and ratios have not been modified in comparison to the preceding period.

un koeficienti nav mainīti salīdzinājumā ar iepriekšējo periodu.

Likviditāte ir uzņēmuma spēja savlaicīgi un pilnā apmērā norēķināties par savām īstermiņa saistībām. Tādējādi likviditātes aprēķini ir saistīti ar pašreizējo aktīvu (bilancē - apgrozāmie līdzekļi) un pašreizējo saistību (bilancē - īstermiņa saistības) lielumu attiecību.

Kopējais likviditātes koeficients (apgrozāmie aktīvi/īstermiņa saistības) finanšu gada sākumā bija 0,72, bet finanšu gada beigās 0,44.

Starpseguma likviditātes koeficients (likvidie līdzekļi/īstermiņa saistības) finanšu gada sākumā bija 0,65, bet finanšu gada beigās 0,38.

Absolūtās likviditātes koeficients (naudas līdzekļi/īstermiņa saistības) finanšu gada sākumā bija 0,47, bet finanšu gada beigās 0,19.

Naudas līdzekļi, kas spētu segt īstermiņa saistību daļu, atskaites perioda beigās bija 7,5 milj. eiro.

Sabiedrības likviditātes rādītāji 2020./2021. finanšu gadā, salīdzinot ar iepriekšējo atskaites periodu, ir samazinājušies, jo ir pietiekoši augsts īstermiņa aizņēmumu slogs. Tā kā uzņēmumam par siltumenerģijas ražošanai izmantoto dabasgāzi un iepirkto siltumenerģiju ir jānorēķinās ātrāk nekā patērētāji samaksā par izlietoto siltumenerģiju, rodas situācija, kad ir nepieciešams piesaistīt īstermiņa kredītresursus, lai uzņēmums spētu savlaicīgi izpildīt savas saistības.

Maksātspēja parāda uzņēmuma spēju segt īstermiņa un ilgtermiņa saistības.

Sabiedrības finanšu atkarības koeficients - attiecība starp saistībām un bilances kopsummu, ir pietiekoši zems: 0,42, norādot uz to, ka kreditori ir droši par aizdoto finanšu līdzekļu atmaksu.

Finanšu neatkarības koeficients, kas raksturo pašu kapitāla īpatsvaru uzņēmuma kopējā struktūrā, ir pietiekoši augsts: 0,58, norādot uz stabilu uzņēmuma finanšu līdzekļu struktūru.

Maksātspējas novērtējuma koeficienti parāda, ka uzņēmums spēj savlaicīgi dzēst visas savas saistības. Ir redzams, ka kreditoru un investoru intereses ir nodrošinātas un uzņēmums spēj nodrošināt tādu tīrās naudas plūsmu pamatdarbības sfērā, kura pietiekami garantē savlaicīgu kredītu nomaksu, kā rezultātā sabiedrībai ir iespējas piesaistīt jaunu ārējo finansējumu.

Lietišķās aktivitātes rādītāji dod iespēju spriest par to, cik efektīvi uzņēmums izmanto savus līdzekļus izvīzīto mērķu sasniegšanā.

2020./2021. finanšu gadā, tāpat kā iepriekšējā finanšu gadā, debitori apmaksā savus parādus vidēji 18 dienās. Kreditoru parādu aprīte pagarinājies par 11 dienām, proti, uzņēmums apmaksā kreditoru parādus vidēji 250 dienās. Savukārt krājumu aprīte kļuvusi par 5 dienām ātrāka.

Minētie aprītes koeficienti parāda, ka akciju sabiedrības operatīvā darbība ir veiksmīga un stabila.

Rentabilitāte ir sabiedrības saimnieciskās darbības efektivitātes novērtējuma kvalitatīvs rādītājs – tā ir aktīvos ieguldīto līdzekļu atdeve peļņas veidā.

Apgrozījuma rentabilitāte, kuru aprēķina, bruto peļņu attiecinot pret neto apgrozījumu, parāda, cik liela peļņa ir uz vienu apgrozījuma eiro. 2020./2021. finanšu gadā šis rādītājs ir 6,78% un, salīdzinot ar iepriekšējo finanšu gadu, tas ir samazinājies par 4,8 procentpunktiem.

Attiecinot tīro peļņu pret aktīvu vidējo vērtību, iegūst aktīvu atdeves (ROA) rādītāju, kas raksturo akciju sabiedrības spēju izmantot tās rīcībā esošos resursus ieņēmumu radīšanai. 2020./2021. finanšu gada uzņēmuma ROA rādītājs ir 2,30%.

Finansiālās rentabilitātes raksturošanai tiek izmantots pašu kapitāla atdeves rādītājs (ROE), kur neto peļņa tiek attiecināta pret pašu kapitāla vidējo vērtību. Šis rādītājs parāda, cik efektīvi tiek izmantots pašu kapitāls, kurā ir investējuši uzņēmuma īpašnieki. Sabiedrības ROE rādītājs 2020./2021. finanšu gadā bija 3,92%, kas ir par 7,8 procentpunktiem mazāk nekā 2019./2020. finanšu gadā.

2020./2021. finanšu gadā, salīdzinot ar iepriekšējo pārskata periodu, akciju sabiedrības rentabilitātes rādītāji ir samazinājušies. Rādītāju samazinājumu būtiski ietekmēja peļņas samazinājums, kas skaidrojams ar to, ka 2019./2020. finanšu gadā siltumenerģijas tarifā bija iekļauti iepriekšējo periodu zaudējumu atgūšanai paredzētie līdzekļi, kas savukārt radās, pieaugot dabasgāzes un iepirktais siltumenerģijas cenām. Siltumenerģija tarifs 2020./2021. finanšu gadā bija 43,83 EUR/MWh, kas ir par 13% zemāks nekā iepriekšējā finanšu gadā.

The liquidity means the company ability to pay for its short-term liabilities in due term and full amount. Therefore, the liquidity calculations are related to the ratio of the amount of current assets and current liabilities (short-term liabilities on the Balance Sheet).

The total liquidity ratio (current assets/current liabilities) was 0.72 in the beginning of the fiscal year and 0.44 at the end of the fiscal year.

The Intermediate coverage ratio (liquid assets/current liabilities) was 0.65 in the beginning of the fiscal year and 0.38 at the end of the fiscal year.

The absolute liquidity ratio (cash/current liabilities) was 0.47 in the beginning of the fiscal year and 0.19 at the end of the fiscal year.

The available cash for covering a portion of current liabilities amounted to 7.5 mill. EUR as at the end of the reporting period.

The liquidity ratios of the company have decreased in fiscal year 2020/2021 in comparison to the preceding reporting period because the burden of the short-term loans is sufficiently high. As the company has to pay for natural gas used for heat production and purchased heat earlier than consumers pay for consumed heat, there is a situation when it is necessary to use short-term loan resources for the company to be able to fulfil its obligations in due time.

The solvency describes the company's ability to cover its short-term and long-term liabilities.

The financial dependence ratio of the company, i.e., the ratio between the liabilities and the total Balance Sheet value, is sufficiently low and equals 0.42, which indicates that creditors are sure about repayment of borrowed financial resources.

The financial independence ratio which describes the proportion of the equity capital in the total company structure is sufficiently high and equals 0.58, which indicates a stable financial structure of the company.

The ratios of assessing the payment capacity indicate that the company has been able to settle all its liabilities on timely basis. It can be seen that the interests of creditors and investors are provided for and the company can secure the net cash flow from core operations that is sufficient for guaranteeing timely settlement of loans, as a result, the company has a potential for attracting new external financing.

The business activity indices allow judging about how efficiently the company uses its resources for reaching the set goals.

In fiscal year 2020/2021 debtors paid their debts on average within 18 days and this period is equal to the preceding fiscal year. The turnover of trade payables has increased by 11 days, i. e. the company pays trade payables within 250 days on average. The turnover of inventory has become 5 days faster.

The above circulation ratios indicate that the current operations of the company are successful and stable.

Profitability is a qualitative index of assessment of efficiency of business operations of the company, this is the return of the resources invested in assets in the form of profit.

The profitability of turnover which is calculated as the ratio between the gross profit and the net turn-over shows the profit share per EUR of the turnover. In fiscal year 2020/2021 this index amounts to 6.78% and it has decreased by 4,8 per cent points in comparison to the preceding fiscal year.

The ratio of the net profit to the value of assets shows the return on assets ratio which describes the ability of the Joint Stock Company to utilise the resources at its disposal for creating income. The company ROA index is 2.30% in fiscal year 2020/2021.

The return on equity ratio (ROE) is used for describing the financial profitability whereby the net profit is related to the mean value of the equity capital. This index shows how efficiently the equity capital where the company shareholders have invested is used. The company ROE in fiscal year 2020/2021 was 3.92%, and this is by 7.8 per cent below the level of fiscal year 2019/2020.

The profitability indices of the Joint Stock Company have decreased in fiscal year 2020/2021 in comparison to the preceding reporting period. The decrease of these indices was substantially affected by the lower profit, which can be explained by the fact that in fiscal year 2019/2020 the heat tariff included the funds intended for recovery of the loss of the preceding periods in the preceding fiscal year, which, in turn, were incurred due to the increase of the prices of natural gas and purchased heat. In fiscal year 2020/2021 the heat tariff was 43.83 EUR/MWh, which is 13% below the tariff in the preceding fiscal year.



## KOMERCĀRĪBAS POLITIKA NĀKAMJĀ PĀRSKATA PERIODĀ BUSINESS POLICY FOR THE NEXT REPORTING PERIOD

Ekonomiskā un finansiālā darbība, kura risināsies nākamajā pārskata periodā, atspoguļota 2021./2022. finanšu gada budžetā, kas 29.09.2021. akceptēts akciju sabiedrības valdē. Finanšu darbības vīzija ilgtermiņā aplūkota akciju sabiedrības trīs gadu vidējā termiņa darbības stratēģijā periodam no 2019./2020. finanšu gada līdz 2021./2022. finanšu gadam, kas akciju sabiedrības valdē akceptēta 21.08.2019., kā arī AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu vadības plānā periodam no 2022./2023. finanšu gada līdz 2031./2032. finanšu gadam, kas akciju sabiedrības valdē akceptēts 12.01.2022.

Plānots, ka 2021./2022. finanšu gadā siltumenerģijas pārdošanas apjoms varētu būt 3,04 milj. MWh un ieņēmumi no siltumrealizācijas plānoti 206,7 milj. eiro. No koģenerācijas stacijām plānots realizēt 28 tūkst. MWh elektroenerģijas, gūstot 3,7 milj. eiro lielus ieņēmumus.

Peļņa 2021./2022. finanšu gadā plānota 1,1 milj. eiro. Iepriekš, 2020./2021. finanšu gadā, peļņa tika plānota 4,98 milj. eiro.

2021./2022. finanšu gadā tika uzsākts ar siltumenerģijas tarifu 57,31 EUR/MWh, bet, sākot no 01.11.2021., siltumenerģijas tarifs ir 66,76 EUR/MWh. Izvērtējot turpmākās energoresursu cenu prognozes, 2021./2022. finanšu gada budžets tika plānots pie vidējā siltumenerģijas tarifa 68,16 EUR/MWh, kas, salīdzinot ar 2020./2021. finanšu gada budžetā plānoto, ir par 55% jeb 24,22 EUR/MWh augstāks.

Viena no jaunajām tehnoloģijām ir biokurināmā katla dūmgāzu kondensatora efektivitātes palielināšana, izmantojot siltumsūkni. 2021./2022. finanšu gadā paredzēta siltumsūkņa uzstādīšana SC "Zasulauks" biokurināmā KM efektivitātes paaugstināšanai. SC "Zasulauks" 2013. gadā tika nodots ekspluatācijā biokurināmā katls ar siltuma jaudu 20 MW. Katls ir aprīkots ar dūmgāzu kondensatoru ar jaudu 4,8 MW. Lai paaugstinātu biokurināmā katla efektivitāti, plānots veikt esošā dūmgāzu kondensatora rekonstrukciju ar mērķi palielināt zema potenciāla kondensāta daudzumu no dūmgāzēm. Atgūto zemā potenciāla kondensātu plānots novadīt jaunuzstādītajā absorbcijas tipa siltumsūkni, lai tālāk atdzesētu un atgūtu papildus siltuma daudzumu. Plānots, ka šis iekārtu komplekss ļaus lietderīgi izmantot aizejošo dūmgāzu atlikušo zema potenciāla siltumu, to novadot siltumtīklos un samazinot aizejošo dūmgāzu temperatūru par 15 - 20°C. Siltumsūknis ar pieslēgumu pie esošā dūmgāzu kondensatora iegūs līdz 3,2 MW siltumenerģijas, nepatērējot papildus kurināmo.

2021./2022. finanšu gadā tiks pabeigta SC "Daugavgrīva" modernizācijas 2. kārtā ar esošā ūdenssildāmā katla Nr.2 ar jaudu 8 MW aprīkošanu ar modernu zemu emisijas degli un jauna dabasgāzes katla 8 MW uzstādīšanu.

Lai paaugstinātu siltumapgādes drošību, nodrošinātu siltuma patēriņtājiem mūsdienu prasībām atbilstošu komforta līmeni un spētu savlaicīgi pieslēgt potenciālos klientus centralizētai siltumapgādes sistēmai, 2021./2022. finanšu gadā ir jāpārbauda sekojošus siltumtīklu posmus:

- Rankas ielā, izbūvējot siltumtīklus ar kopējo garumu 0,59 km (2DN100) un atslēdzot siltumtīklus ar kopējo garumu 0,53 km (2DN100 mm ÷ 2DN400 mm);
- no Andreja Saharova ielas līdz Lubānas ielai 115 un līdz ēkām Andreja Saharova ielā 1, Ilūkstes ielā 2, Lubānas ielā 115, 115A, 117 ar kopējo garumu 0,66 km (2DN50 mm ÷ 2DN250 mm).

Pēc siltumtīklu pārbaudes tiks paaugstināta centralizētās siltumapgādes sistēmas drošība un samazināti siltumenerģijas zudumi.

AS "RĪGAS SILTUMS" bez siltumenerģijas ražošanas, pārvades un realizācijas vairāk nekā 25 gadus nodrošina arī siltumenerģijas lietotāju ēku iekšējās siltumapgādes sistēmu tehnisko apkopi. Akciju sabiedrība 2020./2021. finanšu gadā turpināja attīstīt ĒISA pakalpojumus un bez ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu apkopes piedāvā arī aukstā ūdens apgādes un kanalizācijas, kā arī elektroapgādes sistēmu apkopes darbus. Līdz 2020./2021. finanšu gada beigām bija noslēgti 409 līgumi ar ēku īpašniekiem/pārvaldniekiem, un tiek plānots, ka arī 2021./2022. finanšu gadā tiks turpināts darbs, lai nodrošinātu ēku iekšējo sistēmu apkopi tiem rīdziniekiem, par kuru ēku apkopi joprojām ir spēkā līgumi ar AS "RĪGAS SILTUMS", kā arī slēgtu jaunus līgumus ar ēku īpašniekiem,

The economic and financial operations, which will be performed during the next reporting period, are reflected in the budget of fiscal year 2021/ 2022 which was accepted by the Management Board of the Joint Stock Company on 29.09.2021. The long-term vision of the financial performance is presented in the medium-term operational strategy of the Joint Stock Company for the period from fiscal year 2019/2020 to fiscal year 2021/2022 accepted by the Management Board of the Joint Stock Company on 21.08.2019, as well as in the financial management plan of JSC "RĪGAS SILTUMS" for the period from fiscal year 2022/2023 to fiscal year 2031/2032 accepted by the Management Board of the Joint Stock Company on 12.01.2022.

It is planned that in fiscal year 2021/2022 the sales of heat could amount to 3.04 mill. MWh and the revenues from the sale of heat are envisaged to amount to 206.7 mill. EUR. From cogeneration plants, it is planned to sell 28 thousand MWh of electricity securing revenues in the amount of 3.7 mill. EUR.

The profit of fiscal year 2021/2022 is planned to amount to 1.1 mill. EUR. Previously, the profit of fiscal year 2020/2021 was planned to amount to 4.98 mill. EUR.

Fiscal year 2021/2022 was started with the heat tariff 57.31 EUR/MWh, however, starting from 01.11.2021, the heat tariff amounts to 66.76 EUR/MWh. According to the evaluation of the forecast of prices of energy resources, the budget of fiscal year 2020/2021 was prepared with the mean heat tariff of 68.16 EUR/MWh, which is by 55 or 24.22 EUR/ MWh higher than the tariff envisaged in the budget of fiscal year 2020/2021.

Improvement of the efficiency of the flue gas condenser of a biofuel fired boiler by using a heat pump is among the new technologies. Installation of a heat pump at the heat plant "Zasulauks" for improvement of the efficiency of the biofuel fired boiler house is planned in fiscal year 2021/2022. At the heat plant "Zasulauks" a biofuel fired boiler with the heat capacity 20 MW was commissioned in 2013. The boiler is equipped with a flue gas condenser with the capacity of 4.8 MW. In order to improve the efficiency of the biofuel fired boiler house, it is planned to reconstruct the existing flue gas condenser aimed at increasing the amount of low potential condensate from flue gas. The recovered low potential condensate will be transported to the newly installed absorption type heat pump to further cool it and to recover additional heat. It is planned that this set of plant will allow utilising the remaining low potential heat of discharged flue gas by delivering it to the heat network and reducing the temperature of discharged flue gas by 15 – 20 °C. The heat pump connected to the existing flue gas condenser will obtain up to 3.2 MW heat without consuming additional fuel.

In fiscal year 2021/2022 the 2nd stage of upgrading of the heat plant "Daugavgrīva" will be completed including equipping of existing water heating boiler No. 2 with the capacity 8 MW with a condensing economiser and installation of a new natural gas fired boiler of 8 MW.

In order to improve the security of heat supply, to provide the level of comfort compliant with the modern requirements to heat consumers and to be able to connect potential customers to the district heating system in due time, the following sections of DH networks should be reconstructed in fiscal year 2021/2022:

- at Rankas Street by constructing DH networks with the total length of 0.59 km (2DN100) and disconnecting DH networks with the total length of 0.53 km (2DN100 mm ÷ 2DN400 mm);
- from Andreja Saharova Street to Lubānas Street 115 and up to the buildings at Andreja Saharova Street1, Ilūkstes Street 2, Lubānas Street 115, 115A, 117 with the total length 0.66 km (2DN50 mm ÷ 2DN250 mm).

Following construction of the DH network, the safety of the DH system will be improved and heat loss will be reduced.

Besides production, transmission and sale of heat, JSC "RĪGAS SILTUMS" has also been providing the technical service of the internal DH systems of buildings of heat consumers for more than 25 years. In fiscal year 2020/2021 the Joint Stock Company continued the development of the services of maintenance of the internal engineering systems of buildings and now also offers the maintenance works of cold-water supply and sewage and power supply systems in addition to the internal heat supply systems. Until the end of fiscal year 2020/2021 there were 409 signed contracts with owners/ administrators of buildings and it is planned to continue the work for providing the service of the internal engineering systems of buildings in fiscal year 2021/2022 for the residents of Riga regarding whose buildings there are still valid contracts

kuriem ir būtiska pakalpojumu kvalitāte un stabilitāte, ko sniedz AS "RĪGAS SILTUMS".

Lai nodrošinātu stabilu AS "RĪGAS SILTUMS" saimniecisko darbību laikā, kad Latvija, Eiropa un daudzi citi reģioni pasaulē piedzīvo straujāko energoresursu cenu kāpumu pēdējo desmit gadu laikā, kā arī, ņemot vērā to, ka siltumenerģijas tarifa pastāvīgā daļa nav mainīta kopš 2019.gada 1.augusta, akciju sabiedrība 20.12.2021. iesniedza Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijā jaunu siltumenerģijas tarifu, kas varētu stāties spēkā no 01.03.2022. Jaunais siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifa projekts ir sagatavots sakarā ar izmaiņām siltumenerģijas bilancē, kurināmā (dabasgāze, šķeldas) cenu pieaugumu un pārējo siltumenerģijas apgādes pakalpojumu izmaksas izmaiņām. 2021. gada jūnijā beidzās valsts noteiktais atbalsta maksājums par uzstādīto jaudu SC "Imanta", kā arī ir pieaugušas izmaksas remontizdevumos, nodokļos, personālizmaksās un citos izdevumos. Pašlaik SC "Imanta" izmaksas iekļautas pie pirktās siltumenerģijas no pašu avotiem, bet, beidzoties valsts atbalstam, izmaksas, kas saistītas ar siltumenerģijas ražošanu SC "Imanta" ir jāiekļauj kopējā akciju sabiedrības tarifā.

Saskaņā ar Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma 14.panta 4.3 daļā un 17.4 panta sestā daļā minētiem noteikumiem, pakalpojuma sniedzēja pienākums ir samazināt tā uzskaitē esošo parādsaistību apmēru par neatgūstamā parāda summu, ja ir konstatēta dzīvojamās mājas īpašnieka maksātnespēja vai dzīvojamās mājas īpašnieks miris, un ar obligāto izdevumu vai citu mājas pārvaldīšanas saistītu parādu piedziņa nav iespējama. Dzīvojamo māju pārvaldnieki vērsās AS "RĪGAS SILTUMS" ar lūgumu samazināt parādu par neatgūstamā parāda kopējo summu 1, 2 milj. eiro, kas izveidojies sakarā ar šo māju dzīvokļu īpašnieku maksātnespēju vai nāvi. Lai nodrošinātu uzņēmuma finanšu stabilitāti saistībā ar neatgūstamiem parādiem, akciju sabiedrība 2020./2021. finanšu gadā ir izveidojusi uzkrājumu šādu izdevumu segšanai.

Tāpat AS "RĪGAS SILTUMS" turpinās analizēt klientu maksājumu disciplīnu un savlaicīgi veiks preventīvus pasākumus, lai nepieļautu sabiedrības finanšu situācijas pasliktināšanos, kā arī aicinās klientus izvērtēt siltumenerģijas patēriņu un iespējas to ekonomēt.

with JSC "RĪGAS SILTUMS" and also to sign new contracts with the owners of buildings for whom the quality and stability of service provided by JSC "RĪGAS SILTUMS" is important.

In order to secure stable economic operation of JSC "RĪGAS SILTUMS" at the time when Latvia, Europe and many other regions experience the most rapid increase of prices of energy resources during the last decade, as well as taking into account that the fixed part of the heat tariff has not been amended since 1 August 2019, on 20.12.2021 the Joint Stock Company submitted a new heat tariff to the Public Utilities Commission and it could enter into force as from 01.03.2022. The new draft tariff of the heat supply services is prepared due to changes in the heat balance, increase of the fuel (natural gas, wood chips) prices and changes in the costs of the other heat supply services. In June 2021 the state defined aid payment for the installed capacity at the Heat Plant "Imanta" was discontinued and the costs of repairs, taxes, personnel and other costs have increased. At present the costs of the heat plant "Imanta" are included with the costs of purchased heat from own sources, however, as the state aid was discontinued, the costs related to heat production at the heat plant "Imanta" should be included in the overall tariff of the Joint Stock Company.

In compliance with Part 4.3 of Section 14 and Part Six of Section 17 of the Law on Administration of Residential Houses, the service provider is obliged to reduce the amount of liabilities in its accounting by the amount of the non-recoverable debt if the insolvency of the owner of an apartment house is established or the owner of an apartment house has died, and recovery of the debts related to mandatory expenses or other house administration costs is not possible. Administrators of apartment houses applied to JSC "RĪGAS SILTUMS" with a request to reduce the debt by the total amount of non-recoverable debt of 1.2 mill. EUR emerging due to insolvency or death of owners of apartments in these houses. In order to secure the financial stability of the company in relation to non-recoverable debts, the Joint Stock Company has created reserves for covering such expenses in fiscal year 2020/2021.

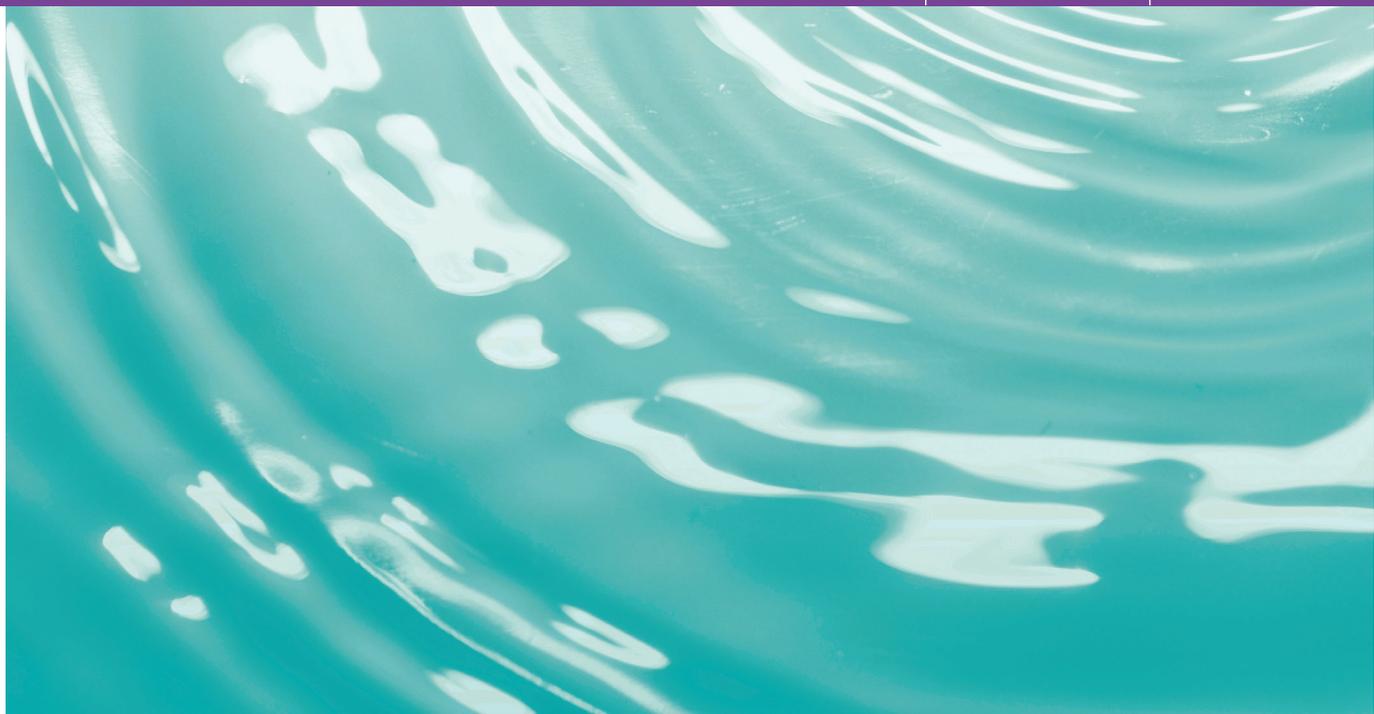
JSC "RĪGAS SILTUMS" will also continue analysing the paying discipline of customers and will implement timely preventive measures not to permit deterioration of the financial situation of the company and will also encourage its customers to evaluate their heat consumption and saving possibilities.





## BILANCE BALANCE SHEET

| AKTĪVS   ASSETS  | 30.09.2021., EUR   | 30.09.2020., EUR   |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>ILGREMIŅA IEGULDĪJUMI   LONG TERM INVESTMENTS</b>   |                    |                    |
| <b>NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI   INTANGIBLE ASSETS</b>  |                    |                    |
| Licences, preču zīmes un tamlīdzīgas teisības   Licenses, trademarks and similar rights          | 136 278            | 193 763            |
| <b>KOPĀ   TOTAL</b>  | <b>136 278</b>     | <b>193 763</b>     |
| <b>PAMATLĪDZEKĻI   FIXED ASSETS</b>  |                    |                    |
| Zemesgabali, ēkas un inženierbūves   Land, buildings and engineering structures                  | 146 302 400        | 129 840 501        |
| Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces   Equipment and devices  | 34 355 145         | 25 199 535         |
| Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs   Other fixed assets  | 6 193 634          | 4 467 343          |
| Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas   Construction in progress | 12 015 508         | 36 814 153         |
| <b>KOPĀ   TOTAL</b>  | <b>198 866 687</b> | <b>196 321 532</b> |
| <b>ILGTERMIŅA FINANŠU IEGULDĪJUMI   LONG-TERM FINANCIAL INVESTMENTS</b>                          |                    |                    |
| Līdzdalība radniecīgo sabiedrību kapitālā   Investments in subsidiaries                          | 13 852 00          | 13 852 00          |
| <b>KOPĀ   TOTAL</b>  | <b>13 852 00</b>   | <b>13 852 00</b>   |
| <b>KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI   TOTAL LONG-TERM INVESTMENTS</b>                                 | <b>212 854 965</b> | <b>210 367 295</b> |
| <b>APGROZĀMIE LĪDZEKĻI   CURRENT ASSETS</b>  |                    |                    |
| <b>KRĀJUMI   STOCK</b>   |                    |                    |
| Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli   Raw materials                                     | 2 542 215          | 2 637 600          |
| Avansa maksājumi par krājumiem   Prepayments for stock   | 2 009              | 7 324              |
| <b>KOPĀ   TOTAL</b>  | <b>2 544 224</b>   | <b>2 644 924</b>   |
| <b>DEBITORI   RECEIVABLES</b>  |                    |                    |
| Pircēju un pasūtītāju parādi   Trade receivables   | 7 298 348          | 6 478 330          |
| Citi debitori   Other receivables  | 76 677             | 241 545            |
| Nākamo periodu izmaksas   Prepaid expenses   | 224 944            | 128 184            |
| <b>KOPĀ   TOTAL</b>  | <b>7 599 969</b>   | <b>6 848 059</b>   |
| <b>NAUDA   CASH</b>  | 7 530 517          | 17 882 230         |
| <b>KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI   TOTAL CURRENT ASSETS</b>   | <b>17 674 710</b>  | <b>27 375 213</b>  |
| <b>KOPĀ AKTĪVS   TOTAL ASSETS</b>  | <b>230 529 675</b> | <b>237 742 508</b> |



## PASĪVS | EQUITY AND LIABILITIES

30.09.2021., EUR

30.09.2020., EUR

### PAŠU KAPITĀLS | SHAREHOLDERS' EQUITY

#### AKCIJU VAI DAĻU KAPITĀLS (PAMATKAPITĀLS) | SHARE CAPITAL

66 968 300

66 968 300

#### REZERVES: | RESERVES:

Rezerves, kas novirzītas attīstībai | Reserves re-directed for development

61 364 507

57 923 507

#### NESADALĪTĀ PEĻŅA: | RETAINED EARNINGS:

Pārskata gada peļņa vai zaudējumi | Profit or loss of the reporting year

5 374 569

15 600 070

#### KOPĀ PAŠU KAPITĀLS | TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY

133 707 376

140 491 877

### UZKRĀJUMI | PROVISIONS

#### CITI UZKRĀJUMI | OTHER PROVISIONS

-

1 163 588

#### KOPĀ UZKRĀJUMI | TOTAL PROVISIONS

-

1 163 588

### KREDITORI | LIABILITIES

#### ILGTERMIŅA KREDITORI | LONG-TERM LIABILITIES

Aizņēmumi no kredītiestādēm | Loans from credit institutions

42 833 333

43 833 334

Nakamo periodu ieņēmumi | Deferred income

14 255 507

14 491 606

#### KOPĀ | TOTAL

57 088 840

58 324 940

#### ĪSTERMIŅA KREDITORI | SHORT-TERM LIABILITIES

Aizņēmumi no kredītiestādēm | Loans from credit institutions

16 000 000

11 666 666

No pircējiem saņemtie avansi | Customer advances

2 179 872

560 832

Parādi piegātājiem un drabuzņēmējiem | Accounts payable to suppliers and contractors

9 207 646

15 382 681

Parādi radniecīgajām sabiedrībām | Due to related parties

1 213 355

28 522

Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas | Taxes and compulsory state social security contributions

1 153 734

895 780

Uzkrātās saistības | Accrued liabilities

8 342 923

7 990 540

Nākamo periodu ieņēmumi | Deferred income

1 635 929

1 237 082

#### KOPĀ | TOTAL

39 733 459

37 762 103

#### KOPĀ KREDITORI | TOTAL LIABILITIES

96 822 299

96 087 043

### KOPĀ PASĪVS | TOTAL LIABILITIES

230 529 675

237 742 508



## PEĻŅAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS

## PROFIT AND LOSS STATEMENT

### POSTENIS | POSITION

01.10.2020 -  
30.09.2021., EUR

01.10.2019 -  
30.09.2020., EUR

Neto apgrozījums | Net sales

146 451 126

151 873 592

Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas | Cost of goods sold

(136 520 010)

(134 265 625)

#### BRUTO PEĻŅA/(ZAUDĒJUMI) | GROSS PROFIT/ (LOSS)

9 931 116

17 607 967

Administrācijas izmaksas | Administrative expenses

(4 472 403)

(4 223 764)

Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi | Other operating income

3 885 065

4 025 365

Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas | Other operating expenses

(2 282 647)

(904 457)

Procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi | Interest and similar income

9 297

19 956

- no citām personām | Other parties

9 297

19 956

Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas | Interest expenses and similar expenses

(833 318)

(924 997)

- citām personām | Other parties

(833 318)

(924 997)

#### PEĻŅA PIRMS NODOKĻIEM | PROFIT BEFORE TAX

6 237 110

15 600 070

Uzņēmumu ienākuma nodoklis par pārskata gadu | Corporate income tax for the reporting year

(862 541)

### PĀRSKATA GADA PEĻŅA | PROFIT FOR THE REPORTING YEAR

5 374 569

15 600 070



# NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS PAR KOPSAVILKUMA FINANŠU PĀRSKATU

## INDEPENDENT AUDITORS' REPORT ON SUMMARY FINANCIAL STATEMENTS

### AS "RĪGAS SILTUMS" AKCIONĀRIEM ZIŅOJUMS PAR KOPSAVILKUMA FINANŠU PĀRSKATU

#### ATZINUMS

Pievienotais kopsavilkuma finanšu pārskats no 4. līdz 7. lapai, kas ietver bilanci 2021. gada 30. septembrī un peļņas vai zaudējumu aprēķinu par gadu, kas noslēdzās 2021. gada 30. septembrī, kā arī kopsavilkuma finanšu pārskata pielikumu, ir sagatavots balstoties uz revidēto AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2021. gada 30. septembrī.

Mūsaprāt, pievienotais kopsavilkuma finanšu pārskats visos būtiskajos aspektos atbilst iepriekš minētajam AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu pārskatam par gadu, kas noslēdzās 2021. gada 30. septembrī, saskaņā ar principiem, kas aprakstīti 1. piezīmē.

#### KOPSAVILKUMA FINANŠU PĀRSKATS

Kopsavilkuma finanšu pārskats neuzrāda visu informāciju, ko nepieciešams uzrādīt saskaņā ar Latvijas Republikas Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumu. Kopsavilkuma finanšu pārskats un mūsu ziņojums par to neaizvieto pilno revidēto AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu pārskatu un mūsu ziņojumu par to.

#### REVIDĒTAIS FINANŠU PĀRSKATS UN MŪSU ZIŅOJUMS PAR TO

Par revidēto AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu pārskatu 2022. gada 9. martā izsniegtajā ziņojumā mēs izteicām revidentu atzinumu bez iebildēm.

Vadības atbildība par saīsināto finanšu pārskatu

Vadība ir atbildīga par kopsavilkuma finanšu pārskata sagatavošanu, balstoties uz 1. piezīmē aprakstītajiem principiem.

#### REVIDENTU ATBILDĪBA

Mēs esam atbildīgi par revidentu atzinuma sniegšanu, pamatojoties uz procedūrām, kas veiktas saskaņā ar 810. Starptautisko revīzijas standartu "Ziņojumi par kopsavilkuma finanšu pārskatiem" par to, vai kopsavilkuma finanšu pārskats visos būtiskajos aspektos atbilst revidētajam finanšu pārskatam.

KPMG Baltics SIA  
Licence Nr. 55

Marina Iljina  
Direktore pp. KPMG Baltics SIA  
Zvērināta revidente  
Sertifikāta Nr. 193  
Rīga, Latvija  
2022. gada 9. martā

KPMG Baltics Ltd.  
Licence Nr. 55

Marina Iljina  
Director pp. KPMG Baltics Ltd.  
Latvian Sworn Auditor  
Certificate No. 193  
Riga, Latvia  
9 March 2022

#### 1. piezīme - kopsavilkuma finanšu pārskata sagatavošanas principi

Šis kopsavilkuma finanšu pārskats par gadu no 2020. gada 1. oktobra līdz 2021. gada 30. septembrim ir sagatavots pēc AS "RĪGAS SILTUMS" vadības lēmuma un ir paredzēts iesniegšanai dažādām institūcijām un citiem lietotājiem. Šis kopsavilkuma finanšu pārskats iekļauj 2021. gada 30. septembra bilanci un peļņas vai zaudējuma aprēķinu par gadu no 2020. gada 1. oktobra līdz 2021. gada 30. septembrim.

Pilns revidētais AS "RĪGAS SILTUMS" finanšu pārskats par gadu no 2020. gada 1. oktobra līdz 2021. gada 30. septembrim ir sagatavots saskaņā ar Latvijas Republikas Latvijas Republikas Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumu un ir pieejams AS "RĪGAS SILTUMS", Cēsu ielā 3a, Rīgā, Latvijā.

Vadība uzskata, ka šī saīsinātā finanšu pārskata saturs atbilst saīsinātā pārskata izdošanas mērķim.

### REPORT ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT TO THE SHAREHOLDERS OF JSC "RĪGAS SILTUMS"

#### OPINION

The accompanying summary financial statements presented on page 4 to 7, which comprise the summary Balance Sheet as at 30 September 2021, the summary Profit and Loss Statement for the year then ended, and related notes to the summary financial statements are derived from the audited financial statements of JSC "RĪGAS SILTUMS" for the year ended 30 September 2021.

In our opinion, the summary financial statements derived from the audited financial statements of JSC "RĪGAS SILTUMS" for the year ended 30 September 2021 are consistent in all material respects, with those financial statements, on the basis described in Note 1.

#### SUMMARY FINANCIAL STATEMENTS

The summary financial statements do not contain all the disclosures required by the Annual Reports and Consolidated Annual Report Law of the Republic of Latvia. Therefore, reading the summary financial statements and our report thereon is not a substitute for reading the audited financial statements of JSC "RĪGAS SILTUMS" and our report thereon.

#### AUDITED FINANCIAL STATEMENTS AND OUR REPORT THEREON

We expressed an unmodified audit opinion on the financial statements of JSC "RĪGAS SILTUMS" in our report dated 9 March 2022.

#### MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY FOR THE SUMMARY FINANCIAL STATEMENTS

Management is responsible for the preparation of a summary of the audited financial statements on the basis described in Note 1.

#### AUDITORS' RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express an opinion based on our procedures, which were conducted in accordance with International Standard on Auditing (ISA) 810, "Engagements to Report on Summary Financial Statements", on whether the summary financial statements derived from the audited financial statements are consistent, in all material respects, with the audited financial statements.

#### Note 1 - Basis of preparation of summary financial statements

These summary financial statements for the period from 1 October 2020 to 30 September 2021 were prepared according to the decision made by the management of JSC "RĪGAS SILTUMS" to be submitted to various authorities and other users. These summary financial statements include the Balance Sheet as at 30 September 2021 and the Profit and Loss Statement for the period from 1 October 2020 to 30 September 2021.

The full set of financial statements for the period from 1 October 2020 to 30 September 2021 was prepared in accordance with the Annual Reports and Consolidated Annual Reports Law of the Republic of Latvia and is available at JSC "RĪGAS SILTUMS", Cēsu ielā 3a, Rīga, Latvia.



**MIX**  
Papīrs no  
atbildīgiem avotiem  
FSC® C101533

**FSC® MIX**

Produktu grupa no labi apsaimniekotiem mežiem un citām kontrolētām ieguves vietām  
Product group from well-managed forests and other controlled sources



**RS** AKCIJU SABIEDRĪBA  
**RĪGAS SILTUMS**

AS RĪGAS SILTUMS  
Cēsu iela 3A, Rīga, LV-1012  
Tālrunis: 80 0000 90  
E-pasts: [siltums@rs.lv](mailto:siltums@rs.lv)  
[www.rs.lv](http://www.rs.lv)

JSC RĪGAS SILTUMS  
Cesu street 3A , Riga, LV-1012  
Phone: 80 0000 90  
E-mail: [siltums@rs.lv](mailto:siltums@rs.lv)  
[www.rs.lv](http://www.rs.lv)